

SECRET

✓ Pers. fi
✓ Mor fi
✓ Reg 2
✓ Ins 21
✓ Ins 4
op 4

07

CAJA 5
CARPETA 8

683₃₅₇

INFORME PRODUCIDO POR ELEMENTOS DE-

PENDIENTES DEL COMANDO CUERPO EJER-

CITO V EN CUMPLIMIENTO DE LA OECJE N°762/

82 (PARA EL ESTUDIO Y EXPLOTACION DE EXPE-

RIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO

MALVINAS)



Ind. Arg.

(41)

Jur 735
4-10-85

III. OPERACIONES

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

- 1) Planeamiento EO (a cargo Elon Sup)
- 2) Planeamiento Táctico

a) Oportunidad y Comandos que lo realizaron y/o participaron

El 26 Mar 82 el Cdo Br I Mec XI efectuó un planeamiento simultáneo y concurrente con la participación de los miembros del EM/ Br I Mec XI y la totalidad de los Jefes de Unidades y Subunidades Independientes orgánicas y agregadas. (B Ing Comb 181, Dest Icia 184 y DM "SC").

Dicho planeamiento se efectuó por propia iniciativa del Comando, tomando en consideración las siguientes razones:

- (1) El Planeamiento MR se encontraba en proceso de revisión, habiéndose aprobado los planes esquemáticos para el Despliegue Preventivo y SEO en los sectores "ROCA" y Tcnl "VARELA"; los planes de referencia no habían sido difundidos a los elementos dependientes conforme a directivas expresas del Cte TCS.
- (2) Los planes que se encontraban en vigencia eran obsoletos y no contemplaban la evolución orgánica de la Br I Mec XI.
- (3) La rápida evolución de la situación en las Islas GEORGÍAS que amenazaba con terminar en un enfrentamiento bélico con INGLATERRA.

Esto podía motivar que la GUC tuviera que ocupar un dispositivo preventivo para enfrentar una posible acción ofensiva sorpresiva por parte de CHILE aprovechando las circunstancias favorables que le brindaba la situación coyuntural del momento.

b) Medios a disposición de la conducción táctica

Para el cumplimiento de las misiones operacionales previstas en los sectores ROCA y VARELA la Br I Mec XI contó con sus medios orgánicos y los Elementos agregados del Cpo Ej V. (B Ing Comb 181, Dest Icia 184 y DM "SC").

Asimismo, se dispuso de la XVIta Agrupación de GN constituida por los siguientes Elementos:

- Esc 39 "FERITO MORENO"
- Esc 42 "CALAFATE"
- Esc 43 "RIO TURBIO"

Secc GN "MONTE AYMOND" y de las FFPF de la jurisdicción bajo control operacional.



c) Operaciones incluídas en el planeamiento inicial

El planeamiento ejecutado por la Br I Mec XI incluía la ejecución a orden de las siguientes acciones operacionales:

- (1) Ejecución del DESPLIEGUE PREVENTIVO
- (2) Establecimiento de la SEGURIDAD ESTRATEGICA OPERACIONAL.
- (3) PROTECCION DE OBJETIVOS para asegurar la libertad de acción de las Fuerzas, preservar el patrimonio fundamental de la Nación y asegurar el normal funcionamiento de los Servicios Públicos Esenciales.

Como consecuencia de este trabajo de planeamiento surge el 26 Mar 82, el PLAN TACTICO PARA EL ESTABLECIMIENTO DEL DESPLIEGUE PREVENTIVO Y/O SEO (MR). (PLAN TACTICO Nro 1/82).

b. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones

1) Planeamiento EO (a cargo Elon Sup)

2) Planeamiento Táctico

a). Planeamiento táctico desarrollado a partir del 02 Abr 82

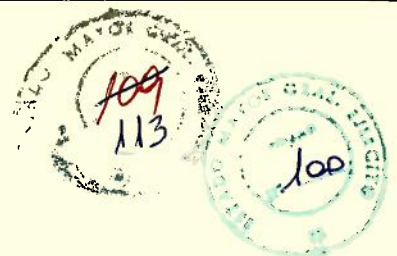
- (1) Como consecuencia de la operación de reconquista de las MALVINAS se recibieron ordenes verbales del Cdo TOS, (Cdo Cpo Ej V), de alistar los medios para el establecimiento de la SEO a orden, adoptar previsiones de movilización para el completamiento de UU y Elem(s) de Dirección del Servicio de Transporte en los sectores "ROCA" y "VARELA".

Esta orden motivó una actualización para el planeamiento vigente en todos los niveles de Comando quedando finalizado el 051800 Abr 82. (MODIFICACIONES A INTRODUCIR AL PLAN TACTICO PARA EL ESTABLECIMIENTO DEL DESPLIEGUE PREVENTIVO Y/O SEO -MR- PLAN TACTICO Nro 1/82)

- (2) El 101000 Abr 82 por órdenes adelantadas por el Cdo Cpo Ej V se procedió a efectuar un planeamiento abreviado simultáneo y concurrente hasta nivel UU y Subun para establecer la SEOLM y eventualmente en forma simultánea y a orden, el Despliegue Preventivo y/o SEO.

Asimismo se ordenaba la ejecución de la Protección de Objetivos que hacen asegurar la LAF y PFN (Plan Cp 2/82 (SEOLM) de este Cdo Br, del 10 Abr 82.

- (3) El 11 Abr 82 se recibió el Plan de Campaña Esquemático Nro 1/82 que establecía variantes de escasa significación al planeamiento vigente, lo que motivó la impartición por parte del Cdo Br de la OO 2/82 (Defensa del Litoral Marítimo) del 13 Abr 82.



En ella se ordenaba el establecimiento de la SEO sobre el litoral marítimo a partir del 170000 Abr 82, la ejecución de una defensa ante la materialización de un ataque inglés y ante la posibilidad de una acción ofensiva sorpresiva de CHILE el establecimiento de la SEO y/o el Despliegue Preventivo.

En esta oportunidad la Br I Mec XI recibía agregado al RI 4.

- (4) El 20 Abr 82 se recibe del Cpo Ej V el Plan de Campaña Esquemático del TOS Nro 02/82 (Eventual conflicto simultáneo con GRAN BRETAÑA y CHILE).

Este Plan contemplaba una nueva organización territorial del TOS reestructurando los sectores ROCA y VARELA en los Sectores HIERRO, PLATINO y PLOMO, de responsabilidad estos de las Br(s) XI, VII y III, respectivamente.

Para esta operación la GUC cuenta con el Dest Expl C Bl 121 y el GA 101, además del RI 4, también con los BB Ing Comb 101, Const 121 y 5 Eq Ag/Sec Pot/Ca Ing Ag 601; segregando a su vez al RI Mec 35, Esc Expl C Bl 11 (-) y GA 11 (-).

Este Plan no alcanza a ser estudiado por este Cdo GUC cuando es reemplazado por el Cdo Cpo Ej V por otro de igual denominación, fecha y código de identificación excluyendo a la Br I III del mismo, como consecuencia de ser destinada a MALVINAS; quedando divididos ahora los Sectores ROCA y VARELA en los Sectores HIERRO y PLOMO con responsabilidad para las Br(s) XI y VII respectivamente.

Con esta nueva situación planteada la GUC agrega además al GA Mec 1, B Ing Const 121, B Ing Comb 101 y 5 Eq Ag/S c Pot/Ca Ing Ag 601, manteniendo la segregación de los RI Mec 35, Esc Expl C Bl 11 (-) y GA 11 (-) pero destinados ahora a la Br I VII en lugar de la Br I III y segregando además la A/B Ing Comb 181.

- (5) La GUC se aboca así al planeamiento para afrontar con éxito un eventual conflicto simultáneo con GRAN BRETAÑA y CHILE y realiza un trabajo de planeamiento que concluye con el PLAN TACTICO Nro 3/82 (KEMAKESH) del 01 May 82.
- (6) Mientras la GUC desarrolla este trabajo con una nueva organización territorial y nuevos elementos agregados y segregados, el Cdo Cpo Ej V imparte su OO Nro 1/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo) del 21 Abr 82; dando origen a otro planeamiento paralelo, que concluye con la OO de este Cdo Nro 7/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo) del 14 May 82 que se vió demorada por las sucesivas rectificaciones y actualizaciones que el Cdo Cpo Ej V impuso a su OO Nro 1/82.



- (7) El 11 May 82 el Cdo Cpo Ej V consolida las sucesivas rectificaciones y/o actualizaciones en la OO Nro 3/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo), la que no modifica a la OO Nro 7/82 de este Cdo que continúa en ejecución.
- (8) El 10 May 82 este Cdo finaliza su planeamiento emergente del Plan de Campaña Nro 2 y sus modificaciones, fundamentalmente en lo que hace a los Elem(s) puestos a disposición donde se prevé la agregación del RI 1 "PATRICIOS", RI Aerot 17, Elón Ret RI 4, GA 101 "GRL MITRE", GA 121, B Ing Comb 181, Jef Agr GN 16ta, Sec GN "MONTE AYMOND" y FFPP; como Elem(s) movilizádos agregados RI 201, RC 202 y GA 23. Segregados y destacados a la Br I VII, RI Mec 35, Esc Expl C Bl 11 (-) y GA 11 (-) dando origen al PLAN TACTICO Nro 4/82 (KEMAKESH I) del 10 May 82 concluyendo así el corto y variado proceso de planeamiento de la GUC.
- (9) El 19 Jun 82, el Cpo Ej V imparte su OE Nro 4/82 (Para el repliegue y desmovilización) dando origen a la OE Nro 26/82 de este Cdo Br para el repliegue y desmovilización.
- (10) Resumiendo y a modo de experiencia podemos expresar que este Cdo en un corto período de tiempo y para ejecutar las mismas misiones recibió del Elón Sup los siguientes planes u ordenes sin contar las sucesivas rectificaciones que por ordenes verbales o MMC se recibieron:
 - (a) PLAN DE CAMPAÑA ESQUEMATICO Nro 1/82 DEL Cdo Cpo Ej V (10 Abr 82)
 - (b) PLAN DE CAMPAÑA ESQUEMATICO Nro 2/82 DEL Cdo Cpo Ej V (20 Abr 82) REEMPLAZADO.
 - (c) PLAN DE CAMPAÑA ESQUEMATICO Nro 2/82 DEL Cdo Cpo Ej V (20 Abr 82) RECTIFICADO.
 - (d) ORDEN DE OPERACIONES Nro 1/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo) DEL Cdo Cpo Ej V (21 Abr 82).
 - (e) ORDEN DE OPERACIONES Nro 3/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo) DEL Cdo Cpo Ej V (11 May 82)En un mes (31 días) se recibieron tres Planes de Campaña Esquemáticos y 2 (DOS) OO para la vigilancia y defensa del litoral marítimo.
- (11) Resumiendo ahora el trabajo de este Cdo y sin contar otras OO impartidas y autoimpuestas, se desarrollaron como consecuencia de las ordenes recibidas:
 - (a) MODIFICACIONES AL PLAN PARA EL DESPLIEGUE PREVENTIVO Y ESTABLECIMIENTO DE LA SEO (PLAN TACTICO Nro 1/82) (05 Abr 82).



- (b) OE Nro 16/82 (Organización Abril) (08 Abr 82)
- (c) PLAN TACTICO Nro 2/82 (SECLM) (10 Abr 82)
- (d) OO Nro 2/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo) (13 Abr 82).
- (e) PLAN TACTICO Nro 3/82 (KEMAKESH) (01 May 82)
- (f) PLAN TACTICO Nro 4/82 (KEMAKESH) (10 May 82)
- (g) OO Nro 7/82 (Vigilancia y Defensa del Litoral Marítimo) (14 May 82).

En poco más de un mes (40 días) se actualizó el PT Nro 1, se prepararon los PPTT Nro(s) 2, 3 y 4 y se impartieron las OOOO Nro(s) 2 y 7 (VyDLM) sin que la misión de la GUC fuese modificada sustancialmente.

- (12) De todo lo expuesto surge claramente que el trabajo de planeamiento desarrollado fue permanente, aspecto este que si bien es doctrinario para un EM; debe tenerse en cuenta que las misiones impuestas siempre fueron las mismas pero variando permanentemente sus medios a disposición y sus sectores de responsabilidad.

Como consecuencia de esto los Elem(s) Depend(s) en gran parte (56%) no pudieron realizar su propio planeamiento y otros lo desarrollaron en forma esquemática.

Si bien ningún Plan Táctico fue puesto en ejecución, se aprecia que de haberlo hecho, se habrían presentado múltiples inconvenientes a nivel Elem(s) Depend(s) agregados o asignados para su ejecución.

b) Operaciones Tácticas previstas

(1) Caso CHILE

- (a) Movimiento de tropas.
- (b) Seguridad.
- (c) Exploración.
- (d) Defensa de zona.
- (e) Defensa móvil.
- (f) Acción retardante.
- (g) Ataque.
- (h) Explotación
- (i) Protección Interior.

(2) Caso GRAN BRETAÑA

- (a) Seguridad.
- (b) Defensa.
- (c) Protección Interior.



c) Medios a disposición del Comandante Táctico para influir en el desarrollo de las operaciones

(1) Medios a disposición como consecuencia de las órdenes verbales recibidas del Cdo Cpo Ej V para:

- (a) Alistar los medios para el establecimiento de la SEO a orden.
- (b) Adoptar previsiones de movilización para el completamiento de las UU, Subun(s) Independ(s), este Cdo GUC y Elem(s) Dir del Servicio de Transporte.

(c) Del 05 Abr/09 Abr 82

- Elem(s) Org(s) GUC.
- FT/Cpo Ej II (2 Ca(s) I y 1 Esc Tan), a partir de 3/7 días de impartida la orden SEO.
- B Ing Comb 181.
- Dest Icia 184.
- DM "SC"
- Agr 16ta GN "SC" con todos sus Elem(s) Depen(s).
- Pol Prov SANTA CRUZ.

(2) Medios a disposición como consecuencia de órdenes adelantadas el 10 Abr 82 por el Cdo Cpo Ej V y que originan el Plan Táctico Nro 2/82, (SEOLM) de este Cdo GUC.

(a) Del 10 Abr/11 Abr 82

- Elem(s) Org(s) GUC.
- Un RI a determinar por el Elon Sup.
- B Ing Comb 181.
- Agr 16ta GN "SC" con todos sus Elem(s) Depen(s).
- Prefectura de Zona Atlántico Sur.
- Pol Prov SANTA CRUZ.

(b) Del 12 Abr/19 Abr 82 (Como consecuencia de recibirse el Plan de Campaña Esquemático Nro 1/82 del Cpo Ej V)

- Se determina al RI como el RI 4.

(3) Medios puestos a disposición por el Cdo Cpo Ej V en su Plan de Campaña Esquemático Nro 2/82 del 20 Abr 82.

(a) Del 20 Abr/22 Abr 82

- Elem(s) Org(s) GUC (menos RI Mec 35, Esc Expl C Bl 11 y GA 11 (-) que segrega para agregar a la Br I III).
- RI 4
- Dest Expl C Bl 121.
- GA 101.
- GA Mec 1.
- B Ing Const 121.
- B Ing Comb 181 (-) (1 Ca es agregada a la Br I VII)



- B Ing Comb 101.
- 5 Eq Ag/Sec Pot/Ca Ing Ag 601.
- DM "SC".
- Jef Agr 16ta GN "SC".
- Sec GN "MONTE AYMOND"

(b) Del 23 Abr/09 May 82 (Como consecuencia de rectificarse el Plan de Campaña Nro 2/82 del Cpo Ej V)

- Elem(s) Org(s) GUC (menos RI Mec 35, Esc Expl C Bl 11 y GA 11 (-) que segrega para agregar a la Br I VII).
- Dest Expl C Bl 121 (-).
- GA 101.
- GA Mec 1.
- B Ing Const 121.
- B Ing Comb 181 (-)
- 5 Eq Ag/Sec Pot/Ca Ing Ag 601.
- DM "SC"
- Jef Agr 16ta GN "SC".
- Sec GN "MONTE AYMOND".

(3) Medios a disposición como consecuencia de lo indicado en la OO Nro 1/82 del Cpo Ej V (Vigilancia y defensa del litoral marítimo) del 21 Abr 82.

(a) Del 21 Abr/10 May 82

- Elem(s) Org(s) GUC.
- FFPP.
- FFSS.

(4) Medios a disposición como consecuencia de lo indicado en la OO Nro 3/82 del Cpo Ej V (Vigilancia y defensa del Litoral Marítimo) del 11 May 82.

(a) Del 11 May 82/19 Jun 82

- Elem(s) Org(s) GUC (menos el RI Mec 35 que permanece en su Guarnición realizando instrucción sin agregarse a ninguna otra GUC).
- RI 9 "Cnl PAGOLA" (Solo para alojamiento, seguridad interna, control movimientos de tropa, defensa aérea pasiva y DAA)
- Elon Ret RI 4.
- B Ing Comb 181.
- Gpo Helic Asal (2 BOLCOW - 2 UH - 1H).
- FFSS.
- FFPP.

(5) El 19 Jun 82 el Cdo Cpo Ej V imparte su OE Nro 4/82 (Para el repliegue y desmovilización)

(6) Paralelamente con esto y en virtud de órdenes recibidas por el Cdo Cpo Ej V modificando su Plan de Campaña Esquemático Nro 2/82 se dispone para el cumplimiento de la misión de lo siguiente:



(a) Del 10 May/19 Jun 82

- Elem(s) Org(s) GUC (menos RI Mec 35, Esc Expl C-B1 11 y GA 11 (-) segregados y agregados a la Br I VII).
- RI 1 "PATRICIOS".
- Elon Ret RI 4.
- RI Aerot 17.
- GA 101 "GRL MITRE"
- GA 121.
- B Ing Comb 181.
- Jef 16ta Agr GN "SANTA CRUZ".
- Sec GN "MONTE AYMOND".
- RI 201 Mov.
- RC 202 Mov.
- GA 23 Mov.

(7) Resumiendo, podemos expresar, que la GUC entre el 05 Abr/19 Jun 82 (76 días) contó para el cumplimiento de sus misiones de, vigilancia y defensa del litoral marítimo y/o despliegue preventivo y/o SEO en la frontera argentina-chilena; defensa del propio territorio y eventualmente ataque y conquista de objetivos importantes del territorio chileno de los siguientes elementos:

Nro	ELEMENTO	OPORTUNIDAD	CASO CHILE O VyDLM	(1)	(2)	(3)
1	RI 1 "PATRICIOS"	10 May/19 Jun	CHILE	P	Si	No
2	RI 4	12/19 Abr	VyDLM	E	Si	No
3	Elon Ret RI 4	20 Abr/19 Jun	VyDLM	E	Si	No
4	RI 9 "Cnl PAGOLA"	11 May/19 Jun	Seg Guar	E	Si	No
5	RI Aerot 17	10 May/19 Jun	CHILE	P	No	No
6	RI Mec 24	Permanente	CHILE y Vy DLM	E	Si	Si
7	RI Mec 35	05 Abr/11 Abr	CHILE	E	Si	Si
8	RI 201 Mov	10 May/19 Jun	Vy DLM	P	No	No
9	RC Tan 11	Permanente	CHILE y Vy DLM	E	Si	Si
10	FT/Cpo Ej II	05/09 Abr	CHILE	P	No	No



Nro	ELEMENTO	OPORTU NIDAD	CASO CHILE O VyDLM	(1)	(2)	(3)
11	Dest Expl C Bl 121	20 Abr/ 09 May	CHILE	P	No	No
12	Esc Expl C Bl 11	05/11 Abr	CHILE	E	Si	Si
13	RC 202 Mov	10 May/ 19 Jun	CHILE	P	No	No
14	GA 11 (-)	Perma- nente	VyDLM	E	Si	Si
15	GA Mec 1	20 Abr/ 09 May	CHILE	P	No	No
16	GA 101 "GRL MITRE"	20 Abr/ 19 Jun	CHILE	E	Si	Si
17	GA 121	10 May/ 19 Jun	CHILE	P	No	No
18	GA 23 Mov	10 May/ 19 Jun	CHILE	P	No	No
19	B Ing Comb 101	20 Abr/ 22 Abr	CHILE	P	No	No
20	B Ing Comb 181	Perma- nente	CHILE y Vy DLM	E	Si	Si
21	B Ing Comb 121	20 Abr/ 09 May	CHILE	P	No	No
22	5 Eq Ag/Ca Ing Ag 601	20 Abr/ 09 May	CHILE	P	No	No
23	Ca Ing Mec 11	Perma- nente	CHILE y Vy DLM	E	Si	Si
24	Ca Com 11	Idem	Idem	E	Si	Si
25	Ca Ars 11	Idem	Idem	E	Si	Si
26	Sec Int 11	Idem	Idem	E	Si	Si
27	Ca San 11	Idem	Idem	E	Si	Si
28	Gpo Helicop Asal	11 May/ 19 Jun	CHILE y Vy DLM	E	Si	No
29	Dest Icia 184	05/11 Abr	CHILE y Vy DLM	P	Si	No
30	Agr 16ta GN	05/11 Abr	CHILE	E	Si	Si

NOTA:

- (1) DISPONIBILIDAD: E= Efectivo - P= Solo para el planeamiento.
- (2) SE EFECTUO RECONOCIMIENTOS Y ACUERDOS: Si-No
- (3) LOS ELEMENTOS EFECTUARON PLANEAMIENTO: Si-No



De lo expresado surge como experiencia:

Se ha contado con una gran cantidad de medios que variaron frecuentemente, obligando a este Cdo a ajustar permanentemente sus planes ya que no siempre se dispuso la misma cantidad de elementos de un mismo tipo y por lo tanto no podía hacerse el simple cambio de uno por otro.

El 36% de los Jefes de los Elem(s) asignados no efectuaron sus reconocimientos y acuerdos en el lugar.

El 43% de los Elem(s) asignados solo estuvieron disponibles para el planeamiento no encontrándose nunca en zona.

El 56% de los Elem(s) asignados no pudo realizar su propio planeamiento por no contar este Cdo con la presencia de sus Jefes o por ser la disponibilidad del Elem demasiado efímero.

Sería conveniente, que la asignación de medios a una GUC para el cumplimiento de variadas misiones, como el caso de este Br I Mec, tenga una estabilidad permanente para poder desarrollar un planeamiento completo, profundo, serio, adecuado y que garantice el éxito de la o las misiones a ejecutar.

d) Requerimientos formulados a la EO para el cumplimiento de la misión y forma en que fueron satisfechos.

(1) Se le requirió la asignación de mayor cantidad de elementos de artillería de campaña y como mínimo de un elemento de infantería motorizado.

Este requerimiento fue satisfecho de la siguiente forma:

(a) Se asignaron los siguientes elementos de artillería de campaña:

- GA 101 "GRL MITRE". Esta unidad estuvo en la zona (Cte PIEDRA BUENA) y participó en el planeamiento.
- GA 121. Esta unidad reemplazó al GA Mec 1 "GRL IRIARTE" inicialmente asignado aunque nunca estuvo disponible, excepto para el planeamiento, entre el 15 y 25 May.
- GA 23. Esta unidad estaba considerada a movilizar, debiendo encontrarse lista para iniciar su desplazamiento a partir del 22 May. No se tomó contacto ni estuvo en zona.

(b) Se asignaron los siguientes elementos de infantería motorizados:

- RI 1 "PATRICIOS". Inicialmente se contó con el RI 4 que luego fue asignado con su Br a MALVINAS. El RI 1 participó de los reconocimientos y estableció acuerdos y estuvo acantonado en COMODORO RIVADAVIA.

Su arribo estaba previsto antes del 14. May aspecto que no se materializó.



- RI Aerot 17. Esta unidad debió encontrarse en zona antes del 14 May. No se concretó esta disponibilidad ni participó de planeamientos y acuerdos.
 - RI 201. Elemento a movilizar que debió estar listo para iniciar su desplazamiento a esta jurisdicción a partir del 22 May. No se estableció contacto.
- (c) Además se asignó un elemento de caballería, probablemente en reemplazo del Dest Expl C Bl 121 inicialmente disponible.
- RC 202. A movilizar. Debió estar en condiciones de iniciar su desplazamiento a partir del 22 May. No se estableció contacto.
- (d) En general, se puede afirmar que los requerimientos hechos a la EO fueron satisfechos con flexibilidad; en la práctica solo se dispuso del GA 101 "GRL MITRE", el RI 1 "PATRICIOS", realizó reconocimientos y estableció acuerdos y los restantes elementos solo figuraron en el planeamiento hecho por la GUC; no se estableció contacto con sus jefaturas; no se conoció su orgánica, capacidades ni grado o nivel de instrucción alcanzado.
- (e) Además, se requirió y se obtuvo la asignación de medios aéreos para la ejecución de reconocimientos.
- Este requerimiento fué satisfecho con amplitud, contándose con dos helicópteros BOLCOW y dos UH-1H, empleándose los primeros para reconocimientos y enlace con óptimos resultados y los segundos para conformar una pequeña reserva aeromóvil (dos grupos de tiradores al mando de un oficial del Esc Tir Bl/RC Tan 11).
- (f) Se requirió también la modificación de los límites entre las GUC para el establecimiento de la SEO y/o despliegue preventivo (MR); se expusieron los fundamentos en el Cdo Cpo Ej V (COMODORO RIVADAVIA) lo que fue concedido rápidamente
- (g) Resumiendo se puede afirmar, que los requerimientos operacionales fueron en gran parte satisfechos con flexibilidad y criterio aunque es importante acotar que se debió destacar a esta jurisdicción a por lo menos los JJ Elem(s) asignados y parte de sus Pl(s) My(s) para interiorizarse del terreno, condiciones meteorológicas y probable empleo.



e) Exigencias sobre conducción táctica en el desarrollo de operaciones y funcionamiento del EM y Pl(s) My(s)

No se expresan por no haberse desarrollado operaciones.

2. ORGANIZACION

a. La experiencia adquirida aconseja reemplazar en los roles de combate, al soldado por el Suboficial, en los puestos que se indican:

- 1) Operadores de radares de vigilancia de combate (RASIT y PPS-15).
- 2) Apuntador-lanzador de misiles hiloguiados antitanques.
- 3) Conductores de vehículos de combate o vehículos especiales o de uso general, que por su grado de sofisticación así lo requieran.
- 4) Apuntadores de armas pesadas, incluyendo artillería, tanto de campaña como de defensa aérea.
- 5) Operadores de equipos de cierta complejidad, como equipos radioestación.
- 6) Operadores de los CDF y CDT de morteros y artillería respectivamente.

FUNDAMENTOS

a) De orden Táctico

La menor duración de los combates en la guerra moderna, su intensidad y la consecuente disminución de los tiempos para concentrar y empeñar fuerzas de significativa magnitud, exigen disponer de operadores, apuntadores y tripulaciones altamente capacitadas y experimentadas, para cumplir con celeridad y eficiencia su misión en el combate.

Esto requiere que adquieran una especialización, debidamente acrecentada, de modo tal de consustanciar en un todo armónico al hombre con su arma, vehículo o equipo y ello, solo es posible, mediante la permanencia en el puesto asignado y el constante perfeccionamiento que solo puede obtenerse con el personal de los cuadros en reemplazo del personal de soldados que sin experiencia alguna debe ser instruido todos los años para alcanzar solo al fin de este, una mínima aptitud como para poner en "funcionamiento" un arma, un vehículo o un equipo, que dispara un proyectil de elevada potencia o especial, que un vehículo costosísimo o que opera un equipo trascendente respectivamente.

b) De orden Técnico

En todos los casos la operación de equipos, armamento o vehículos de referencia, es de mayor o menor complejidad y delicadeza lo que impone un mantenimiento previo permanente, un empleo con seguridad y conocimiento detallado y otro mantenimiento posterior de importancia, para su adecuada conservación y guarda.



La capacitación de este personal es costosa, requiere tiempo, experiencia, confianza, serenidad y madurez; condiciones y cualidades poco factibles de lograrlas en un año de instrucción y en un joven de 18 años, con el agravante que la unidad o subunidad independiente contará con su especialista y en condiciones de operar con éxito este equipo, arma o vehículo solamente a fin de año, poco tiempo antes de su licenciamiento.

- b. La organización actual de la Br I Mec XI, sobre la base de dos RRI Mec(s) y un RC Tan, y pese a no haber sido probada en combate, se la considera adecuada para el desarrollo de operaciones, particularmente ofensivas, en un ambiente geográfico de estas características.

No obstante, ha revelado una insuficiencia de medios a los efectos de estar en capacidad de cumplir acabadamente con las misiones impuestas; que además no han variado sustancialmente con las previstas (caso CHILE) y que todo indicaría serían las permanentes, en tiempo y espacio, para esta GUC, en todo tipo de conflicto, dada su posición y aislamiento respecto a otras GGUU, donde las comunicaciones y transportes son de difícil ejecución o de larga duración.

Se aprecia que la organización de la Br I Mec XI debería incluir:

- 1) Un RI Mot a los efectos de cumplir aquellas misiones de carácter estático de modo de economizar los medios Mec(s) y Bl(s).

FUNDAMENTOS

En todo el planeamiento realizado, se debió recurrir al B Ing Comb 181, que organizado como infantería debía cumplir la importante misión y sin posibilidades de ser relevado de esta antes de los 6/8 días de iniciadas las operaciones.

En operaciones ofensivas, clásicas para una GUC Mec, se requiere de un elemento que releve a los elementos de combate Mec(s) o Bl(s) para la consolidación y defensa de objetivos conquistados y que necesariamente deben ser sobrepasados; también para defender otros sectores que permitan proteger y posibilitar la rápida penetración de los Elem(s) Mec(s) y Bl(s).

- 2) En Elem de Expl C Bl de mayor capacidad (Dest o Esc reforzado)

FUNDAMENTO

El Esc orgánico de la GUC es insuficiente para cubrir y operar en los grandes espacios de la zona de responsabilidad de la GUC.

- 3) Un GA Mec con una organización que incluya cuatro subunidades de tiro.

FUNDAMENTOS

El GA Remol actual no es apto para seguir el ritmo de las operaciones de una GUC Mec o Bl; su material, si bien posee el calibre óptimo (155 mm), al ser remolcado es pesado y de difícil transitabilidad en todo terreno. Aún contando próximamente con el material Tipo SOFMA.



Además, no se ha logrado aún un arrastre de Pz capaz de operar en todo terreno con el material remolcado y su cuota de munición correspondiente.

Un GA 155 mm Mec o Bl sobre orugas permitiría acompañar al mismo ritmo, liberarse de los caminos, reducir los tiempos para las puestas en batería y consecuentemente con ella los tiempos para ejecutar un apoyo de fuego rápido, preciso y oportuno.

Se piensa en cuatro subunidades de tiro, en virtud de los amplios frentes y profundidades en que debe operar la GUC y en la operación sin contacto entre sus elementos de combate cercano (RRI Mec).

Estas baterías deberán estar en capacidad de operar semi independientemente, con gran autonomía de munición y combustible y con seguras y potentes comunicaciones, o de lo contrario, deberá pensarse en volver a la organización regimental para la artillería (a dos grupos, de dos baterías).

- 4) Un GADA Mix Mec o Bl. Es decir contar a este nivel GUC Mec o Bl con un elemento fundamental para permitir o posibilitar que la Br alcance su objetivo.

Organizado con material sobre orugas de CA(s) ADA 35 mm bitubos y misiles tipo ROLAND.

FUNDAMENTOS

Este tipo de unidad, si bien es considerada altamente costosa, es necesario o imprescindible para proteger a una GUC Mec o Bl, mucho más costosa aún, para proporcionar con elementos adecuados todo terreno y todo tiempo, una eficaz cobertura o DA.

El planeamiento desarrollado ha demostrado el elevado grado de necesidad de DA para esta GUC y por similitud, a toda GUC Mec o Bl de la Fuerza ya que su Ba ADA orgánica, con material de 40 mm monotubo, remolcado y sin medios de adquisición alguno, ha evidenciado una escasa capacidad para proteger columnas de marcha, pocas posibilidades (debido a carecer de elementos de adquisición y sistemas de puntería adecuados) para defender un punto crítico y ninguna para acompañar a los Elem(s) Mec y/o Bl en el movimiento a campo traviesa.

Además se aprecia que no se contará en ningún caso con el apoyo aéreo táctico necesario para cobertura aérea o apoyo de fuego cercano.

- 5) Una Sec Av Ej para exploración, reconocimientos y enlace con una mínima capacidad aeromóvil para carga o personal (con aviones y helicópteros) que sea orgánica y no movilizada.

FUNDAMENTOS

La experiencia recientemente vivida demostró su imperiosa necesidad y su gran utilidad dada la gran extensión de la zona de responsabilidad (casi todo el límite y costas de la provincia de SANTA CRUZ) para efectuar reconocimientos que demandarían enorme tiempo, exploración diaria que no podría hacerse y no está previsto sea ejecutada por otro elemento ajeno a la GUC.



Además para el enlace de Cdo, debe tenerse en cuenta que este Cdo GUC, tenía con su Cdo Cpo (Adelantado) 800 Km de distancia y con dos de sus elementos dependientes, 290 Km de distancia.

En operaciones, si bien no se entró en contacto con el enemigo; no se realizó el despliegue preventivo y/o SEO y solo se ejecutó la VyDLM esta fracción se empleó diariamente facilitando en gran medida el cumplimiento de la misión.

6) Un B Log para GUC Mec

FUNDAMENTOS

Si bien esta GUC cuenta con una Ca Ars, una Sec Int y una Ca San, estos Elem(s) no han alcanzado un desarrollo adecuado, incluso uno de ellos continúa con su situación de núcleo (Ca San 11) y otra no cuenta con los medios mínimos (Sec Int 11); por ello este Cdo ha sentido durante el planeamiento y el despliegue para la VyDLM la necesidad de contar lo antes posible con un B Log completo, es decir con su compañía de transporte, la que es en este ambiente geográfico de fundamental importancia por los grandes espacios y distancias, por las necesidades de transportar gran volumen de efectos (munición y combustible) todo ello ocasionado por la multiplicidad de misiones operacionales de esta Br, ya ennumerados en lo referente a planeamiento.

- c. En lo referente a la Misión y Capacidades establecidas para los distintos elementos este Comando aprecia que son las adecuadas, aún sin haberlas comprobado en operaciones, pero cabe destacar, que las mismas solo son factibles de ser llevadas a cabo, cuando el elemento considerado se encuentra con el personal, armamento, vehículos y dotaciones al completo.

1) Sin embargo se puede mencionar lo siguiente:

Algunas de las capacidades asignadas deben considerarse que son verdaderas excepciones, tal es el caso del B Ing Comb 181, que el CO 163 entre 14 capacidades la Nro 13 expresa: "En situaciones extremas ser empeñado como elemento de combate". Sin embargo, en todo el planeamiento existente en la GUC, sea este derogado o fuera de uso por haber sido reemplazado y en el vigente (actualmente solo mantiene vigencia el PT Nro 1/82 - Despliegue Preventivo - SEO) este elemento necesariamente, debe empeñarse como infantería con limitaciones en armamento pesado, armas de apoyo de batallón (Morteros, Cañones), en equipos de comunicaciones y vehículos (los que tiene no son adecuados - VUG 5 Ton MB 2624).

- 2) Otro caso es el GA 11, situación que se planteó en la propuesta de rectificación a los CO (expte El CO Nro 147 por el que se organiza esta Unidad, es el que corresponde por su tipo de material (Cal 155 mm), pero no por su ubicación orgánica; tal es así, que tanto su misión como capacidades están referidas a una Unidad de artillería



de las formaciones de un Cpo Ej (misiones tácticas de AG, AG-R y R) y al igual que el B Ing, entre sus seis capacidades, la quinta dice "Excepcionalmente combatir como infantería" con las mismas consideraciones que para el B Ing Comb 181 en lo que hace a su armamento y vehículos.

Este CO Nro 147 deberá revisarse y adaptarse para un GA orgánico de Br, con sus grupos de observadores correspondientes para proporcionar el AD y dotarla del radar contra morteros que debería poseer en su orgánica como indica el CO Nro 144.

d. Opinión fundada

- 1) La GUC necesita disponer de elementos aeromóviles lo que ya se menciona en c.

la Sec Av Ej orgánica de la Br y que es a movilizar, se estructura en base al CO Nro 537 (2 aviones de comando y enlace bimotores, 2 aviones de propósito general monomotores y 2 helicópteros de observación monomotor).

Ante esta situación se puede expresar que la Sec Av Ej de la Br I Mec XI debe ser permanente con asiento en RIO GALLEGOS y dotada de menor cantidad de aviones y mayor cantidad de helicópteros; los que deberán ser no solo de observación sino también de propósito general.

FUNDAMENTOS:

- a) "La Sec Av Ej de la Br I Mec XI debe ser permanente..."

Porque esta GUC se encuentra con un despliegue de paz en un ambiente geográfico que se caracteriza entre otros factores por sus grandes distancias entre sus Guarniciones (entre 240 y 300 Km), su escasez de vías de comunicación adecuadas para ser transitadas durante todo el año con relativa facilidad, una sola localidad (RIO GALLEGOS) con "salida" (modo aéreo comercial) hacia el norte del País.

Porque esta GUC tiene misiones operacionales que exigen una permanente exploración y seguridad a lo largo de la frontera terrestre con CHILE, la más extensa del territorio nacional, como así también y en caso necesario el rápido desplazamiento de reservas móviles.

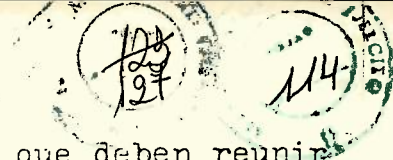
- b) "...con asiento en RIO GALLEGOS..."

Porque es la ciudad asiento de este Cdo GUC.

Porque es la ciudad que posee el aeropuerto mayor equipado con ayudas de navegación e infraestructura (es internacional).

- c) "...y dotada de menor cantidad de aviones y mayor cantidad de helicópteros..."

Porque las pistas de la jurisdicción son de difícil operación (solo GALLEGOS, SANTA CRUZ y SAN JULIAN, en esta última no hay unidades asentadas, son de hormigón o asfalto) siendo el resto de ripio y no permitiendo el a-



terrizaje de cualquier tipo de avión, los que deben reunir características especiales convirtiéndolos en elementos de poca utilidad.

Porque además, en invierno, las pistas se congelan o son cubiertas por la nieve haciendo difícil el aterrizaje y/o despegue de aviones.

Porque existen una gran cantidad de puntos de interés (pasos fronterizos, lugares dominantes, cascos de estancias, puestos, poblaciones) que no poseen ningún tipo de pista o instalación alguna que permita el aterrizaje o despegue.

Porque el helicóptero es más versátil y permite realizar cualquier tipo de misión (observación, reconocimiento, enlace, evacuación, transporte) a cualquier punto de la frontera, de las zonas de asentamiento de las unidades y de la Provincia.

- d) "...los que deberán ser no solo de observación sino también de propósito general."

Porque las distancias, los caminos nevados o con hielo hacen necesario y conveniente, contar con un permanente enlace entre este Comando y sus Elementos Dependientes, para evacuaciones de urgencia (por la infraestructura hospitalaria provincial, todo enfermo o accidentado delicado debe evacuarse a GALLEGOS y casi siempre desde ésta a BUENOS AIRES) para enlace de Comandos; para transporte de personal y/o carga; para desplazar pequeñas fracciones y para control de población rural.

- 2) Es necesario incrementar la capacidad de DAa de las unidades de las armas trasladando a las Subunidades que caracterizan a las mismas el nivel grupo de DAa y colocando en las Subunidades comando una fracción de nivel Sección de Defensa Antiaérea.

Asimismo es conveniente modernizar e idealmente remontar a nivel GADA la Ba ADA que posee el GA 11.

FUNDAMENTOS

- a) "Es necesario incrementar la capacidad de DAa de las unidades de las armas..."

Porque el CO Nro 105 RI Mec, asigna 5 (CINCO) cohetes DATA (misil de defensa antiaérea); el CO Nro 121 RC Tan, asigna 3 (TRES) cohetes DATA; el CO Nro 147 GA (Mediano remolcado de las formaciones) asigna 15 (QUINCE); el CO Nro 163 B Ing Comb, asigna 12 (DOCE) ametralladoras Aa; el CO Nro 165 Ca Ing, asigna 4 (CUATRO) ametralladoras Aa.

En el caso de los misiles antiaéreos de los RRI y C se estima que los mismos son insuficientes, sobre todo, teniendo en cuenta que las ametralladoras antiaéreas (12,7 mm) presentan dificultades para su operación y en el caso del RC Tan, sus escuadrones de tanques, están integrados por VCTan SK-105 que ni siquiera poseen esta ametralladora.



En el caso del GA los mismos se aprecian como suficientes. En el caso de los Elem(s) Ing(s) se estima que contar solamente con ametralladoras antiaéreas (12,7 mm) es insuficiente.

- b) "...trasladando a las subunidades que caracterizan a los mismos el nivel grupo DAa..."

Porque los mismos (RI y RC) excepto el GA no tienen elementos eficaces de DAa a nivel subunidad.

Los Elem(s) Ing no tienen conformada una fracción de DAa, lo que se estima necesaria (por ejemplo para una protección mínima de un puente).

- c) "...y colocando en las subunidades comando una fracción de nivel Sección de Defensa Antiaérea."

Porque es necesario complementar a estos misiles (que no están en realidad provistos) con armas de tubo de calibre adecuado para un elemento de las armas (Cñ Aa 20 mm) pudiendo esta fracción constituir otro grupo.

Porque sería conveniente integrar con equipos adecuados de comunicaciones a la red de alarma temprana a todos los elementos pudiendo constituir este equipo y sus operadores el pelotón comando.

De ese modo esa Sec Aa quedaría conformada por un Fel Cdo (con la integración a la ADA para recibir la alerta temprana, un grupo misiles DATA y uno o dos grupos Cñ(s) Aa 20 mm.

- d) "Asimismo es conveniente modernizar e idealmente remontar a nivel GADA la Ba ADA que posee el GA 11".

Este juicio está fundamentado en 2. b. y se refiere concretamente a que es necesario proporcionar a una GUC Mec (con material de vehículos de elevado costo) una protección de DA a dar por la ADA, que sea capaz de acompañarla en el combate y defender su reserva blindada, su artillería de apoyo directo y su PC Pr.

Para esta misión se necesita un GADA y debería estar montado sobre orugas siendo lo óptimo que su material sea mixto, es decir misiles y cañones.

- 3) En lo referente a incorporar nuevos medios técnicos para aumentar la capacidad del Ejército, este Cdo GUC no ha adquirido la experiencia necesaria para proponer la adquisición de otros materiales en reemplazo de los que por dotación tienen sus unidades.

Existe, por supuesto, una cantidad de elementos que podrían mencionarse en armamento, vehículos y equipos, pero la capacidad de la GUC no ha sido puesta a prueba y enumerarlos sería entrar en el campo de lo deseable sin mayores fundamentos.

Se aprecia que con solo completar los elementos dependientes a CO y teniendo en cuenta las consideraciones anteriormente expuestas en los números precedentes de este informe, habría de por sí incrementar sustancialmente la capacidad de esta Br I Mec.



3. EDUCACION

- a. Afectó sensiblemente el rendimiento de las UU y Subunidades debido a las características particulares de los medios de dotación para el combate de la GUC (vehículos de combate) y la época del año en que se debió operar (inicios del subperíodo avanzado).
- b. Este Cdo aprecia que los mismos no son necesarios, si se cuenta con personal debidamente instruido, con el conocimiento pleno de sus materiales y la forma en que se debe operar, con un adiestramiento en todo tipo de terreno y condiciones meteorológicas, los que otorgarán al combatiente la confianza necesaria para el combate, máxime si se tiene en consideración que el hombre debe estar perfectamente motivado, convencido de los valores que debe defender, con plena confianza en sus superiores y sobre todo, bien mandado.
- c. Se aprecia que pese al escaso conocimiento por parte de los Cuadros subalternos de la doctrina conjunta, con la instrucción adecuada que se impartió, se alcanzaron niveles considerados como muy buenos; comprobados en la V y DLM con la integración permanente de los POO (Fuestos de Observación Opticos) con la ROA (Red de Observadores Aéreos) de la DA (instrumentada por la FAA).
- d. Al respecto cabe señalar que la única experiencia obtenida, ha sido referente al empleo de los radares de vigilancia terrestre RASIT y PPS-15 en la V y DLM al promediar las operaciones y previo curso acelerado por parte de instructores del Cdo Ars.

De acuerdo al nivel alcanzado por los operadores, el rendimiento del material resultó óptimo, posibilitando en algunos casos la detección de naves propias que se desplazaban sin conocimiento de este Cdo, en horas de oscuridad y próximos a la costa.

- e. No se ejecutaron operaciones aeromóviles, los medios disponibles (2 BOLCOW y 2 UH-1H) fueron empleados fundamentalmente en tareas de exploración y reconocimiento sobre el Litoral Atlántico y límite internacional chileno-argentino.
- f. No se dispone de elementos de juicio.
- g. Dado el tiempo de permanencia en la jurisdicción del personal de la GUC no existieron problemas de adaptación al ambiente geográfico.
- h. Se intensificó rápidamente la instrucción prevista para conformar la menor fracción orgánica y en cortas etapas reguladas por los JJ Elem(s) y en su gran parte en el terreno, se fue alcanzando lo inicialmente planeado para otra época del año, llegándose a conformar la subunidad y la unidad con tiro de escuela en el terreno de tanques y artillería. (Debe considerarse que las unidades además debieron remontarse a organizaciones tipo "A" y el GA 11 pasó a esta situación desde su nivel de núcleo).



- i. Se impartió la instrucción que determinaban las directivas en vigencia y que contemplaban el posible enemigo del MR, se instruyó al personal sobre las características más salientes del enemigo inglés, su forma de operar, en particular sobre incursiones anfibia, aeromóviles y acciones de fuerzas especiales, medios disponibles e idiosincracia del combatiente.
 - j. Se motivaron con una adecuada AS, sobre las motivaciones que empleaba el enemigo inglés y la justicia de la causa que defendía nuestro País.
 - k. No se dispone de elementos de juicio, por cuanto no se entró en combate y en lo referente a los tiros de escuela en el terreno, los resultados fueron altamente satisfactorios.
 - l. No se dispóné de elementos de juicio por no haber efectuado operaciones de combate.
 - m. Con respecto al enemigo MR, se realizaron los juegos de guerra con la participación de todo el personal de Cuadros Superiores del EM, JJ UU y Subun(s) Independ(s).
- A nivel UU y Subun(s) Independ(s) se ensayaron operaciones de recuperación de instalaciones (Base Aérea Militar, Base Aeronaval, Polvorines, etc) y desplazamiento de reservas aeromóviles (dos grupos de tiradores) y terrestres para contraatacar hipotéticas acciones de fuerzas especiales.
- n. No se dispone de elementos de juicio.
 - o. La escasa reserva utilizada, perteneciente a la Clase 1962 evidenció una adecuada instrucción de tiro, pero debe tenerse en consideración el poco tiempo transcurrido desde su licenciamiento.
 - p. Se ha evidenciado la necesidad de intensificar la realización de cursos de operación y mantenimiento de proyectiles MAMBA y COBRA.
 - q. Al respecto hay que señalar que el personal que tuvo que ejercer su aptitud especial adquirida, estuvo acorde con los resultados que del mismo se esperaban (AEI, Av Ej, Comandos).
4. Esta evaluación será realizada por los Elementos Dependientes.

5. ARTILLERIA

a. Artillería de Campaña

Este Comando no posee elementos de juicio por cuanto las experiencias surgidas de los tiros de escuela serán elevados por la Unidad de artillería de la GUC.

Cabe aclarar que el GA 11 por las características de la misión impuesta a la GUC y por la falta de elementos específicos participó en algunos períodos como elemento de infantería en la V y DLM.

b. Artillería de Defensa Aérea

La Subunidad de ADA del GA 11, si bien se desempeñó en su



función específica durante todo el conflicto, la misma no entró en combate, aunque sí vivió distintos grados de alerta.

Al igual que la A Camp este Cdo no posee elementos de juicio suficientes, razón por la cual estos requerimientos serán satisfechos por la unidad de artillería de la Br.

En lo referente a las medidas de defensa antiaérea que adoptaron las otras armas, tropas técnicas y servicios; se aprecia fueron correctos en cuanto a la DA pasiva y al poco material de DAa disponible por estas.

Sobre la integración de las mismas con la ADA ya se mencionó precedentemente la necesidad de contar a nivel GGUUC Mec o Bl con un GADA Mix Mec o Bl y con todos los elementos de la Br integrados en lo referente a la información de la alarma temprana y grados de alerta.

En cuanto al nivel orgánico que deberían tener los elementos de las armas. Sería el de Sección Antiaérea a nivel unidad y Grupo Antiaéreo a nivel Subunidad y Subunidades independientes.

Con medios de misiles tipo BLOW-PIPE y/o Cñ(s) Aa de 20 mm.

Esta opinión no está avalada por las operaciones desarrolladas ya que la GUC y sus elementos dependientes no entraron en combate, pero si se aprecia en base al planeamiento y posterior despliegue realizado que la DA disponible sea esta dada por el elemento idóneo y específico de ADA o por las armas Aa de los elementos dependientes como escasa.

c. Doctrina

A ser respondida por el GA 11 por no poseerse elementos de juicio.

v. Varios

Este Cdo insiste sobre la imperiosa necesidad de mecanizar la artillería de Br manteniendo el calibre de 155 mm y con una organización óptima de cuatro subunidades de tiro.

Se aprecia también que debe estudiarse a la brevedad la incorporación de los PASS y/o de las coheteras múltiples a los elementos de esta arma o como subunidades independientes, sea para incrementar sus alcances, aspecto que se hace sentir en el planeamiento, o para incrementar su volumen de fuego.

6. COMUNICACIONES

a. Sistema de comunicaciones fijo del Ejército (SICOFE)

1) Apoyo proporcionado por el SICOFE a través de los CC Fij (s) instalados en su jurisdicción

a) Equipamiento

Falta de provisión de antenas adecuadas (Ejemplo: antenas direccionales) que permitan flexibilidad en el



sistema, mejor aprovechamiento de las posibilidades del equipamiento, y a su vez nieguen al enemigo su acción de COMEL.

Falta de equipos de frecuencia variable. Se dispone de uno solo.

b) Personal

Falta de práctica en telegrafía en los operadores de la red dependiente.

c) Tráfico

(1) Fue demorado en ocasiones debido al aumento del caudal del tráfico clasificado y la imposibilidad de absorberlo por parte de la cabecera del Cdo Cpo (Bahía Blanca).

(2) Por falta de instrucción o práctica el tráfico fue lento.

(3) Muy vulnerable, en razón de disponer de equipamiento en AF, sistemas de irradiación inadecuados, totalmente sujetos a la escucha enemiga.

2) Apoyo de los canales de uso exclusivo en refuerzo del SICOFE

a) Se dispuso de líneas para teleimpresores, que unían el Cdo Br con Cdo(s) vecinos y Un(s) dependientes, siendo su grado de aprovechamiento, confiabilidad y seguridad, adecuados y eficientes.

b) En relación con las otras FFAA se observa la carencia de experiencia conjunta y la falta de asignación de medios para dicho empleo.

3) Integración con el SICOCE

a) No se tuvo experiencia al respecto, pero se disponía de un equipo de campaña en condiciones de integrarse al mismo sin dificultades (UK-321 C/Tim).

b) Distinto nivel de instrucción y práctica entre los operadores del SICOFE y SICOCE.

4) Otras experiencias surgidas en el empleo del SICOFE

El taponamiento de tráfico que se producía en Bahía Blanca

b. Sistema de Comunicaciones de Campaña del Ejército (SICOCE)

1) Equipamiento

a) Possibilidades de organización de redes con los medios disponibles

(1) De las 3 (tres) redes internas de la GUC, solo se operaba 1 (una), debido a que los corresponsales sólo contaban con 1 o 2 equipos AF.

(2) De las 7 (siete) redes externas de la Br, solo se montó 1 (una) que se mantuvo en alistamiento permanente.

En el caso que se hubiera ordenado instalar otras redes externas, ello no hubiese sido posible en razón de no disponerse de equipos, puesto que los mismos estaban empeñados.

- (3) Por exigencias operacionales (SEOLM) se debió solicitar vehículos y equipos radioeléctricos a YPF y Vialidad Provincial los que resultaron totalmente ineficaces; no por su posibilidad de comunicación, sino por su escasa seguridad y los vehículos en las cuales estaban montados, por lo tanto, es necesario proveer elementos orgánicos confiables ante futuras necesidades emergentes de la situación en el MR (Previsiones para el establecimiento de la SEO).
- b) Los equipos de campaña bien aunque con limitaciones, por ejemplo la AN/GRC-106 por deficiencias en su fuente de alimentación; el TRC-300 de sobresaliente rendimiento como equipo de radio, pero anulado por ser provistos con una sola batería, depender de un vehículo para su alimentación, etc., además del problema de lo inadecuado de los vehículos sobre los que están montados los equipos de radio (Ejemplo: AN/GRC-106 en Unimog, etc) que limita su eficiencia.
- c) Problemas más comunes en el aprovechamiento de los medios
 - (1) El principal problema y cuya vigencia reduce notoriamente, no sólo el aprovechamiento de los medios sino la capacidad para cumplir con las misiones que se asignen, es la falta de vehículos, agravándose ello en razón de pertenecer a una Br Mec, por lo tanto la movilidad es fundamental, y más aún en una zona de empleo cuyo elemento de comunicaciones fundamental (por no decir casi único), son los medios radioeléctricos, llegándose a la siguiente situación:
 - 20 equipos radiovehiculares provistos (3 GRC-106; 11 UK/VRC-321; 2 UK/VRC-321 c/cabina; 2 VRC-3622 y 2 VRC-4622) y solamente 10 vehículos de campaña (2 MB 1113; 6 Unimog 416 y 2 Jeep MB), lo que significa que montando radios en todos los vehículos disponibles, se contaría en servicio con sólo un 50 % de las mismas; pero esto es prácticamente imposible, puesto que:
 - (a) Los 2 camiones MB 1113 son modelo 1962 y están pronto a ser retirados de servicio.
 - (b) Se necesitan vehículos para la Sección Servicios (2 vehículos como mínimo) y para el CCCPr/lra Sec (otros 2 vehículos), lo que en resumen significa que de todo el material radioeléctrico disponible sólo se podría emplear un 30 %, mientras que un 70 % carecería de medios automotores.



- (2) Se han presentado problemas en vehículos gasoleros, por el congelamiento del combustible o el desgaste rápido de acumuladores por las bajas temperaturas, lo que hace que quede fuera de servicio el equipo de radio montado en el mismo.
- (3) Dadas las características de la zona que dificultan el enmascaramiento de medios, existirían problemas en el CCCPr del PC Br en campaña, ante la gran cantidad de vehículos de Com próximos a éste, por lo tanto se solicita que los vehículos a proveer para montar los equipos de radio, sean de dimensiones reducidas (Jeep) a efectos de minimizar dicho problema.
En la actualidad, en camiones de grandes dimensiones, se monta sólo un equipo de radio, lo que restringe la seguridad, dificulta la movilidad y limita la operatividad.

d) Regular en general. Se notó desconocimiento del material y técnicas de operación. En telegrafía su nivel es malo.

Los problemas más comunes en la operación fue el desconocimiento en los procedimientos de operación y en las contramedidas a adoptar en caso de acción de COMEL enemigas.

e) En el caso del equipamiento TRC-300, el inconveniente es tener provisto sólo una batería y depender para su funcionamiento de una batería vehicular o vehículo, que reponga la carga consumida; la solución sería la provisión de por lo menos 2 baterías por equipos o en su defecto de 1 (un) generador a manivela, con lo cual el equipo portátil estaría totalmente independizado del vehículo.

En el resto del equipamiento sólo hubo inconvenientes con las fuentes de alimentación del equipo AN/GRC-106.

f) Proporcionado por escalones móviles, de eficientes resultados.

g) Proporcionado por un equipo de campaña (UK/VRC-321 c/Tim) en alistamiento permanente.

h) En general los aspectos observados son:

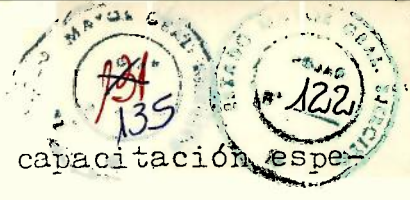
- Equipos de radio montados en vehículos inadecuados.
- Falta de equipos para atender las necesidades de la Brigada (Redes Externas e Internas).
- Falta de instrucción de personal de comunicaciones.
- Empleo inadecuado de personal y medios de comunicaciones.
- Falta de equipamiento para integración de los Sistemas de Comunicaciones del Ejército con los medios territoriales fijos, provistos a todo el Ejército menos a las Br (s) I XI y XII.
- Desconocimiento general de la doctrina del empleo de los elementos de comunicaciones en todos los niveles.

2) Personal

a) Bueno.

b) Únicamente en telegrafía.

c) En cuanto al personal de Comunicaciones:



- (1) Es empeñado en tareas ajenas a su capacitación específica.
- (2) Falta de continuidad en el manejo u operación de equipos.
- (3) Falta de medios e infraestructuras adecuadas para su capacitación.

En cuanto al personal de las fracciones de Comunicaciones de las armas, Tropas Técnicas y Servicios:

- (1) Nivel de instrucción específica deficiente.
- (2) Falta de uniformidad y actualización de conocimientos con respecto a las normas y prodecimientos vigentes.

d) Muy bajo nivel de Seguridad e importante grado de vulnerabilidad, agravado ello por la localización de la zona de responsabilidad de la Br en una probable zona de conflicto, donde el enemigo ha adoptado contramedidas electrónicas pasivas y activas.

Vulnerabilidad importante en las radioconversaciones entre JJ Un(s), al estar sujetas a la escucha enemiga.

3) Tráfico

- a) Falta de asignación de frecuencias para uso de las Unidades en forma interna (cantidad disponible muy limitada).
- b) No tener medios de alternativa.
- c) Ninguna en particular.

c. Operaciones electrónicas

- 1) Los requerimientos efectuados por la Br fueron evacuados con eficiencia y en oportunidad.
- 2) Muy importante permitió analizar actividades del enemigo y localizar sus posiciones.
- 3) Localización del enemigo
Escucha y análisis del tráfico cursado por el enemigo.
- 4) Escucha (elemental por falta de elementos adecuados) a través de la Ca Com 11, con el COT de la misma.
- 5) Ninguno en particular.

d. Inteligencia técnica de comunicaciones:

Sin elementos de juicio.

e. Medios de Comunicaciones Territoriales

- 1) Facilidades de líneas directas de uso exclusivo entre los distintos Cdo(s) Br(s).
- 2) ENTEL
- 3) Ninguno en particular



7. AVIACION DE EJERCITO

a. Elementos orgánicos

- 1) Toda la línea de la costa, desde la RIA DEL COYLE hasta Punta Dungeness y todo el límite fronterizo desde Punta Dungeness hasta el ZURDO.
Toda la zona de establecimientos rurales, desde el Sur del RIO COYLE hasta el límite y desde la costa hasta 40 Km al C de la Ruta Nac Nro 3.
- 2) Un Grupo de Helicópteros (2 BOLCOW y 2 UH-1H).
- 3) Fueron entregados en forma aislada.
- 4) Satisficieron las misiones para las cuales fueron designados aunque evidenciaron escasa autonomía de vuelo y limitaciones serias para el vuelo nocturno.
- 5) Experiencias
 - a) Las operaciones aeromóviles no tuvieron la magnitud de tales.
Se planificó en la Div III-Op/Cdo Br el empleo diario de estos medios y consistieron fundamentalmente en misiones de observación, reconocimiento, enlace, control de población rural y reserva aeromóvil (dos grupos de tiradores al mando de oficiales).
 - b) No se dispusieron.
 - c) Se logró integrar los elementos aéreos a las comunicaciones de la GUC.
 - d) No se dispusieron de elementos de identificación electrónica con la ADA propia, siendo la misma visual.
 - e) Las aeronaves no estaban artilladas y no fue necesario su empleo como tales.
- 6) Este Cdo GUC aprecia y expresa en este mismo informe sobre la conveniencia que una fracción de nivel Sec, fuerte en helicópteros, debe ser orgánica de la Br y tener su asiento en RIO GALLEGOS.

b. Elementos movilizados

- 1) Los mismos han sido suficientes para satisfacer las necesidades por la que fueron asignados.
- 2) Se aprecia fueron aptos técnicamente aunque su capacidad solo les posibilita la ejecución de misiones de observación, reconocimiento y enlace.
- 3) No fueron detectados.
- 4) Se ajustaron a las previsiones.



Rea G. [Signature]
 ESCUELA DE GUERRA
 C. M.
 COMANDANTE EN JEFE



CONSOLIDACION DE LA INVESTIGACION Y DESARROLLO DE LOS ELEMENTOS DEPENDIENTES DEL CDO BR I MEC XI, REALIZADO POR EL CDO CPO EJ V

El contenido de este apartado responde a las experiencias de los elementos que conforman la XIma Brigada de Infantería Mecanizada, según sus asientos de paz y/o la zona donde fueron empleados, con los consiguientes diferentes terrenos y condiciones climáticas particulares de cada lugar.

A ello debemos agregar que, por tratarse de fracciones, equipadas con diferentes materiales, y con una también muy diferente doctrina de empleo, se considera conveniente tener en cuenta la experiencia que se desprende de la expuesta por cada unidad y subunidad independiente, incluyendo a elementos de combate, de apoyo de fuego, de apoyo de combate, de defensa aérea y de servicios para apoyo de combate.

RI MEC 35

1) Armamento

a) Portátil

(1) Rusticidad

(a) FAL (Cal 7,62 mm)

- Los golpes, manipuleos, transporte, pueden afectar en el arma las siguientes partes y/o sistemas:

- Aparato de puntería (FAL M1 - Serie 6), rotura de aleta cubre guión y alza.
- Recuperación (FAL M1 - Serie 6), rotura de culata de madera.
- Culata rebatible FAL PARA, por su aleación ocasiona roturas frecuentes en el enganche del conjunto.

(b) FAP (Cal 7,62 mm)

- Idem 1) a) (1) (a) -

- Idem 1) a) (1) (a) -.
- Idem 1) a) (1) (a) -., y 2do punto
- Los bipodes son afectados seriamente por los golpes incidiendo particularmente en su sistema de articulación. Asimismo al plegarse debería fijarse más firmemente evitando de esta manera movimientos en el sistema que desgastan las partes componentes.

El material de construcción del bipode debe ser una aleación de aluminio de alta resistencia.



(c) MAG (Cal 7,62mm)

- Idem 1) a) (1) (a) -

- . La culata de madera al romperse afecta exclusivamente la eficacia en el empleo.
- . La manija de transporte debe ser reemplazada en su material de construcción por acero o aleaciones de aluminio de alta resistencia.
- . Los bipodes deben construirse con un material de alta resistencia según lo expresado precedentemente.
- . La traba de bipodes observa dificultades para su empleo en actividades de combate provocando con su no utilización y en consecuencia la rotura del conjunto; razón por la cual deberá ser reemplazado por algún sistema que garantice practicidad y empleo permanente.

(d) Pistola cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Idem 1) a) (1) (a) -

- . Las cachas en ambos sistemas deben ser reemplazadas su material de construcción por goma.

(e) Pistolas cal 9mm BROWNING

- Idem 1) a) (1) (a) -

. Idem 1) a) (1) (d) - .

- . La traba del cargador no es lo suficientemente segura permitiendo la salida involuntaria y/o accidental del cargador.

(2) Influencias de contingencias climáticas sobre el funcionamiento y uso.

(a) FAL (Cal 7,62mm).

- El viento ocasiona el alojamiento de cuerpos extraños en las guías de la corredera desgastando y trabando la misma.

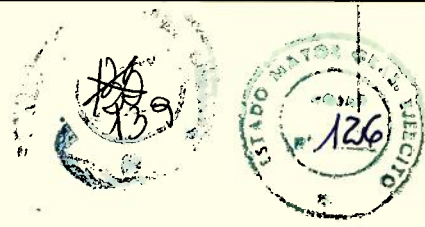
En el cañón origina dilataciones.

- La lluvia, nieve o heladas provocan oxidaciones en todos los componentes metálicos del arma que han perdido el fosfatado o pavonado original.
- Las heladas ocasionan el congelamiento del lubricante y por razones de mantenimiento posee el arma.

(b) FAP (Cal 7,62mm)

- Misma consideraciones apuntadas en 1) a) (2) (a)

(c) MAG (Cal 7,62mm)



- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (2) (a)
- Las bandas por la acción del viento al estar ligeramente lubricadas permite adherir cuerpos extraños provocando con ello la traba en el sistema de alimentación, pudiendose solucionar este inconveniente reemplazando por banda de eslabones plásticos descartables.
- En el ajuste el viento influye en aquellas partes que se encuentran ligeramente lubricadas o que necesiten tener aceites o grasas indispensables para su funcionamiento, ocasionando trabas y desgastes de determinados materiales.
- Las heladas actuando sobre las grasas y lubricantes dificultan el manipuleo de partes componentes del ajuste pudiendo llegar en casos de temperaturas extremadamente bajas a romper muelles y/o resortes.

(d) Pistolas Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (2) (a) - (2do guión) y - (3er guión).

(e) Pistolas Cal 9mm BROWNING

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (2) (a) - (2do guión y - (3er guión).

(3) Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida

(a) FAL Cal 7,62mm

- Por el tipo de sistema de mira (alza ortóptica) ofrece serias limitaciones para la puntería nocturna, haciendose necesaria la utilización de un sistema de mira infrarroja o de luz residual.
- El FAL M1 (Serie 6) al no disponer de apagallamas delata la posición del tirador.

(b) FAP Cal 7,62mm

- Idem consideración apuntada en 1) a) (3) (a) -

(c) MAG Cal 7,62mm

- Idem consideración apuntada en 1) a) (3) (a) -

(d) Pistolas Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Se estima conveniente el pintado de una línea de fé fosforescente sobre la corredera como así también en el alza y guión.

(e) Pistola Cal 9mm BROWNING

- Idem consideración apuntada en 1) a) (3) (d) -

(4) Confiabilidad

(a) FAL Cal 7,62mm

- Altamente confiable. Las limitaciones que pueda ofrecer están dadas por fallas en el mantenimiento a nivel usuario y



escasa instrucción.

- Con limitaciones para todo el personal de cuadros y tropa que deben ser movilizadas en razón del escaso tiempo e instrucción con el arma que le es asignada por cuadro de organización.

(b) FAP Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (4) (a) - y - (2do guión).

(c) MAG Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (4) (a) - y - (2do guión).
- Las limitaciones de este armamento son producidas particularmente por no disponer en la misma cantidad que armas, de los porta-bandas que garantizan sin inconvenientes la alimentación de la misma. Este accesorio facilita el mantenimiento de las bandas perservándolas de cuerpos extraños, etc, como así también sirve de guía fija para introducir los eslabones en el sistema de alimentación.

(d) Pistola Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (4) (a) - y - (2do guión).

(e) Pistola Cal 9mm BROWNING

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (4) (a) - y - (2do guión).
- Ofrece limitaciones el seguro de cargador, estando el empleo del arma tiro a tiro, en caso de no disponer del mismo.
- Se ratifica lo expresado en 1) a) (1) (e) - y .

(5) Eficacia en el empleo

(a) FAL Cal 7,62mm

- Misma consideración apuntada en 1) a) (4) (a) - y - (2do Guión).
- Su eficacia puede ser aumentada considerando el estudio de las siguientes modificaciones del arma:

Cambio de cañon por otro que permita el tiro automático con menos limitaciones (Ej: baño de cromo similar al que posee la MAG).

Reemplazo del cargador por otro que permita alojar más munición en tanto y en cuanto este incremento no limite el rendimiento del almacén cargador.
- El FAL PARA en contraposición al modelo M1-Serie 6, permite sin accesorios la utilización de granadas como ser: PDEF-40 y PAF-62.



(b) FAP Cal 7,62mm

- Idem 1) a) (4) (a) - y - (2do guión)
- Por su alcance eficaz se estima conveniente la adaptación de una mira telescópica (graduable a distintas distancias), en el tiro diurno.
- Para el tiro nocturno mediante la utilización de un infrarrojo telescópico con regulador de distancia automatico (sistema tipo laser)

(c) MAG Cal 7,62mm

- Idem 1) a) (4) (a) - y - (2do guión)
- Idem de las consideraciones apuntadas en 1) a) (5) (b) - (2do guión) y - (3er guión)

(d) Pistola 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Idem 1) a) (4) (a) - y - (2do guión)

(e) Pistola 9mm BROWNING

- Idem 1) a) (4) (a) - y - (2do guión)
- El tipo de munición a utilizar hace variar sustancialmente la eficacia del arma, siendo más favorable el proyectil punta roma

(6) Transportabilidad

(a) FAL Cal 7,62mm

- El empleo del FAL PARA es fundamental en las Unidades especializadas.
- El FAL M1 - Serie 6 ofrece ciertas limitaciones para el transporte de los tiradores que integran fracciones especializadas
- La manibela de armado del FAL PARA (Nacional) al no ser rebatible, incomoda y lastima cuando el arma es transportada terciada a la espalda, estimándose conveniente la implantación del sistema utilizado en el simil de origen belga.

(b) FAP Cal 7,62mm

- No ofrece dificultades para el transporte. Deba considerarse lo expresado cuando se consideró la rusticidad del arma, referida especialmente al bipode (fijación al ser rebatido poco firme).

(c) MAG Cal 7,62mm

- No ofrece dificultades para el transporte, debiéndose completar la provisión de correas de transporte contruídas con tejido de poliamida.
- La utilización de valijines o envases de tejido monocron recubierto reduciría el peso y aumentaría la comodidad para el transporte.



(d) Pistolas Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- No ofrece dificultades de transporte estimándose conveniente la provisión para Unidades Mecanizadas (conductores, apuntadores, y Jefes de vehículos) de sobaqueras en reemplazo de pistoleras de cintura.

(e) Pistolas Cal 9mm BROWNING

- Misma consideración apuntada en 1) a) (6) (d) y -

(7) Maniobrabilidad

(a) Fal Cal 7,62mm

- El modelo PARA respecto del M1 - Serie 6 ofrece mayor maniobrabilidad para las distintas situaciones o actividades que desarrolla la tropa en campaña, merced a su culata rebatible y anillas que toman la correa porta-fusil.
- Mediante la implementación de un arco de guardamonte rebatible permitiría el uso de abrigos en las manos tipo mitón.

(b) FAP Cal 7,62mm

- Si se pudiese reemplazar la culata fija por una rebatible permitiría aumentar la maniobrabilidad del arma.
- Idem 1) a) (a) (a) y - (2do guión)

(c) MAG Cal 7,62mm

- La maniobrabilidad de este arma está exclusivamente limitada por el peso del arma.
- El reemplazo de las vainas metálicas por plásticas reduciría el peso favoreciendo la maniobrabilidad.
- El ajuste nuevo modelo asegura idéntico rendimiento y eficacia y favorece notablemente la maniobrabilidad.
- La utilización de valijines de tejido monocrón recubierto permitiría implementar a los efectos de brindar mayor maniobrabilidad, un sistema de envases acondicionados como tipo mochila.

(d) Pistolas Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Dado su excesivo volumen y peso no ofrece limitaciones en su maniobrabilidad.

(e) Pistola Cal 9mm BROWNING

- Misma consideración apuntada en 1) a) (7) (d) -

(8) Interrupciones más comunes durante el empleo

(a) Fal Cal 7,62mm

- Excesivo desgaste del pistón por uso del cilindro de gases, provocando fuga de gases las cuales no permitan la recuperación correcta del arma, impidiendo la introducción de un



nuevo proyectil en la recámara.

- Por fallas en el mantenimiento y en el sistema de aceroja do provoca que la uña extractora no retire el cartucho de la recámara, trabando el arma al iniciar nuevamente el pro ceso de armado.
- Por deficiente inscripción y mantenimiento la regulación de los gases ocasiona la anormal recuperación del arma.
- En el FAL M1 - Serie 6, al no ejecutar una adecuada limpie za del resorte recuperador provoca, desgaste, roturas e inu tilización total del arma, producto de que el usuario en sus actividades de mantenimiento no contempla por expresa pres cripción reglamentaria a esta parte componente del arma.
- El alistamiento permanente de fracciones para el combate im plica la necesidad de mantener los cargadores llenos, prov o cando el vencimiento de la tensión del resorte y con ello la no introducción de los últimos proyectiles alojados en el mismo.
- Carga propulsante que habiendo perdido efectividad en su ren dimiento (influencias climáticas, años excesivos en servicio), provoca interrupción en el arma.

(b) FAP Cal 7,62mm.

- Mismas consideraciones mencionadas en 1) a) (8) (a) - (del primero al sexto inclusive).
- La mayor cadencia de tiro respecto al FAL, ocasiona que el ta pón del cilindro de gases y la cabeza del pistón se ensucie mas rapidamente acumulando carbón y con ello el menor pasaje de gases afectando la cadencia y provocando la interrupción del arma.
- Idem 1) a) (8) (a) - (7mo guión)

(c) MAG Cal 7,62mm.

- Por deficiencia en la instrucción del personal la inexacta regulación de los gases ocasiona la interrupción del arma.
- La falta de mantenimiento en los semicollares del manguito regulador de gases provoca un excesivo desgaste y con ello la interrupción del arma. Muchas veces este inconveniente se ocasiona por no disponer la misma cantidad de accesorios para limpieza, que armas.
- El deterioro por fatiga o poco mantenimiento de los eslabo nes que componen la banda, impiden la normal introducción del proyectil en el sistema de alimentación.
- Las heladas según lo expresado anteriormente al congelar el lubricante puede ocasionar interrupciones en el arma.
- Idem 1) a) (8) (a) - (6to guión)

(d) Pistola Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)



- Idem 1) a) (8) (a) - (5to guión) y - (6to guión)
- Idem 1) a) (8) (b) - (4to guión)

(e) Pistola Cal 9mm BROWNING

- Mismas consideraciones apuntadas en 1) a) (8) (a) - (5to guión) y (6to guión)
- Idem 1) a) (8) (b) - (4to guión).

(9) Necesidades de Mantenimiento

(a) FAL Cal 7,62mm

- Según lo establecido por las prescripciones reglamentarias el mantenimiento que debe efectuar el usuario es muy limitado, estimando que el mismo estará en condiciones, sin la necesidad de disponer de mayores medios de efectuar tareas de limpieza y conservación que actualmente le corresponden a otros escalones logísticos.
- La disponibilidad de mayor cantidad de colecciones Tipo A permitiría lo expresado precedentemente.
- Dada la inter-relación entre las actividades de abastecimiento y mantenimiento, se considera necesario incrementar la fluidez en la provisión de repuestos a los efectos de ejecutar el reemplazo de las piezas inutilizadas o fuera de servicio en el menor tiempo posible.
- Las bajas temperaturas extremas que se presentan en la zona impiden el eficaz rendimiento de los lubricantes, haciendo necesario su reemplazo por otro que presente condiciones más favorables a los fines que se persiguen.
- Estudiar la posibilidad de reemplazar el antióxido y la lubricina por lubricantes de las características del DP 70, en tanto no aumente su densidad cuando existan temperaturas extremadamente bajas.
- Se considera necesario la presencia en la Unidad de personal especializado (mecánico armero) en razón de la gran cantidad de armamento que se dispone, y por tener que operar los distintos elementos en amplios espacios, dificultando el normal mantenimiento en actividades de combate.

(b) FAP Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones enunciadas en 1) a) (9) (a) - y - (6to guión).

(c) MAG Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones enunciadas en 1) a) (9) (a) - y - (6to guión).

(d) Pistola Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Mismas consideraciones enunciadas en 1) a) (9) (a) - y - (6to guión).

(e) Pistola Cal 9mm BROWNING



- Mismas consideraciones enunciadas en 1) a) (9) (a) - y - (6to guión).

(10) Vida Util

(a) Fal Cal 7,62mm

- La vida útil debe considerar las distintas partes componentes del arma, en razón que no todos los elementos que lo conforman poseen el mismo tiempo de duración.
- Por lo expuesto precedentemente se hace necesario determinar la vida útil de los distintos componentes.

Cuando casi la totalidad de arma ha sufrido un excesivo desgaste provocando serias limitaciones en su uso, aún no habiendo expirado su vida útil, se estima conveniente la inmediata baja del arma y su consecuente reemplazo.

(b) FAP Cal 7,62mm

- Idem consideraciones apuntadas en 1) a) (10) (a) - y - (2do guión).

(c) MAG Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones mencionadas en 1) a) (10) (a) - y - (2do guión).

(d) Pistolas Cal 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Idem 1) a) (10) (a) - y - (2do guión)

(e) Pistolas Cal 9mm BROWNING

- Mismas consideraciones que 1) a) (10) (a) - y - (2do guión)

(11) Seguridad

(a) FAL Cal 7,62mm

- La palanca de tiro y seguro que presenta esta arma no merece crítica alguna respecto a su funcionamiento siendo el mismo altamente confiable.
- En lo que respecta a accidentes se estima su origen por razones exclusivas del mal empleo del arma y/o desconocimientos de las mismas (mala instrucción del personal).

(b) FAP Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones tenidas en cuenta en 1) a) (11) (a) - y - (2do guión)

(c) MAG Cal 7,62mm

- Mismas consideraciones tenidas en cuenta en 1) a) (11) (a) - y - (2do guión)

(d) Pistolas 11,25mm (Sistema COLT y HAFDASA)

- Para ambos sistemas el seguro de corredera por desgaste natural de la armadura del arma ofrece cierta inseguridad, dado que accidentalmente se puede desplazar a la posición de tiro



- En la pistola COLT con frecuencia el muelle del seguro se vence debido al desgaste natural del arma, pudiendo no cumplir su función correctamente.

(e) Pistolas Cal 9mm BROWNING

- Altamente confiable en sus seguros, particularmente el seguro de martillo (primer descanso), dada esta virtud por ser un material practicamente de reciente provisión.

b) Portatil Pesado

(1) Ametralladora Cal 12,7mm BROWNING

(a) Rusticidad

- Los golpes, manipuleos y transporte pueden afectar al arma provocando la pérdida de la holgura del culote.
- El resto de los componentes, dado el material con que se ha construido la constituye en un arma altamente rústica.

(b) Influencias de las contingencias climáticas

- Mismas consideraciones mencionadas en 1) a) (2) (a) - (1er guión), - (2do guión) y - (3er guión)

(c) Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida

- Idem 1) a) (3) (a) - y - (2do guión)

(d) Confiabilidad

- No es confiable el arma en razón de contar con un aparato de puntería poco preciso dada la distancia eficaz del arma. Así también su calibrado exige un cuidado especial y pérdida excesiva de tiempo.
- El muelle de fijación del cañon no es totalmente confiable, habiéndose comprobado que al tocar accidentalmente el cañon éste se corre del punto con el siguiente riesgo de romper las gualderas y tapa del cajón de mecanismo.

(e) Eficacia en el empleo

- Se considera lo especificado en 1) a) (4) (a) - y - (2do guión)
- La cadencia de tiro es muy reducida limitando su volumen de fuego, en muchos casos es dada esta desventaja por la antigüedad del material y deterioros por desgaste natural de determinados componentes (Ej: eslabones metálicos)
- En el tiro a las más largas distancias la eficacia del arma se ve notablemente limitada por su aparato de puntería.
- En el empleo de tiro antiáereo dada las altas velocidades que disponen los aviones de combate en la actualidad, la precisión y rendimiento del tiro es muy bajo.



- La limitada disponibilidad de munición reduce considerablemente el aprendizaje y consecuentemente su posterior empleo en combate.
- Excesivo tiempo para la carga (armado de bandas) producto de la complejidad que provoca el sistema de eslabones.
- La ejecución del tiro antiáreo se ve limitada para determinados ángulos de tiro.
- Por ser su recepción basada en el sistema de largo retroceso del cierre y corto retroceso del cañón, ocasiona movimientos constantes del arma cuando esta es empleada. Asimismo el movimiento del cañón en la recuperación altera la trayectoria del proyectil ocasionando un menor rendimiento en la eficacia del tiro.
- Disponiéndose

(f) Transportabilidad

- Sin limitaciones sobre vehículo
- Por su excesivo peso ocasiona en caso de transporte por personal a pie, considerable desgaste, haciéndose necesario disponer de suficiente personal para el relevo, circunstancia esta que a su vez por la reducida dotación de personal del VCM - 113 y la gran cantidad de munición (peso y volumen) que le corresponde por dotación inicial limitaría en gran medida el poder transportarla de esta manera.
- La falta de manijas para el transporte de la ametralladora a pie ofrece una considerable limitación.

(g) Maniobrabilidad

- Su gran tamaño y excesivo peso dificulta su manipuleo.
- El sistema de carga (accionar de la manibela de armado) es dificultoso desde el vehículo, aún en personal instruido convenientemente. Este inconveniente surge del mismo modo cuando debe ser operada desde tierra.
- Montada sobre el VC M - 113 el movimiento de la escotilla del apuntador se ve notable limitado su accionar.
- En caso de urgente necesidad el desmontar la ametralladora del vehículo y su emplazamiento con tripode en tierra ocasiona pérdidas de tiempo y desgaste de personal.

(h) Interrupciones más comunes en el empleo

- Mal armado de las bandas
- Idem a lo expresado en l) a) (8) - (7mo guión)
- Eslabones deteriorados por desgaste natural, excesivo uso o negligencia en el mantenimiento del mismo, provocan interrupciones del arma al no desarmar la banda o bien lastimando el gollete de la vaina y el cuerpo de la misma. Como consecuencia de lo expresado una vez efectuado el tiro puede llegar a recalcar la vaina contra la recámara, cuando la uña extractora quiera retirar la vaina cortará la misma a la altura del chaflán de culote quedando alojada dentro de la recámara el cuerpo de la vaina, de esta forma al querer introducirse otro cartucho acciona la introducción del arma.



- El deficiente estado de las estrias del cañon ya sea por desgaste del material, fallas en el mantenimiento, etc, la fatiga del muelle fijador o el mal calibrado conducirán a un descalibramiento del arma provocando la rotura de vainas, falla en el acerojado e impidiendo que el percutor alcance a accionar sobre la cápsula del fulminante y con ello originar la interrupción del arma.
- Por deficiencias en el conocimiento del material la mala regulación y armado del resorte del amortiguador provoca interrupción en el arma.
- Por mal mantenimiento o manipuleo deficiente en las guías de alimentación, se producen rebarbas en las vías de alimentación interrumpiendo la alimentación normal del arma, como así también la disposición incorrecta del Selector de las vías de alimentación.
- Por fallas en el sistema de alimentación se produce la introducción simultánea de 2 (Dos) cartuchos.
- Mala regulación del percutor.

(i) Necesidades de Mantenimiento

- Idem 1) a) (9) (a) - (3er guión), - (4to guión), - (5to guión) y - (6to guión).
- Falta de herramientas indispensables para el mantenimiento del arma (Ej: colecciones sin calibre para holgura del culote y la falta de calibres para regulación del amortiguador).
- Limitado conocimiento del material
- Requiere necesario tiempo para el normal desarrollo del mantenimiento.

(j) Vida Util

- Es un arma que dada su rusticidad (componentes contruídos con aleaciones de alta tenacidad) posee una prolongada vida útil, sin estar ésta determinada en tiempo.
- Idem consideraciones apuntadas en 1) a) (10) (a) - y - (2do guión)
- La vida de ésta arma según lo expresado en confiabilidad, eficacia en el empleo, transportabilidad, maniobrabilidad, interrupciones más comunes, se ve limitada por el avance tecnológico del material de guerra ocasionando la pérdida parcial o total de su vigencia.

(k) Seguridad

- No dispone de un sistema de seguro, con los serios inconvenientes que puede presentar cualquier armamento que carezca de este vital sistema.

c) Antitanque

(1) Rusticidad

(a) Cñ S/R 105mm

- En general es rustico a excepción de ciertas partes componentes del arma (Ej: argollón de remolque, tren de ruedas, etc) que por



su aleación al recibir algún golpe puede romperse inutilizando parcialmente el arma.

(b) LZCOH Cal 88,9mm

- Por su material de construcción (aluminio) debe ser especialmente controlada y cuidada de no ser golpeada. Se abolla con facilidad tanto en el tubo anterior como posterior inutilizando totalmente el arma.

(2) Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento y uso

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Particularmente en viento influye negativamente en varias armas dejando cuerpos extraños y exigiendo un mantenimiento de detalle.
- Mismas consideraciones para ambas armas consideradas en 1) a) (2) (a)-(2do guión) y - (3er guión)

(3) Operabilidad nocturna y convisibilidad restringida

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Por el tipo de mira y al no disponer de un sistema de mira infrarroja o de luz residual, limita notablemente de rendimiento particularmente en el Cñ S/R Cal 105mm, por su gran alcance.

(4) Confiabilidad

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Mismas consideraciones tenidas en cuenta en 1) a) (4) (a) - y - (2do guión), para ambas armas, especialmente por su relativa complejidad en relación a cualquier arma automática.

(5) Eficacia en el empleo

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm.

- Particularmente en el Cñ S/R Cal 105mm, el elevado costo de la munición, su escasa disponibilidad para instrucción y dado su gran alcance eficaz implica serias limitaciones para su empleo.

En el LZCOH Cal 88,9mm la eficacia aumenta considerablemente, con limitaciones particularmente cuando no se dispone del subcalibre que permite la adecuada capacitación del personal reduciendo los costos.

(6) Transportabilidad

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm.

- El Cñ S/R no es apto para el transporte remolcado. El tren de rueda se destraba con las vibraciones del camino.
- Sobre vehículos debe descontarse la utilización del Cñ S/R Cal 105mm sobre el VUG 0,5T 4x4 Unimog 421, al tener serias limitaciones para la movilidad en todo terreno, ocasionando la rotura del paralelismo del arma.



- Sin mayores inconvenientes para ser transportado sobre el VCM-113.
- Tanto para el transporte terrestre como a pié no ofrece limitaciones.

(7) Maniobrabilidad

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Por su peso y tamaño el Cñ S/R 105mm limita notablemente su maniobrabilidad en tierra. Así también esta consideración se ve agravada por el escaso personal que integra el servicio de piezas.
- El LZCOH no tiene limitaciones respecto a su maniobrabilidad.

(8) Interrupciones mas comunes durante el empleo

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Respecto al Cñ S/R el desgaste natural por uso de la vaina provoca interrupciones.
- El LZCOH, cuando se introduce el proyectil y por fallas de instrucción no se efectúa el contacto adecuado entre el cohete y el arma (ya sea por cables o aro de contacto).

(9) Necesidades de mantenimiento

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Para el Cñ S/R calibre 105mm dado que es un material practicamente nuevo, no requiere mayor necesidad de mantenimiento.
- Misma consideración que la anterior para el LZCOH Cal 88,9mm

(10) Vida Util

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- Al ser ambas armas relativamente nuevas en la fuerza, y disponiendo de material de reciente fabricación no se pueda determinar la exactitud de vida útil de las mencionadas armas.
- Se estima particularmente que el Cñ S/R Cal 105mm, dado el avance tecnológico, su vigencia la ha perdido en gran medida si se tiene en cuenta particularmente el gran alcance que dispara este arma.
- En el LZCOH Cal 88,9mm la vida útil del arma esta especificamente encuadrada por el estado que pueda presentar el tubo Cñ.

(11) Seguridad

(a) Cñ S/R Cal 105mm y LZCOH Cal 88,9mm

- En ambas armas la seguridad contra accidentes esta dada por el rebujo que ocasionan al ser disparadas.
- Especialmente en el Cñ S/R Cal 105mm la necesaria obligación de ejecutar un cambio de posición después de cada disparo, por su gran rebujo que delata la misma.



d) Material de Comunicaciones

(1) Radioeléctrico (Equipos PRC 3000, PRC 6, PRC 4620, VRC 3620, VRC 3622, VRC 4622, MELL-UK 321, TRC 300 y HALLIGRAFTERS).

(a) Rusticidad del material

- A excepción de la HALLIGRAFTERS y MELL-VK 321, el resto de los equipos son de consistencia firme y dura que aguantan sin mayores inconvenientes el mal trato y golpes que por negligencia y/o descuido se le puede dar en las situaciones de combate.

(b) Influencias de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento

- Las influencias climáticas no incide en el eficaz empleo de los equipos, dado el elevado grado de hermeticidad que poseen.

(c) Eficacia en el empleo

- Se califica sobre un 100% de eficacia a los siguientes equipos:

- . PRC 3000 - 70%
- . PRC 6 - Se omite por ser de reciente provisión en la Unidad.
- . PRC 4620 - 98%
- . VRC 3620, 3622 y 4622 - 30%
- . MELL-UK 321 - 95%
- . TRC 300 - 98%
- . HALLIGRAFTERS - 60%

- Fundamentos

- . El avance tecnológico ha brindado equipos más precisos, inclusive del tipo laringofono para las comunicaciones de la menor fracción.
- . Se carecen de fundamentos en la Unidad
- . Altamente eficaz en su empleo
- . Por ser una Unidad mecanizada, el ruido de los motores dificulta la audición, y no asegura la fluidez de las comunicaciones al encontrarse la tripulación (especialmente el conductor con el Jefe de vehículo).
- . Altamente eficaz en su empleo
- . Sumamente eficaz particularmente cuando se le adopta la antena tipo dipolo.
- . Con serias limitaciones por el desgaste natural del equipo por tiempo y uso.

(d) Transportabilidad

- El material portátil no ofrece limitaciones para el transporte.
- Misma consideración para los equipos vehiculares.



(e) Maniobrabilidad

- Los equipos portátiles para comunicación a nivel grupo y sección deben ser reemplazados por otros del tipo laringófono.
- En todos los casos la operabilidad de los equipos no presenta limitaciones.
- Sin limitaciones en los equipos vehiculares.

(f) Interrupciones mas comunes durante el empleo

- En todos los casos
 - . Mal acople de la antena.
 - . Rotura de antena.
 - . Rotura o falla en el pulsador del microteléfono.
 - . Disminuciones de los alcances eficaz por los accidentes geográficos.
 - . Fuente de alimentación consumida.

(g) Necesidades de mantenimiento

- Para los equipos alimentados a baterías de 1,5 volt se requiere un considerable stock de unidades para el reemplazo por el gran consumo que insume y la escasa duración de las baterías.
- Para los que son alimentados a baterías de níquel cadmio, se requiere disponer de mayor cantidad de cargadores de baterías, de modo tal de agilizar la carga dado el gran número de equipos que se cuenta.
- Para poder satisfacer lo mencionado precedentemente se hace necesaria la provisión de grupos electrógenos que puedan satisfacer este requerimiento.

(h) Vida Útil

- Para todos los equipos estará determinada por el grado de mantenimiento que se efectue y cuidado en su uso.
- Debe considerarse que la vigencia del equipo la mantiene hasta tanto el avance tecnológico no desarrolle, materiales más sencillos, de mayor rendimiento, escaso mantenimiento y elevado grado de eficacia.
- Asimismo determinar la vida útil de las partes componentes del equipo se hace necesario, a fin de brindar los reemplazos parciales de efectos.

(i) Seguridad

- Todos los equipos radioeléctricos son vulnerables por la interceptación del enemigo.
- Bastante mas seguros son aquellos que implican un cambio de cristales por la complejidad e idoneidad que se requiere para ejecutar esta tarea, generalmente desconocida por los usuarios.



e) Material de ingenieros

(1) Pala plegable de punta

(a) Rusticidad del material

- Para el tipo de terreno que presenta la zona (duro) se han observado las siguientes limitaciones:
 - . Haciendo palanca para remover la tierra se rompe la planchuela de unión de la hoja al mango.
 - . Por su construcción debil el mango se tuerce al cavar en zona rocosa.
 - . Cuando es utilizada se afloja la anilla de ajuste y provoca que la pala se pliegue sola.

(b) Influencias de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento y uso

- Las heladas que en invierno con frecuencia se suceden condicionan notablemente su empleo.

(c) Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida

- No ofrece limitaciones.

(d) Confiabilidad

- Escasa confiabilidad dada por las características naturales que presenta el terreno en la zona.

(e) Eficacia en el empleo

- Limitada por lo expuesto en 1) d) (1) (d).

(f) Transportabilidad

- La única ventaja que presenta dada por el poco espacio que ocupa y la funda de transporte que posee.

(g) Maniobrabilidad

- Altamente maniobrable.

(h) Interrupciones mas comunes durante el empleo

- Misma consideración apuntada en 1) d) (1) (a) - y . (1er punto) y . (2do punto).

(i) Necesidades de mantenimiento

- Al ser limitado su grado de resistencia por el tipo de material de construcción, origina que el 2do Escalón de Mantenimiento de la Unidad deba proceder a las soldaduras de las partes afectadas.
- No requiere mayor mantenimiento a nivel usuario

1000 1000
1000 1000

1000

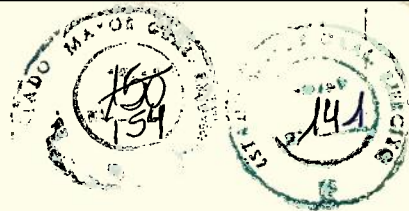
1000 1000
1000

1000 1000
1000

1000 1000
1000

1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000



(j) Vida Útil

- Usándola regularmente su vida útil se reduce considerablemente por todo expuesto, estimándose que la misma estaría dada por un tiempo aproximado entre 3 y 4 años.

(k) Seguridad

- Según lo mencionado en 1) d) (1) (a) - y . (4to Punto) puede provocar accidentes de consideración en manos del operador.

(2) Minas antitanques, antipersonales y explosivos

- (a) Por no haberse utilizado el material mencionado, esta Unidad se abstiene de emitir juicio alguno sobre las virtudes o defectos que puedan caracterizar a dichos efectos.

f) Automotores y vehículos de combate

(1) Rusticidad del material

(a) Línea FORD

- No ofrece desventajas en cuanto a la parte motor, siendo considerablemente limitada por el tipo de terreno y caminos existentes su tren delantero, puente trasero y carrocería.

(b) Línea UNIMOG

- La carrocería es seriamente afectada por el tipo de terreno y caminos existentes en la zona.
- La disposición, forma y material de las cajas de baterías y tanques de combustibles (modelo 76) provoca su fácil rotura y/o deterioro por las piedras que consolidan los caminos existentes.

(c) Línea VUG 1/2 Ton 4x4 M Benz

- La jaula antivuelco construida con un material de poca resistencia, y la forma que la misma posee, no garantiza la efectividad a los fines por la cual ha sido instalada.

(d) Línea M Benz 1114 y 1113

- Los modelos 1113 existentes en la Unidad por su gran antigüedad y debido a su prolongado uso en la zona presentan grandes deterioros en lo referente a carrocería.
- El M Benz 1114 VG que dispone este Regimiento por causas ajenas al mantenimiento sufrió roturas en los largueros de sujeción de la caja de carga al chasis. Este inconveniente es atribuible al deficiente estado que los caminos presentan en la zona.

(e) VC M-113

- Se han observado deterioros de orugas particularmente en aquellas de fabricación nacional y las reacondicionadas, más exactamente en los bujes y zapatas.
- La parte motriz, a pesar de ser nueva presenta falencias en la caja de transferencia, habiéndose detectado dos casos en la Unidad.

25

...

...

...

...

...

...

...



(2) Influencias de contingencias climáticas

(a) Vehículos a rueda

- Las bajas temperaturas extremas que se presentan en la zona producen los siguientes inconvenientes.
 - . Congelamiento del combustible (gas-oil), con el consiguiente deterioro del sistema de alimentación.
 - . Congelamiento de aceites y grasas, que pueden provocar roturas de diferenciales, reductores finales, caja de velocidades, etc.
 - . Pérdida total y/o parcial de la carga de batería, pudiendo llegar a congelar el electrolito de la batería y quebrar la caja de la misma.
 - . Dificultad en la puesta en marcha.
 - . Afectar el sistema de frenos.
 - . Congelamiento de caminos exigiendo la utilización de ruedas especiales o cadenas.
 - . Se aconseja la provisión por los efectos que producen las heladas sobre el camino, de vehículos que dispongan de tracción total.
- Las lluvias provocan un incremento en el coeficiente de rozamiento y estabilidad.
- El viento incide negativamente ocasionando:
 - . Roturas de los remaches de los VUG 0,5 Ton 4x4 M Benz 230 G
 - . Rotura de los frenos de las puertas.
 - . Rotura de toldos en los camiones
 - . Disminución notoria de la autonomía de los vehículos que se desplazan con viento de frente u oblicuo.
 - . Inestabilidad en los vehículos a rueda que poseen alto despeje.
- La nieve influye particularmente en época de deshielo formando lodo y limitando a los vehículos que disponen de cubiertas de todo terreno pero con tacos rectos que impiden el normal desagote del barro que se acumula en la cubierta, provocando de esa forma empañamientos.

(b) Vehículos a oruga

- Las bajas temperaturas congelan las grasas, aceite y gas-oil, provocando el mismo efecto que el de los vehículos a rueda, así también en la escotilla del apuntador.
- Los caminos congelados no adhieren firmemente las zapatas de la oruga ocasionando ligeras inestabilidades.
- La gran diferencia de temperatura exterior respecto a la unidad sellada provoca la rotura y puesta fuera de servicio del sistema de infrarrojo.
- Las bajas temperaturas empañan los episcopios.



(3) Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida

(a) Vehículos a rueda:

- A excepción del Jeep M Benz, el resto de los vehículos no cuentan con sistema de oscurecimiento de luces, limitando su operabilidad

(b) Vehículos a oruga

- Altamente confiable su operabilidad a excepción del empañamiento de los episcopios a consecuencia de las bajas temperaturas.

(4) Confiabilidad

(a) Vehículos a rueda:

- A excepción del Jeep M Benz que es confiable en todo tipo de terreno y en todas las condiciones climáticas el resto presenta las siguientes falencias:

- Línea UNIMOG: Confiable en todo terreno a excepción de aquellos lugares congelados y nevados, pudiendo solucionar es inconveniente, cambiando las cubiertas.
- Línea FORD: Las dos unidades carrozadas que posee este Regimiento presentan los inconvenientes de aumento de peso, desplazamiento del centro de gravedad del vehículo, tornandose sumamente dificultoso su control en la ruta.
- Línea M Benz: Respecto al M Benz 1114 es altamente confiable en caminos congelados por disponer de doble diferencial ruedas con buen dibujo, permitiendo transitar a velocidad que no demanden esfuerzo al motor.

Limitada confiabilidad del M Benz 1113 dado su desgaste natural por los 19 años de servicio que tienen los mismos.

(b) Vehículos a oruga:

- Altamente confiable su empleo.

(5) Eficacia en el empleo

(a) Vehículos a rueda:

- En general el rendimiento obtenido ha sido altamente satisfactorio en los distintos trabajos realizados por los vehículos que dispone la Unidad.
- Se puede aumentar la eficacia del empleo en los vehículos carrozados Ford-F 100 reemplazando el motor de 6 cilindros por otro de mayor potencia, a fin de disminuir la incidencia que provoca la carga del mismo.
- Las unidades M Benz 1113 ven limitada su eficacia por el excesivo desgaste del material como consecuencia de la gran cantidad de años que se encuentran en servicio.
- El Unimog 421 presenta serias limitaciones por su inestabilidad.



(b) Vehículos a oruga:

- Altamente eficaz con la gran limitación de no disponer esta Unidad de transportadoras para VCM-113.
- Limitada observación del conductor, particularmente hacia su lateral derecho.

(6) Transportabilidad:

(a) Vehículos a rueda:

- Dada la especialidad de la Unidad, implica un elevado volumen y peso de efectos clase V, haciéndose necesario la dotación de mayor cantidad de vehículos del tipo M Benz 1114 y 1113, dado que por su caja de madera son los más aptos para el transporte del citado material.
- El Unimog 421, cuando debe operar con el cañón sin retroceso 105mm ve reducida su capacidad de transporte por el personal integrante del servicio de pieza y la dotación inicial de municiones que le corresponde al arma.
- El resto de los vehículos no ofrece limitaciones dada la función específica para la cual han sido dotados.

(b) Vehículos a oruga:

- Las limitaciones que presentan estos vehículos están particularmente condicionadas por el volumen de los envases de los Efectos Clase V pertenecientes a la dotación inicial, sumado estos a los equipos individuales de intendencia que la tripulación y la fracción transportadora lleva.

(7) Maniobrabilidad:

(a) Vehículos a rueda:

- La maniobrabilidad de estos vehículos está basada fundamentalmente por la influencia de las condiciones climáticas sobre el terreno.
- La carencia en esta Unidad de cadenas y/o ruedas especiales para el hielo inciden negativamente sobre la maniobrabilidad de los distintos vehículos.

(b) Vehículos a oruga:

- Altamente maniobrables, viéndose particularmente limitado el radio de giro, por la gran traslación que efectúa el vehículo y la firmeza y fuerza necesaria para el accionar del sistema de mandos.
- Reacción poco inmediata para la adopción de cambios de frentes.

(8) Interrupciones más comunes durante el empleo:

(a) Vehículos a rueda:

- Nafteros
 - Causas que responden exclusivamente a fallas de mantenimiento.
- Gasoleros
 - Las bajas temperaturas provocan el congelamiento del gas-oil.



(b) Vehículos a oruga:

- Mismas consideraciones que los vehículos a rueda respecto a las bajas temperaturas por ser gasoleros.

(9) Necesidades de mantenimiento:

(a) Vehículos a rueda:

- Para el caso de los Jeep M Benz las limitaciones estan dadas por carecer de herramientas especiales y escasa cantidad de personal capacitado para su mantenimiento.
- Respecto al rasto de los vehículos ofrece serias desventajas la poca fluidez en el abastecimiento de repuestos.
- Las grandes distancias de los elementos que integran la Unidad en operación dificulta el normal y adecuado mantenimiento.
- Para todos los casos se considera prioritario la provisión de protectores de parabrisas por el tipo de caminos existentes en la zona (ripio).

(b) Vehículos a oruga:

- Idem - (2do guión) y - (3er guión) citados en vehículos a rueda.
- No disponer de material para recuperación y evacuación.

(10) Vida Útil:

(a) Línea Unimog

- Dentro de esta línea el modelo 421 para transporte del cñ s/r cal 105mm se ve limitada su vida útil por las siguientes razones:
 - . No existencia de repuestos en plaza.
 - . Avance tecnológico en materia automotriz originan la existencia de vehículos que sirven a los fines del material a transportar y presentan mejor rendimiento por características de estabilidad, maniobrabilidad, versatilidad, velocidad, etc.

(b) Línea M Benz 1113

- Los disponibles en la Unidad han cumplido con su vida útil, habiendo sido ordenada su disposición final. Los años en servicio que cuentan los mismos no aseguran mediante un mantenimiento adecuado la eficacia en el empleo.

(c) Línea M Benz 1114

- Son los vehículos de reciente provisión en la Unidad su vida útil se estima prolongada en tanto y en cuanto el mantenimiento se adecúe al uso dado.

(d) Jeep M Benz

- Misma consideración que la anterior (M Benz 1114)



NOTA: En todos los casos de vehículos a rueda la negativa del tipo de terreno y caminos existentes en la zona reducen senciblemente el tiempo de vida útil.

(e) VC M-113

- Dada la rusticidad y su reciente repotenciación la vida útil de este material se ve limitada exclusivamente por el avance tecnológico del material bélico.

(11) Seguridad

(a) Vehículos a rueda:

- Línea Ford F 100:

- . Por el tipo de caminos existentes (Ripio) la rotura del caño trasero de freno puede ocurrir con frecuencia, dejando sin frenos al vehículo.

- Línea Jesp M Benz:

- . Se ratifica lo expresado anteriormente respecto a la tenacidad del material con que se ha construido la barra antivuelco.

- Línea M Benz 1114 y 1113:

- . Deberá considerarse la posibilidad de la instalación de un sistema de bloqueo para ambos diferenciales.

- Línea Unimog:

Su elevado despeje y gran suspensión provoca una inestabilidad, que se asienta por los caminos sinuosos existentes en la zona.

(b) Vehículos a oruga:

- La limitación de la seguridad esta dada por el reducido blindaje que dispone.

g) Munición:

(1) Rusticidad del material

- (a) En todos los calibres que la Unidad cuenta la misma no ofrece restricciones a excepción de los envases, por ser los mismos de excesivo volumen y peso.

(2) Influencias de contingencias climáticas en su funcionamiento y uso

- (a) El único factor climático que puede afectar a la carga propulsante de los distintos calibres que se disponen, es la humedad.

(3) Confiabilidad

- (a) La munición es altamente confiable, habiendo observado limitaciones exclusivamente en los siguientes efectos: COHETE 88,9mm, proyectil cal 81mm y proyectil cal 105mm. Las causas posibles atribuibles a las fallas pueden por mal funcionamiento de la espoleta al no armarse la misma en la trayectoria de tiro. En el proyectil cal 105mm se suman las fallas del cebo.



(4) Eficacia en el empleo

(a) Se lograron los resultados esperados.

(5) Transportabilidad

(a) La falta de medios (vehículos) y escaso personal que por cambio de organización le corresponde a determinadas piezas (Cñ S/R, LZCOH y Mor), el peso y el volumen de los distintos tipos de munición ofreció serias dificultades para el transporte.

(6) Necesidad de mantenimiento

No hubo

(7) Seguridad

No ocurrió ningún tipo de accidente durante el empleo y manipuleo

(h) Equipos especiales

(1) Rusticidad en el material

(a) Radar de corto alcance Rasit

- No ofrece a pesar de su elevado nivel tecnológico y grado de sofisticación limitaciones en sus partes correspondientes.

(b) Telémetro LASER

- No presenta alteraciones mayores por causas de movimientos bruscos.
- Su sistema de sellado no reviste las condiciones necesarias para la zona.

(c) El visor de luz residual presenta una consistencia y resistencia significativa, impidiendo deterioros o desgastes frecuentes.

(2) Influencia de contingencias climáticas en el funcionamiento y uso

(a) Radar de corto alcance RASIT

- Unicamente las bajas temperaturas afectan al sistema de alimentación provocando bajas de tensión y en consecuencia el normal funcionamiento.

(b) Telémetro LASER

- La humedad afecta el sellado provocando la recepción negativa del blanco a medir.
- También se considera lo mencionado para el radar Rasit, respecto a las bajas temperaturas.

(c) El visor nocturno no sufre alteraciones por la acción del clima.

(3) Operabilidad nocturna y con visibilidad reducida

(a) Rdar RASIT

- Restringida

(b) Telémetro LASER

- Sin limitaciones



(c) Visor nocturno

- Sin limitaciones hasta su alcance eficaz.

(4) Confiabilidad

(a) Radar RASIT

- Altamente confiable para la función que cumple

(b) Telémetro LASER

- Confiable 100%

(c) Visor nocturno

- Mismas consideraciones que la anterior (100%)

(5) Eficacia en el empleo

(a) Radar RASIT

- Tiene un margen de error en las mediciones de aproximadamente 10 (diez) metros.

(b) Telémetro LASER

- Sumamente preciso

(c) Visor nocturno

- Totalmente eficaz respecto a su alcance. Ofrece la desventaja de poder ser adaptado exclusivamente al FAL M1- Serie 6 y excluyendo al modelo PARA (tapa del cajón de mecanismo/FAL STANDAR).

(6) Transportabilidad

(a) Radar RASIT

- Requiere un vehículo liviano debido al peso y volumen de sus componentes.

(b) Telémetro LASER

- Sin restricciones

(c) Visor nocturno

- Sin restricciones

(7) Maniobrabilidad

(a) Radar RASIT

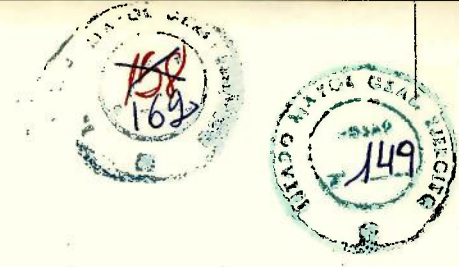
- Su operación es simple y sencilla

(b) Telémetro LASER

- No ofrece mayores dificultades, siendo sencillo su modo de operar.

(c) Visor nocturno

- Sin restricciones



(8) Interrupciones más comunes durante el empleo

(a) Radar RASIT

- La interrupción más frecuente es por agotamiento de las baterías.

(b) Telémetro LASER

- Misma consideración que el radar rasit

(c) Visor nocturno

- Consumo de pilas y exposición a la luz del sol sin la tapa protectora del ocular.

(9) Necesidad de mantenimiento

(a) Radar RASIT

- A nivel usuario se puede realizar la limpieza y el cambio de lámparas. Requiere de un grupo electrógeno para la ejecución de la recarga de baterías.

(b) Telémetro LASER

- A nivel usuario únicamente se puede efectuar una limpieza superficial, exigiendo también la necesidad de poseer un grupo electrógeno para la recarga de baterías.

(c) Visor nocturno

- No requiere mantenimiento

(10) Vida útil

(a) Radar RASIT

- Tiene una vida útil de 1000 horas. Transcurrido este tiempo se le debe cambiar el magnetron.

(b) Telémetro LASER

- Según lo especificado en las prescripciones reglamentarias no pudiéndose comprobar por ser de reciente provisión en la Unidad.

(c) Visor nocturno

- Dada su rusticidad y mediante un adecuado uso posee una prolongada vida útil.

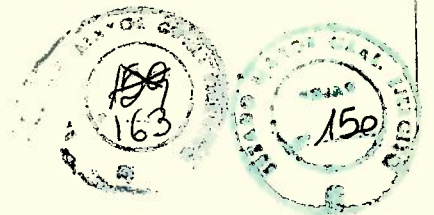
(11) Seguridad

(a) Radar RASIT

- Posee un sistema de seguridad que permite desconectar el alta voz escuchando únicamente por los auriculares.

Quando la elevación de la antena es menor a 200-corta automáticamente la emisión.

Quando un radar en funcionamiento es interferido por otro en la misma frecuencia, tiene la posibilidad de poder cambiar a cualquier de las 10 (diez) frecuencias en que puede operar.



(b) Telémetro LASER

- Altamente seguros. Únicamente reviste peligrosidad cuando el rayo incide sobre los ojos de una persona.

(c) Visor nocturno

- Por disponer de un protector de goma anterior (tapa) y otro posterior (articulado) proporciona al material un alto grado de seguridad impidiendo el contacto directo con la luz.

i) Efectos Clase II y IV Intendencia

(1) Rusticidad del material

- (a) En general los efectos se deterioraron con facilidad.
- (b) Es de destacar el desgaste y deterioro de la tricota de lana, los guantes de abrigo.

(2) Influencias de contingencias climáticas sobre el funcionamiento y uso

- (a) El material en su gran mayoría de efectos que dispone esta Unidad ofrece limitaciones en su permeabilidad, ocasionando demoras considerables en secarse y almacenando humedad.

(3) Eficacia en el empleo

- (a) Tanto el vestuario como el equipo de campaña (uniforme de satén, tela francesa, carpas individuales) no proporcionó la protección y el abrigo necesario, destacándose que la ubicación geográfica en que debe operar el soldado de esta Unidad cuenta con un clima extremadamente frío en casi todas las épocas del año, y el material que se dispone no se diferencia en gran medida de aquél con que cuentan las Unidades que operan en latitudes más cálidas.
- (b) Se estima conveniente la utilización de un uniforme mimetizado según el terreno característico de la zona.

(4) Necesidades de mantenimiento

- (a) Dada la rusticidad limitada del material y el desgaste natural por el uso de las prendas, el deterioro de los siguientes efectos, se observó en su generalidad:
 - Guantes de abrigo
 - Pantalón verde oliva de combate
 - Tricota de lana
- (b) Según el grado de deterioro del efecto el usuario estaba en capacidad de solucionar los mismos. Cuando el desgaste y/o rotura era mayor la posibilidad de solucionar el problema para el 2do escalón de mantenimiento se veía limitado por tener que operar la Unidad (dada su especialidad) a grandes distancias y escaso personal de especialistas.

(5) Vida Útil

- (a) La duración de los distintos efectos que corresponden a vestuario normalmente fue menor, ya que el uso está directamente condicionado por las actividades del soldado en instrucción, campaña y combate.
- (b) Particularmente lo expuesto precedentemente restringe en gran medida



el nivel operacional de la Unidad, empezando por la instrucción del personal.

- (c) Los efectos de vestuario más afectados fueron los guantes de abrigo, tricotas, pantalón de combate, paños de carpa (fuertes vientos) y otros.

(6) Otras experiencias

- (a) Se considera necesaria la provisión de una caramañola con jarro en reemplazo de que la Unidad dispone.
- (b) Los bolsones porta-euipo no permite que el soldado pueda transportar con facilidad y comodidad su mínimo equipo, teniendo en cuenta que las bajas temperaturas extremas en la zona obligan a desterrar la confección y el uso del equipo aligerado por el limitado bulto que se puede acondicionar en el él, haciéndose necesaria la dotación de una mochila que brinde las virtudes acordes a éstas necesidades.
- (c) La provisión de bufandas y pasamontañas es imperiosa para poder afrontar las bajas temperaturas existentes, pudiéndose de esta manera eliminar el casquete de montaña y adoptar otro cubre cabeza tipo boina.
- (d) Se debe disponer también de polainas que eviten el ingreso de agua, nieve y/o barro y brinden mayor hermeticidad al borceguí.

j) Efectos Clase I

(1) Rusticidad del material

- (a) Los envases, cocinas, ollas, cucharones, etc, están constituidos por material que no ofrecen restricciones a la rusticidad.

(2) Influencias de contingencias climáticas sobre el funcionamiento

- (a) Las bajas temperaturas influyeron notoriamente en la fuente de calor de las cocinas de campaña nuevo modelo (a gas-oil), provocando congelamientos y viendose la necesidad de producir mezclas con otro combustible que por la fusión de propiedades impidiera este serio inconveniente.

(3) Confiabilidad

- (a) La Unidad empleó en toda oportunidad el menú de campaña ración Tipo "A", brindando en las diferentes comidas las calorías suficientes, buen gusto, saciedad y variedad.

(4) Transportabilidad

- (a) ~~La~~ no emplearse en este Regimiento la ración de combate se omite su consideración por carecer de elementos de juicio.

(5) Vida útil

- (a) Misma consideración anterior, ya que en todo momento el personal racionó en caliente, según lo especificado en(3).

k) Efectos Clase III

(1) Rusticidad

- (a) Los envases empleados permitían estanqueidad ante los golpes y transportes.



(2) Influencia de las contingencias climáticas sobre el funcionamiento

(a) A excepción de la nafta, aceites, grasa y gasóil se congelan por las bajas temperaturas extremas en la zona.

(3) Confiabilidad

(a) Los lubricantes y el gas-oil, restringían considerablemente las funciones que debían cumplir.

(4) Transportabilidad

(a) La capacidad de los envases no eran las adecuadas en lo que se refiere a combustible, debiéndose proveer la requisita de camiones cisternas en razón del gran parque automotor y mecanizados con que cuenta la Unidad, y en razón del excesivo consumo particularmente de estos últimos, no sólo por razones operacionales sino también por mantenimiento.

(5) Maniobrabilidad

(a) La rapidez y la capacidad para la carga es limitada.

(6) Vida útil

(a) Al congelarse la parafina que contiene el gas-oil degrada las propiedades del mismo, restringiendo su vida útil.

(b) Con los lubricantes merece la misma consideración.

(7) Seguridad

(a) No se registraron accidentes en su manipuleo.

e. Comunicaciones

1) Sistema de comunicaciones fijo del Ejército (SICOFE)

a) Apoyo proporcionado por el SICOFE a través del CC Fijo

(1) Equipamiento:

El problema más importante que posee el CC Fijo, es su equipo de teletipo (teleimpresor Siemens T 100) el cual al ser perimido presenta fallas en su maquinaria las cuales ocasionan interrupciones periódicas. Esto sería solucionable si se contara con el teleimpresor Siemens T 1000; por ser electrónico y de fácil manejo, que agilizaría el tráfico y aseguraría las comunicaciones.

Asimismo, las líneas teletipo en esta zona tienen un grave inconveniente a causa del frío excesivo que congela las uniones y las sobreposiciones de cables, que ocasionan periódicas interrupciones. Otro grave problema surge en el mantenimiento del grupo electrógeno colocado entre Río Gallegos y Río Turbio para la amplificación de la señal; el cual al consumirse la batería, interrumpe la comunicación telefónica y por teletipo, debiendo esperarse un tiempo hasta que se solucione el inconveniente; esto sucede por la ineficiencia de ENTEL que no posee el personal necesario para un constante control del mismo.

Por las causa anteriormente descriptas es de mayor eficiencia la Radioteletipo Siemens, por proporcionar una comunicación constante, disminuyendo la intensidad de la señal, pero nunca se interrumpe.

ANEXO 1 (Investigación y desarrollo)1. ARMAMENTO

- Para 1. Sí, en especial el material de misiles (MAMBA), dado que estos al depender de un mecanismo de dirección requiere un especial cuidado y los lanzacohetes (INSTALAZAS) por ser muy frágil el material con que está construido; algo similar sucede con el FAL, al que le falta rusticidad.
- Para 2. Sí, fundamentalmente el polvo y el barro (en especial el FAL) y aunque la Unidad no participó en combate, en las distintas salidas al terreno se comprobó esta falencia con descalibramientos y dilatación de los mismos. Los misiles MAMBA y COBRA son muy afectados por los fuertes vientos de la zona.
- Para 3. Sí, si se provee de visores con acción residual.
- Para 4. Sí, cumplió con su finalidad pese no haber entrado en combate.
- Para 5. La Unidad no puede responder este punto dado que, no cuenta con los elementos de juicios necesarios.
- Para 6. No existieron problemas de transportabilidad.
- Para 7. En el Litoral Marítimo no hubo inconvenientes al respecto, pero debe tenerse en cuenta que los morteros 120 mm y los Cñ S/R 10,5, deben contar con vehículos mecanizados, para acompañar el ritmo de operaciones de la I Mec.
- Para 8 a 14. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios, para contestar los requerimientos.

2. COMUNICACIONES

- Para 1. Sí, en especial la VRC 3622 (de dotación en los VC M 113) y 4622 dado que al efectuar una marcha corta, con el consiguiente movimiento del vehículo, hacen que el equipo se descalibre, haciendo imposible su operación durante la marcha y a posteriori.
- Para 2. El equipo no es afectado. En cambio las pilas, en especial las tipo secas, disminuyen notablemente su capacidad y referido a acumuladores, estos se congelan, no pudiendo cumplir con su cometido.
- Para 5. Sí, especialmente el equipo VRC 3622, 4622, THOMSON y PRC 3000. Este último equipo no es muy confiable, dado que consume muy rápidamente las pilas de provisión y tienen un alcance muy limitado.
- Para 6. No hubo inconvenientes al respecto.
- Para 7. No se detectó inconvenientes al respecto.
- Para 8 y 9. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar a los requerimientos.
- Para 10. Sí, según lo indicado en el punto 2.
Es conveniente destacar que, utilizando pilas alcalinas se ve incrementado el rendimiento del equipo, tanto en poten-

(1



cia como en duración.

Para 11 a 14. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

3. AUTOMOTORES/ VEHICULOS DE COMBATE

Para 1. No, ya que el material es apto para el terreno en el cual opera la Unidad.

Para 2. Sí, especialmente al sistema de Refrigeración y Encendido, dado que estos se ven afectados por las bajas temperaturas (congelamiento), habiéndose producido casos de congelamiento del combustible (gasoil).

Para 3. No hubo mayores inconvenientes al respecto. Se produjo un vuelco de un JEEP MB (G B M 7), debido al estado resbaladizo de los caminos a causa del hielo.

Para 4. Sí, no se detectaron inconvenientes.

Para 5. Sí, los rendimientos fueron los previstos, no detectandose inconvenientes.

Para 6. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 7. No se detectaron inconvenientes en los vehículos, y en la zona de Operaciones de esta Unidad no hubo inconvenientes referidos a empantanamientos, dado que la misma se mantuvo seca durante el transcurso de la misma.

Para 9. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 10. No se han detectado desgastes anormales en los distintos sistemas.

Para 11, 12 y 13. Idem 10.

Para 14. No se detectaron accidentes debido a fallas de material o de empleo.

4. MUNICION

Para 1. No, ya que su material es resistente.

Para 2, 4, 5, 6, 12 y 14. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

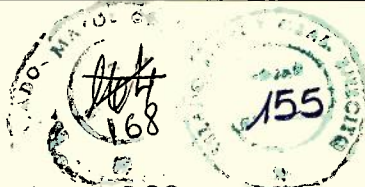
5. EQUIPOS ESPECIALES

Para 1. No se detectó inconvenientes al respecto.

Para 2. Las condiciones climatológicas no afectaron el rendimiento de los mismos.

Para 3. Los visores nocturnos y radares no fueron afectados por las condiciones del clima no habiendo diferencias con operatividad diurna y nocturna.

Para 4. Su finalidad fue cumplida en forma limitada, ya que en los visores nocturnos a 50 m se distingue en forma dificultosa una silueta. Los radares fueron utilizados eficazmente, es-



pecialmente en la dirección de tiro del mortero 120 mm y para vigilancia terrestre.

Para 5. Lo indicado en 4.

Para 6. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 7. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 8. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 9. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 10. No se detectaron inconvenientes al respecto.

Para 11, 12, 13 y 14. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

6. EFFECTOS CLASE II Y IV - INTENDENCIA

Para 1. Sí, aunque la Unidad no participó en combate, los Uniformes de Combate y Efectos de Campaña (Parantes, estaca y paños de Carpa individual). Sufren desgaste prematuro debido a las incidencias climáticas desfavorables y al terreno pedregoso.

Para 2. No se detectaron inconvenientes al respecto, excepto en las botas de combate, donde la humedad penetra fácilmente y tarda mucho tiempo en secarse, debido al intenso uso del Efecto.

Para 5. No procuran en su totalidad el abrigo necesario, ya que en los toques máximos la temperatura alcanza hasta -22° C.

Para 9, 10 y 12. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos.

Para 13. Sí, su duración estuvo acorde al uso dado, ya que se realizó actividades de mantenimiento intensivas. Los Efectos más afectados fueron, Pantalón de Combate, Gabán de Combate y Bota de Combate.

8. EFFECTOS CLASE I - INTENDENCIA

Para 1, 2, 5, 6, 10 y 13. La Unidad no cuenta con los elementos de juicios necesarios para contestar los requerimientos, ya que no se han recibido los citados efectos.

9. EFFECTOS CLASE III - INTENDENCIA

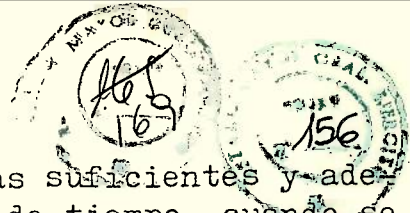
Para 1. Sí, ya que el material es resistente al manipuleo.

Para 2. Sí, por las altas temperaturas reinantes. Para evitarlo se debió mezclar el gasoil con 25% de kerosene, pero igualmente se produjeron casos de congelamiento.

Para 4. Sí, no surgieron problemas al respecto.

Para 6. Sí, ya que se contó con bidones y tambores de 200 Ls.

SECRETO



Para 7. No, no se cuenta con bombas extractoras suficientes y adecuadas causando pérdidas innecesarias de tiempo, cuando se debe recargar la columna de vehículos, compuesta por unidades de gran capacidad de almacenamiento (V C T P-M 113), a demás de contar con un solo vehículo cisterna.

Para 13. No, se detectaron anomalías al respecto.

Para 14. No hubo inconvenientes al respecto.

Para

Malab
CARLOS MALABAL
SECRETARIO GENERAL
14 DE FEBRERO DE 1964

APENDICE 1 (Investigación y desarrollo-R6 Tan 11) AL INFORME 3 (Area Operaciones-R6 Tan 11) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes-Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82. (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

Contiene:

1. Suplemento 2: Respuestas a los requerimientos referidos a armamentos.
2. Suplemento 3: Respuestas a los requerimientos referidos a materiales de comunicaciones.
3. Suplemento 5: Respuestas a los requerimientos referidos a automotores/vehículos de combate.
4. Suplemento 6: Respuestas a los requerimientos referidos a munición.
5. Suplemento 7: Respuestas a los requerimientos referidos a equipos especiales.
6. Suplemento 8: Respuestas a los requerimientos referidos a efectos clase II y IV-Int.
7. Suplemento 9: Respuestas a los requerimientos referidos a efectos clase I.
8. Suplemento 10: Respuestas a los requerimientos referidos a efectos clase III.

NOTA: los números de los contenidos, expresados en las respuestas a los Suplementos, se corresponden con los "Números de Orden" de los requerimientos mencionados en el Apéndice 1. El Suplemento 4, no se responde por no haber tenido experiencias con materiales de ingenieros.

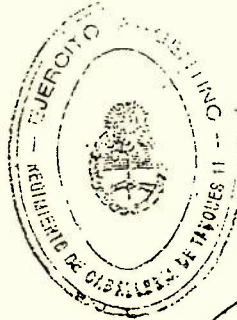
03



SUPLEMENTO 2 (Respuestas referidas a Armamento-RC Tan II) AL ANEXO 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes-Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Se evidenció en general, que el armamento portátil es afectado por los golpes, produciéndose roturas en partes plásticas o de fibra de vidrio, pudiendo citar como ejemplo que en el FAL PARAC se observó mala calidad del material en la culata rebatible, produciéndose desgaste prematuro y roturas.
2. La influencia del viento de la zona, provoca que el armamento se ensucie rápidamente, teniendo como consecuencia que se produzcan interrupciones, desprendimiento de material o una dilatación del cañón.
Los intensos fríos espesan los lubricantes, haciendo lento el movimiento de los mecanismos.
3. El tiro nocturno sin los elementos ópticos adecuados no es eficaz, por no poder distinguir el aparato de puntería y difusamente el blanco. La munición trazante permite guiar los fuegos, pero contribuye a delatar las posiciones.
En los tanques SK 105, el tiro nocturno es eficaz, ya que cuenta con luz infrarroja y luz blanca.
4. El armamento de dotación de la Unidad tuvo una confiabilidad elevada, siendo necesario efectuar en forma constante el mantenimiento de 1er escalón.
Las ametralladoras 12,7 mm fueron poco confiables, debido a su desgaste y como consecuencia, su dificultad para mantener las calibradas.
Los morteros 81 mm, por su antigüedad presentan un elevado desgaste en su afuste, lo que produce poca eficacia en el tiro.
5. En las ejercitaciones realizadas se pudo comprobar que el alcance y la dispersión fueron las previstas para cada tipo de arma según los reglamentos y tablas de tiro, aumentando el margen de error según la intensidad del viento, principalmente en armas antitanques y mortero 81 mm.
6. No se evidenciaron problemas para el transporte del armamento.
7. Permitieron efectuar cambios de posición con facilidad.
Las características esteparias del terreno, dificultan la obtención de buenas cubiertas, contribuyendo la dureza del suelo a no poder hacer movimientos de tierra en forma rápida.

- [illegible]



DOVEA

FRANCISCO OSCAR SARMIENTO
MAYOR
EX SER REGIMIENTO DE CADALLERIA
DE TANQUES II



SUPLEMENTO 3 (Respuestas referidas a materiales de Comunicaciones-RC Tan II) AL APENDICE I (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. En cuanto a rusticidad del material de comunicaciones de la Unidad, se debe hacer la clasificación de radios vehiculares y portátiles.

a. Radio vehiculares.

1) VC TAN SK 105.

Las radios montadas sobre los tanques han demostrado resistencia ante golpes y vibraciones a que se encuentran expuestas, siendo de gran confiabilidad. Debido a la sencillez de su empleo, no se ven afectadas por un mal uso. Algunos accesorios, no tienen la rusticidad necesaria, perdiéndose con el uso algunos componentes, (en los auriculares, las gomas de sujeción del cable).

2) VC M113

Los equipos montados en estos vehículos, sufren una constante vibración, que perjudica el rendimiento de la radio.

3) Vehículos a rueda

No se registraron inconvenientes por su transporte.

b. Radio portátiles.

Su empleo fue limitado.

Tienen la suficiente rusticidad, son de fácil transporte y no se ven afectadas por el mismo.

La operación es sencilla, ayudando esto a la conservación del material.

2. Los equipos de comunicaciones de la Unidad, no se vieron afectados por las bajas temperaturas.

En los equipos portátiles, las pilas o baterías se las protegía de las bajas temperaturas para evitar un desgaste prematuro.

5. Los equipos vehiculares montados en los tanques, tuvieron un alto rendimiento, pudiendo lograr una comunicación permanente, acorde con el rendimiento previsto en los manuales técnicos de un 99 %.

Los equipos montados en los M113, demostraron un bajo rendimiento y poca confiabilidad, logrando un rendimiento en las comunicaciones, de un 30 %. Los microteléfonos de estos equipos son de poca practicidad. Los jefes de vehículos no tienen comunicación con sus conductores.

Las comunicaciones que se establecían entre los M113 se hacían a distancias más cortas que las previstas en los manuales.



Los equipos portátiles tuvieron un rendimiento aceptable, logrando buenas comunicaciones a cortas distancias y teniendo como limitación, la carga y duración de sus pilas. Las comunicaciones a nivel de Unidad (radios Mell y Thompson) no presentaron problemas de funcionamiento.

6. En los equipos vehiculares no se necesitan adaptaciones especiales, pues son de dotación del vehículo.
Algunos equipos portátiles, para obtener un mayor rendimiento se los instaló en vehículos a rueda, (VUG 1/4 Ton), adaptándose antenas especiales, logrando una mejor y constante comunicación.
7. Con respecto a la maniobrabilidad, los equipos vehiculares son fácilmente desmontables.
Los equipos portátiles son transportados con ciertas dificultades debido a su peso.
8. Las radios vehiculares de los tanques, lograron una comunicación de muy alto rendimiento y sin interrupciones.
En los M113, se presentaron interrupciones como consecuencias de vibraciones, de microteléfonos con deficiencias, así como la falta de comunicación con el conductor del vehículo. En las comunicaciones a nivel Unidad no se presentaron problemas por interrupciones.
9. Las necesidades de mantenimiento de 2do o 3er escalón fueron mínimas.
Se realizaron las actividades de mantenimiento de 1er escalón en forma permanente, a fin de asegurar buenas comunicaciones.
10. En radios vehiculares no se detectó que haya decaído el rendimiento de los equipos.
En radios portátiles, estaba condicionado al estado de las pilas o baterías.
11. No hubo accidentes de personal por fallas de material.
12. Las comunicaciones en un Esc Tir B1, una vez que desmontó de los vehículos, res deficiente.
Se necesitó desmontar un equipo de radio de un vehículo recuperador de tanques, para ser montado en el M113 del Jefe del Esc Tir B1, para mantener un enlace con el escalón superior.
No se contó con radios para establecer comunicaciones con la red completa de la Unidad, enlazando a los Jefes de Subunidades, trenes y Sección Exploración.
No contar con Sección Comunicaciones de la Unidad.
No tener provisión de material alámbrico, siendo de mucha utilidad y seguridad en el acantonamiento.

A 63

[Handwritten signature]
ESTADO MAYOR GENERAL
COMANDO EN JEFE
EJERCITO
DE GUATEMALA

fw

175

162

SUPLEMENTO 5 (Respuestas referidas a Automotores/vehículos de combate-RC Tan II) AL APENDICE I (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes-Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. La naturaleza del terreno ayudó a afectar algunos componentes.
En marchas realizadas con pendientes pronunciadas y con cierto personal de conductores (principalmente soldados) con escasa experiencia en el manejo de los tanques SK 105, se deterioraron algunos embragues.
El terreno accidentado, con pendientes ascendentes o descendentes pronunciadas, el barro, nieve o escarcha aumentó considerablemente el consumo de combustible. Al trabajar con cantidades ideales para la distancia a recorrer, quedan vehículos sin combustible, los que absorben los sedimentos que se acumulan en sus tanques de combustibles. Como consecuencia de ello, se tapan cañerías, se ponen motores fuera de punto, originando posteriores reparaciones, que escapan al 1er escalón de mantenimiento.
2. a. VC TAN SK 105.
Al producirse el congelamiento de gas-oil, no se podía efectuar la puesta en marcha hasta que aumentara la temperatura.
Los vasos pre-filtro de combustible se rompían al congelarse el gas-oil que contenía.
- b. Vehículos a rueda.
Se producía también el congelamiento del gas-oil. Al congelarse los caminos, el tránsito se hacía dificultoso, llegando en algunos casos a cortar los desplazamientos.
- c. VC M113.
También eran afectados por congelamiento de combustible.
3. La operabilidad nocturna fue factible. Los accidentes producidos fueron por fallas de personal, no de material.
El desplazamiento de tanques en transportadores, fue la forma más rápida de moverse. Los inconvenientes producidos por éste movimiento nocturno, fueron producto de transportadores que no reunían las condiciones necesarias, siendo en algunos casos, altos, angostos y con un solo eje trasero, y contratados en el medio civil.
4. Todos los sistemas funcionaron conforme a lo previsto teniendo en cuenta lo expresado en el punto 2.
5. Los rendimientos fueron los previstos, menos en los casos que influyeron determinadas características del terreno o ciertas condiciones climáticas quedando vehículos con limitación o fuera de servicio.



6. Los tanques, siendo livianos y con sus respectivos aparatos contadores fueron fácilmente transportados, teniendo algunos inconvenientes con vehículos que no reunían las condiciones necesarias, mencionadas en el punto 3.
Los M113 por peso y tamaño, permitieron ser transportados de a dos, no contando con cadenas para asegurarlos al camión.
7. Los vehículos a oruga fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados, pudiendo pasar todas las exigencias que ofrecía el terreno.
Los vehículos a rueda, en algunas oportunidades se empantanaron.
8. a. VC TAN SK 105.
Las interrupciones más comunes durante el empleo fueron a causa de:
 - 1) Falla de bulbos de presión de aceite, (de motor y de hidráulico)
 - 2) Pérdida de aceite por retenes de ruedas de rodamiento.
 - 3) Congelamiento de gas-oil.
- b. VC M113.
Sus interrupciones más comunes fueron:
 - 1) Fallas de bulbos de presión.
 - 2) Cajas reguladoras.
 - 3) Congelamiento de gas-oil.
- c. Vehículos a rueda.
No presentaron mayores interrupciones que las derivadas por el congelamiento del gas-oil. Por ser material de reciente provisión no se registraron fallas mecánicas.
En vehículos nafteros se evidenciaron problemas por mala calidad del combustible (agua).
9. Las necesidades de mantenimiento tanto en los tanques como en los vehículos a rueda fueron mínimas.
Los M113 exigieron un mayor mantenimiento, dado el tiempo de servicio que tienen. Se efectuó el cambio de tres motores por bajo rendimiento y cambio parcial de orugas, debido a su desgaste.
Se produjeron algunas fallas atribuibles al empleo, como por ejemplo, el desgaste prematuro o rotura de embragues. En todos los casos tuvo que efectuarse mantenimiento de 1er escalón en forma permanente.
10. a. VC TAN SK 105.
No se presentaron desgastes anormales en los distintos sistemas. Se puede mencionar, que en el sistema eléctrico se producen algunas fallas atribuibles a la calidad de algunos componentes del sistema, (calefacción, cableado, terminales).
- b. M113.
Se cambiaron las coronas dentadas de las ruedas tractoras, sufriendo las últimas un desgaste prematuro.
Los bulbos excitadores y cajas reguladoras presentaron numerosas fallas.
11. No se registraron.



12. Otras experiencias:

- a. Sería necesaria la adquisición de los clavos para nieve para las orugas de los tanques, las que están preparadas para tal efecto.
- b. Proveer anticongelante para gas-oil.
- c. De efectuarse una nueva adquisición de tanques SK 105, sería conveniente hacerlo con estabilizador de tiro, a sí como que se incorpore en su torre una ametralladora exterior para defensa cercana y antiaérea.
- d. Tener transportadores de tanques de dotación de la Unidad, para poder mover como mínimo a una Subunidad.
- e. Contar con ambulancias blindadas a oruga.
- f. Tener la provisión de vehículos de comando.
- g. Se pudo comprobar en ejercicios de marcha, los problemas que ocasionaron los distintos rendimientos de motores entre los tanques y los M113.

9-03

Lawson



SUPLEMENTO 6 (Respuestas referidas a Munición-RC Tan II) AL A-
PENDICE I (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas bási-
cos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes
Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de
experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. No se presentaron casos de deterioro de la munición por gol-
pes, transporte o manipuleo. Sus envases se deterioraron en
los transportes, como sucedió con cajones de munición de tan-
que.
2. Las contingencias climáticas que afectaron a la munición,
fueron la humedad y las bajas temperaturas. Como ejemplo se
puede citar los cartuchos de propulsión para el mortero 81
mm, y la forma en que influía el frío en la vaselina que se
ponía al proyectil para deslizarse por el tubo cañón.
4. En general la munición cumplió con su finalidad. Se notaron
algunas fallas en la munición del lanzacohete Instalaza, co-
mo en proyectiles 12,7 mm que explotaron en la recámara.
5. El alcance y la dispersión fueron las previstas bajo condi-
ciones normales, produciéndose variantes por la acción del
viento. Con munición vieja se produjeron variaciones en el
alcance.
6. Su transporte no fue sencillo por no contar con los medios
adecuados, siendo llevados en los vehículos de combate, en
algunos casos (M113), provocando incomodidades para el de-
sarrollo de las actividades de la tripulación.
En los tanques SK 105, la dotación inicial excede su capaci-
dad, necesitando camiones para el transporte de dicha muni-
ción.
9. Se efectuó una limpieza frecuente en la munición, debido a
la gran cantidad de tierra que se acumulaba, principalmen-
te en los cargadores.
11. No se registraron.
12. Otras experiencias:
 - a. Las ametralladoras AUG de los tanques tenían como única
dotación la cantidad de 47 proyectiles por arma.
 - b. No se contaba con cartuchos fúmigenos para los tanques,
por no tener provisión.
 - c. La munición 105 mm fumígena-incendiaria debió ser retirada
de los tanques, por encontrarse defectuosa.

9/03

[Handwritten signature]

SUPLEMENTO 7 (Respuestas referidas a Equipos Especiales-RC Tan II) AL APENDICE I (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes-Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1.a. Radar Resit LMT 3190 B.

Este radar por ser un equipo sofisticado, es afectado por golpes bruscos y fuertes. Con una correcta operación del equipo, no se ocasionan daños.

Si el transporte del equipo se realiza con los estuches correspondientes no se ocasionan deterioros.

b. Radar AN/PPS 15V 1A.

El manipuleo normal no ocasionó desperfectos al equipo.

El transporte en sus respectivas cajas, resguarda al equipo contra golpes.

El equipo puede ser afectado por golpes o caídas.

2.a. Las bajas temperaturas de la zona no afectan el rendimiento del equipo. De acuerdo con las especificaciones del manual técnico puede soportar temperaturas de 35° bajo cero habiendo tenido como temperatura más baja, 20° bajo cero. Las baterías no fueron afectadas por el frío ni perdieron potencia, siendo resguardadas en cajas.

b. Las pilas se descargaban rápidamente, lo que afectaba el rendimiento del equipo.

Un mayor rendimiento dio el uso de baterías, las que se recargaban por medio de vehículos.

3.a. La nieve influyó en forma negativa, debido a que la misma crea blancos falsos, siendo captado por el radar. La niebla no influye en el rendimiento del equipo. No hubo diferencias entre la operación diurna y nocturna del equipo.

b. La nieve influyó negativamente en el equipo, marcando blancos falsos. La luna llena no influyó en el rendimiento, se lo utilizó durante el día con pilas y de noche con baterías, obteniendo buenos resultados.

4.a. Cumplió con la finalidad, detectando blancos y con mucha nitidez, proporcionando información real.

b. Cumplió con su finalidad, marcando blancos reales, sus resultados fueron positivos.

5.a. El operador del equipo a medida que iba tomando mayor experiencia con el mismo, obtuvo mejores resultados, al ir diferenciando los distintos tipos de ruidos y blancos. Los alcances estuvieron de acuerdo con las distancias expresadas en los manuales. A corta distancia, entre 200 a 300 m, el ruido del mar interfería negativamente.



- b. Los operadores a medida que intensificaban su uso, pudieron diferenciar los distintos blancos. No se presentaron problemas con el alcance, captando los blancos con claridad y nitidez.
6.
 - a. Para su transporte se utilizaron los estuches que vienen provistos con el radar, sin necesitar de una adaptación especial. Una vez instalado el radar, en condiciones de operar, se lo tuvo que asegurar debido al intenso viento de la zona.
 - b. Se utilizaron los elementos de dotación del radar para su transporte.
7.
 - a. El radar se puede montar y desmontar con rapidez y facilidad, ocasionando sólo inconvenientes en el transporte de una posición a otra. Esto depende de la cantidad de personal con que se cuenta como así también del medio de movilidad.
Sus componentes fácilmente se adaptan al terreno, siendo un equipo muy maniobrable.
 - b. Se lo cambió fácilmente de ubicación, debido a su peso y accesorios para transporte (mochila).
8.
 - a. Las interrupciones más comunes se produjeron como consecuencia del deterioro de cables que conectan entre sí a los componentes, luego de varios cambios de posición.
 - b. Las interrupciones más comunes fueron a causa de agotamiento de sus pilas.
9.
 - a. Fue necesario efectuar un mantenimiento de 1er escalón permanente, a fin de asegurar un alto rendimiento. Los cables deteriorados tuvieron que ser remitidos a la Ca Ars II y esta a su vez a Buenos Aires.
 - b. Este equipo también necesitó un mantenimiento de 1er escalón permanente, no presentándose fallas o deterioros que determinaran requerir personal del 2do escalón.
10.
 - a. Su vida útil no es posible determinarla dado su corto tiempo de provisión, y estando actualmente fuera de servicio por cables deteriorados.
 - b. Se pudo comprobar que las pilas provistas duraron menos tiempo que el determinado en los manuales.
11.
 - a. No se registraron accidentes en su manipuleo.
 - b. No se registraron accidentes en su manipuleo.
12.
 - a. No se pudo comprobar su funcionamiento montado sobre vehículos, por no contar con los mismos, siendo necesario para darle mayor maniobrabilidad en el empleo con Unidades blindadas.



b. Se requiere para la operación un especialista permanente.

NOTA: En los números de los contenidos, expresados en los puntos precedentes, los designados con la letra a. corresponden al radar Resit LMT 3190 B, y los designados con la letra b. al radar AN/PPS 1A.

03

an anan

SUPLEMENTO 8 (Respuestas referidas a Efectos Clase II y IV-Int-RC Tan II) AL APENDICE I (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. En general los efectos provistos a la tropa no poseen gran rusticidad, dando como ejemplo el gabán de combate que pier de los botones al efectuar, el usuario, distintos desplaza mientos en el terreno. Las botas de combate tienden a per der los tacos de goma y a cortarse sus costuras. Los cierres de los abrigos de douvet se rompen con facili dad, lo que se agrava al ser enviados a lavanderías. Los guantes de tarea y guantes de abrigo al ser utilizados a diario, se deterioran con facilidad. El bolsón portaequipo, pierde su manija de transporte lue go de un tiempo de uso. Los paños de carpa utilizados por la tropa en el terreno, no soportan las inclemencias del tiempo siendo rasgados en sus extremos, y sus vientos largos y cortos se cortan con facilidad. Los tramos de parentes, (de madera) se quiebran al poco tiempo de uso. Los de aluminio, se rompen en el encastre. La bolsa de completamiento no cumple adecuadamente su mi sión, dado que su correa se desprende o deshace con faci lidad. Los ponchos impermeables, por su forma impiden el movimien to y entorpece la eficacia del soldado.
2. Los abrigos de douvet no son impermeables, los que al mo jarse necesitan un largo tiempo para su secado. Las botas de combate absorben la humedad, favoreciendo el desprendimiento de la suela. Los paños de carpa son permeables.
5. El gabán de douvet cumple su función de abrigo correctamen te, al igual que la bolsa de dormir. Los guantes de abrigo cumplen su función con limitaciones, por el intenso frío y la poca rusticidad. La tricota de lana de cuello redondo es muy útil y su em pleo proporciona abrigo. Las carpas de campaña, no son aptas para la zona. Las medias no proporcionan el abrigo adecuado. La pechera de color verde no abriga e irrita el cuello del usuario; siendo la pechera de color azul más abrigada y có moda.
9. El mantenimiento que se debe hacer en el equipo es constan te ya sea por la cantidad de botones que se pierden como por la facilidad con que los efectos pierden sus costuras originales.



10. La vida útil de los efectos que se le provee a la tropa es mucho menor de lo que establece el tiempo mínimo de duración.

Las medias cuyo tiempo mínimo de duración es un año sólo duran la cuarta parte cuando la tropa está en campaña. Los calzoncillos cortos cuyo tiempo mínimo de duración es un año, llegan a cubrir la mitad de su vida útil.

Las botas de combate se deterioran con facilidad, perdiendo los tacos de goma y descociéndose en su parte trasera.

Los calzoncillos largos, se deterioran en menor tiempo del establecido, debido a su uso intensivo.

Los paños de carpa y parantes, tienen una vida útil muy limitada por las contingencias climáticas de la zona.

Los guantes de tarea y abrigo son los elementos de uso constante, siendo su vida útil reducida por la poca resistencia a los trabajos o actividades que se llevan a diario con ellos.

12. Otras experiencias:

- a. Para que un soldado estuviera abrigado, debía vestirse con camiseta ballenena, camiseta remeray, camisa verde oliva, forro abrigo parte superior, tricota de cuello redondo, pechera, gabán de combate y abrigo d'ouvet, en su parte superior; en su parte inferior debía ponerse calzoncillo corto, calzoncillo largo, pantalón de combate y dos pares de medias. En algunas oportunidades debía ponerse manta poncho, poncho impermeable y pase-montaña adquirido por la Unidad. Todo este equipo hace que el soldado cargado de ropa no pueda moverse con facilidad.
- b. Las carpas de campaña no son las adecuadas para la zona, siendo que la temperatura es muy baja y las heladas constantes, el frío en su interior es muy intenso. Se pudo observar que al amanecer, una leve capa de escarcha aparecía sobre los equipos guardados en el interior. El frío sólo era evitado en parte, por la bolsa de dormir.
- c. El gabán de combate no es útil debido a sus botones, siendo más eficaz el uniforme de género francés debido al cierre de su parte media y bolsillos.
- d. Sería necesario unificar el colchón de campaña a emplear

PC3



SUPLEMENTO 9 (Respuestas referidas a Efectos Clase 1-RC Tan II)
AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas bá-
sicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los infor-
mes Área Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio
de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. En la Unidad no se utilizaron raciones de combate. El raciónamiento fue en caliente.
 Se utilizaron 3 (tres) tipos de cocinas:
 - a. Cocina tipo antártica (a gas-oil)
 Los problemas que presentó, se debieron a la poca práctica y uso. Por las condiciones climáticas existentes, en algunas oportunidades se le congeló el gas-oil. El tiempo de cocción es bastante prolongado.
 - b. Cocina a leña.
 Dio excelentes resultados, presentando como inconveniente el almacenamiento adecuado de la leña, a fin de evitar que se humedezca.
 - c. Cocina reformada a gas-oil.
 Ha presentado algunas fallas técnicas al taparse en forma casi constante.
2. Se contó con instalaciones aptas para la guarda de los elementos. El racionamiento en caliente no presentó problemas para su reparto.
5. La ración que se proporcionaba, tenía gran cantidad de calorías y en general dio sensación de saciedad.
6. El racionamiento era fácilmente transportable, ya que era llevado a las distintas Subunidades en cocinas de campaña, llegando en óptimas condiciones.
10. El menú era lo suficientemente variado como para no producir hartazgo.
12. Siendo aptos los lugares elegidos para guardar los alimentos no se presentaron problemas para resguardar sus propiedades.
 El agua almacenada en carros aguateros se congelaba.
 Se debe considerar que la misión cumplida por la Unidad durante el desarrollo del conflicto, se cumplió en vivo y acantonamiento en la ciudad de Río Gallegos, por lo que no se modificó en forma considerable el sistema de alimentación de Guarnición en tiempo de paz. Pese a ello se considera de importancia los volúmenes de alimentos que debían movilizarse y almacenarse, como así también la necesidad de cocinar a leña y con carbón de piedra, incrementando el almacenamiento de esos combustibles.
 El mal funcionamiento de las cocinas, originó la necesidad de cocinar en ollas calentadas a carbón o con leña, ésta última de difícil adquisición en la zona.

03

[Handwritten signature]



SUPLEMENTO 10 (Respuestas referidas a Efectos Clase III-IC Ten
11) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Te-
mas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los
informes Área Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Com-
pendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Los envases/tambores, fueron de gran utilidad para el trans-
porte de combustibles y lubricantes.
2. En vehículos gasoleros se congelaba el combustible, no pu-
diendo hacer la puesta en marcha hasta que la temperatura au-
mentara. En el recuperador de tanques SB-20, se congelaba el
aceite hidráulico que mueve la pluma, dado que las cañerías
están afuera del vehículo.
4. La calidad de los combustibles no fue del todo confiable.
El gas oil tenía mucha suciedad y la nafta, agua.
7. La rapidez de carga no fue adecuada, por la falta de man-
gueras, pistolas para llenado y marcadores de litros, de-
biendo emplearse latas de 20 litros.
Los 2 (dos) cisternas de la Unidad son insuficientes para
el abastecimiento de todos sus vehículos.
10. No se detectó que se degradaran sus propiedades.
11. No se registraron.
12. En algunas oportunidades el congelamiento del combustible
se limitaba sólo a las cañerías por la parafina formada en
su interior.

03

4. INVESTIGACION Y DESARROLLOa. Respuestas al SUPLEMENTO 2 ARMAMENTO PORTATIL

- 1) Si, son afectados por los golpes, el transporte y el manipuleo, exigiendo un adecuado mantenimiento y capacidad de reemplazo de partes y en algunos casos del arma completa.
- 2) Si, Estos factores dificultan su funcionamiento normal. En forma especial el polvo y el barro afectan el mecanismo de armar, se aprecia conveniente como mínimo que cada fracción menor (Gpo Pz) cuente con los elementos de mantenimiento necesarios.
Las bajas temperaturas se aprecia que no afectan la acción de los lubricantes empleados.
Los sistemas de puntería y adquisición de blancos son afectados especialmente por el polvo y el viento.
- 3) No, solo con equipo adecuado para puntería nocturna.
- 4) No, por lo expuesto en los puntos anteriores. Al respecto la Unidad no ha tenido experiencia de combate.
- 5) Si, son los previsibles. La Unidad sólo tiene experiencia sobre tiro en el polígono.
Sí, son los adecuados. La Unidad solo tiene experiencia sobre tiro en el polígono.
- 6) Sí, su portación fue sencilla en vehículos terrestres. No existe experiencia en otro medio.
- 7) Sí, la naturaleza del terreno no influye.
- 8) No se entró en combate.
- 9) No se entró en combate.
- 10) No se entró en combate.
- 11) No se entró en combate.
- 12) La experiencia de la Unidad permite expresar que contando con los respuestos necesarios el mantenimiento del 1er y 2do escalón se puede realizar sin inconvenientes.
- 13) El armamento no fué sometido a las exigencias del combate, no existiendo experiencia al respecto.
- 14) No.

b. Respuestas al SUPLEMENTO 2 ARMAMENTO DE ARTILLERIA (CA SCHNEIDER 155 mm - L 38 Mod 1938)

- 1) No, su construcción es rústica.
- 2) Sí, se oxidaba el material.
No son afectados los sistemas de puntería. Las bajas temperaturas suelen afectar la mezcla glicérica.
- 3) Sí, no posee aparatos de iluminación provistos. La Unidad no tiene experiencia en la ejecución de tiros nocturnos ni en su dirección por no haber sido autorizado el mismo por el Cdo Sup.
- 4) No, el material es muy pesado, existiendo inconvenientes de transitabilidad, movilidad y rapidez. La experiencia adquirida es en ejercicios de conjuntos



- 5) Sí, se comprobó en un Tiro de Escuela y no en combate. No obstante la antigüedad del material le quita precisión.
 - 6) No, no son aptos para ser transportados por ningún avión ni helicópteros, sí por vehículos terrestres y medios marítimos. El transporte terrestre es dificultoso por su gran peso, en especial a campo traviesa.
 - 7) No, el terreno afecta seriamente su movilidad.
 - 8) No se entró en combate.
 - 9) No se entró en combate.
 - 10) Se deterioraban partes del material por su antigüedad y su peso en especial el timón de inercia y brida de amarre.
 - 11) Fueron fallas del material debido a su antigüedad. Se rompieron zapatas, timones de inercia y brida de amarre. Estas roturas se produjeron en ejercicios realizados a campo traviesa con malas condiciones de transitabilidad.
 - 12) No resultó sencillo, la frecuencia era diaria, se recurría al mecánico Artillero, las reparaciones exigen un buen equipo de mantenimiento (soldadura, etc) el cual debe contar con la aptitud de operar en campaña sin tener que recurrir a instalaciones de guarnición. Luego de las tareas realizadas el material quedó en servicio.
 - 13) No.
 - 14) Si, por fallas del material debido a sus características:
 - Poco manuable
 - Piezas sumamente pesadas (zapatas)
 - Sistema de zapatas difícil de operar
- c. Respuestas al SUPLEMENTO 2 ARMAMENTO ADA (CA BODFOR 40 mm L 60 Mod 1938)
- 1) No.
 - 2) No.
 - 3) No, no posee elementos de iluminación adecuados para efectuar puntería nocturna.
 - 4) No se pudo comprobar.
 - 5) No se pudo comprobar.
 - 6) Sí, son aptos para ser transportados por medios terrestres.
 - 7) Sí, la naturaleza del terreno no influyó.
 - 8) No se entró en combate.
 - 9) No se entró en combate.
 - 10) Se deterioraron partes del material (rotura del brazo del eje de maniobra)
 - 11) Fallas del material debido a la antigüedad. Si bien no se entró en combate, en ejercicios realizados por la Unidad se repitió la rotura del brazo del eje de maniobra
 - 12) No, su reparación es dificultosa.



13) No.

14) No. Se han producido accidentes en Tiro de Escuela realizados por la Unidad los cuales se debieron a la rotura del brazo del eje de maniobra durante el tiro.

d. Respuestas al SUPLEMENTO 2 ARMAMENTO ATAN

1) No.

2) No.

3) No, por no poseer elementos adecuados para su empleo nocturno.

4) No se entró en combate.

5) No se entró en combate.

6) No, facilitaría mucho su transporte si tendría menores dimensiones.

7) No influyó el terreno.

8) No se entró en combate.

9) No se entró en combate.

10) No, no se produjo ningún problema.

11) No se produjeron novedades.

12) No se produjeron novedades.

13) No, la vida útil es de acuerdo a lo previsto.

14) No.

e. Respuestas al SUPLEMENTO 3 MATERIAL DE COMUNICACIONES

1) Si.

2) Si, sus baterías fueron afectadas por bajas temperaturas. Se aprecia que aumenta el consumo y disminuye por ende la vida útil de la batería exigiendo su reemplazo en periodos más cortos de los que fija el manual del equipo.

3) Omitido.

4) Omitido.

5) No, no siempre se pudo comunicar sin inconvenientes, en especial por las grandes distancias.

6) No necesita adaptaciones para el transporte. No es molesto para el transporte.

7) Si.

8) No se entró en combate, no hubo actividad enemiga.

9) No hubo actividad enemiga.

10) Si, debido al mal rendimiento de pilas y baterías, las dificultades para su reparación y carga.

11) No, resultó difícil la carga de baterías por falta de medios.

12) No, se requirió al 1er y 2do Escalón y al Escalón Superior.

13) No.

14) No.



f. Respuestas al SUPLEMENTO 4 - MATERIAL DE INGENIEROS

- 1) No.
- 2) No se utilizaron.
- 3) No se utilizaron.
- 4) No se utilizaron.
- 5) No se utilizaron.
- 6) No existe experiencia al respecto.
- 7) No existe experiencia al respecto.
- 8) No se utilizaron.
- 9) No se entró en combate.
- 10) No se entró en combate.
- 11) No se entró en combate.
- 12) No se entró en combate.
- 13) No se tiene experiencia al respecto.
- 14) No se registraron accidentes.

g. Respuestas al SUPLEMENTO 5 - AUTOMOTORES/VEHICULOS DE COMBATE

- 1) Si, en especial los elásticos y la amortiguación, en general debido al desplazamiento a campo traviesa.
- 2) Si, se produjo con facilidad el congelamiento del combustible (Gas-Oil) en las cañerías y tanques de combustible en especial en el UNIMOG. El congelamiento del combustible (Gas-Oil), produce serios inconvenientes exigiendo purgado de cañerías, etc. En los Unimog 416 y MB 1113 se produjo, pese a tener anticongelante, "provisto" el congelamiento del radiador y mangueras.
- 3) No se registraron accidentes.
- 4) Si, funcionaron de acuerdo a lo previsto.
- 5) Si.
- 6) No se los transportó por esos medios, no existiendo experiencia al respecto.
- 7) El camión MM 2624 5 Ton no permite una adecuada movilidad en todo terreno por no tener ruedas pantaneras ni doble tracción. El Jeep MB 230 es apto para todo tipo de terreno habiendo funcionado en forma excelente.
- 8) Omitido.
- 9) En los ejercicios realizados a campo traviesa se utilizaron cadenas, pero los camiones Mercedes Benz 2624 5 Ton no se aprecian adecuados para "todo terreno" y menos para sectores pantanosos como los existentes en el TO.
- 10) No.
- 11) No se tiene experiencia.



12) Los inconvenientes que se produjeron se solucionaron recorriendo al 1er Escalón.

13) No.

14) No.

h. Respuestas al SUPLEMENTO 6 - MUNICION

1) No se deterioran fácilmente.

2) No se alteraron.

3) Omitido.

4) No hubo.

5) Si.

6) La falta de vehículos para el transporte de munición produjo problemas en los transportes efectuados.

7) Omitido.

8) Omitido.

9) Omitido.

10) Omitido.

11) Omitido.

12) No.

13) Omitido.

14) No hubo accidentes durante el Tiro de Escuela ejecutado.

i. Respuestas al SUPLEMENTO 7 - EQUIPOS ESPECIALES (RADARES)

1) Si, mal empleo del material.

2) Si, las pilas y baterías se descargaban con facilidad y no existe provisión para reposición.

3) Los factores climáticos variaban la lectura y no hubo diferencia en el rendimiento diurno y nocturno.

4) Cumplieron su finalidad y la información proporcionada fue previsible y real, fueron utilizados en la seguridad de la Unidad y el la SEOIM, no existiendo experiencia de combate.

5) Si, permiten diferenciar los blancos y los alcances eran correctos. No hubo distancias críticas. Lo expresado surge de la instrucción y ejercicios realizados y no de la experiencia de combate.

6) No, se transportaron en vehículos.

7) Si.

8) El radar se podía instalar y replegar fácilmente y en el tiempo previsto.

9) No se entró en combate.

10) El rendimiento disminuyó debido al desgaste rápido de las pilas y baterías, no existiendo baterías provistas de recambio.



- 11) Dificultad en la recarga de baterías.
- 12) Frecuentemente se debía recargar las baterías.
- 13) No.
- 14) No.

j. Respuestas al SUPLEMENTO 8 - EFECTOS CLASE II Y IV DE INTENDENCIA

- 1) No, solamente se puede destacar la caída de botones de chaquetillas y pantalones y las suelas despegadas en las botas de combate plantilladas.
- 2) La humedad no impidió su uso no obstante las bajas temperaturas hacían peligrar la salud de los soldados con vestuario húmedo. Si demoraban en secarse, en especial el douvet.
- 3) Omitido.
- 4) Omitido.
- 5) No, las bajas temperaturas superaban las previsiones, haciéndose más evidente en las manos y en los pies.
- 6) Omitido.
- 7) Omitido.
- 8) Omitido.
- 9) No, ya que esta Unidad operó en una zona de poca vegetación donde era más apropiado utilizar uniforme del tipo mimetizado e impermeable.
- 10) Los guantes y las suelas de las botas de combate.
- 11) Omitido.
- 12) No resultaba sencillo, pero a menudo surgían novedades con los efectos mencionados en 10), en ambos casos se recurría al 1er y 2do Escalón.
- 13) Si, los más afectados fueron los guantes, las botas de combate y las medias de algodón.
- 14) Las carpas multiuso, por las características de la zona (viento) resultan débiles. Su estructura general se debe reforzar.

k. Respuestas al SUPLEMENTO 9 - EFECTOS CLASE I

- 1) Se aprecia que es adecuada su rusticidad salvo que existan problemas con el estado y/o completamiento de la glicerina.
- 2) No, no se pudo comprobar por que no se emplearon.
- 3) Omitido.
- 4) Omitido.
- 5) Si, la Unidad proporcionó en todo momento racionamiento en caliente.
- 6) Si, sin embargo es necesario contar con cilindros que mantengan la temperatura. Se aprecia que deberían ser térmicos y con una tapa adecuada.



- 7) Omitido.
- 8) Omitido.
- 9) Omitido.
- 10) No, ya que el menú variaba.
- 11) Omitido.
- 12) Omitido.
- 13) El racionamiento en caliente no presenta inconvenientes de ese tipo, no existiendo experiencia en otro tipo de raciones.

1. Respuestas al SUPLEMENTO 10 - EFECTOS CLASE III

- 1) No, los tambores se perforan fácilmente.
- 2) Si, ya que las temperaturas eran muy bajas. Se congelaba el gas-oil.
- 3) Omitido.
- 4) Si. excepto el gas-oil que es de mala combustión en zonas frías.
- 5) Omitido.
- 6) La Unidad no cuenta con camiones cisternas lo cual dificultó el manipuleo y transporte de la nafta y gas-oil, debiendo realizarse en tambores que producen pérdidas de tiempo, deterioro del combustible, etc.
- 7) No, la Unidad utilizó mangueras y bombas de mano, lo cual afecta la rapidez del abastecimiento. Al no contar con cisternas la carga se realizó en tambores siendo la misma limitada pese a la poca cantidad de vehículos disponibles para esa tarea.
- 8) Omitido.
- 9) Omitido.
- 10) Omitido.
- 11) Omitido.
- 12) Omitido.
- 13) No se comprobó.
- 14) No.

Otras experiencias de la Unidad para el Area Intendencia:

- a) En general las dotaciones de Efectos Clase II y IV-Int no se ajustan a las necesidades reales de la Unidad, ya que el TMD (tiempo mínimo de duración) asignado a las prendas en muchos casos, es inferior a la vida útil que representa cada efecto.
- b) El uniforme de combate es apropiado aunque las inclemencias del tiempo y la topografía de la zona hacen que el mismo se desgaste con facilidad.

Entre la ropa de abrigo debe contarse con un buzo enterizo, pegado al cuerpo, térmico de un material tipo matelassé.



La camiseta remera podría ser reemplazada por una camiseta de friza manga larga.

Los distintos tipos de colchón de campaña no son apropiados.

La pechera de abrigo provoca irritaciones en el cuello debido a la baja calidad de sus tejidos.

El paño de carpa individual se raja en sus extremos, debido a que los hojalillos que posee no resisten los vientos de la zona.

Los guantes de trabajo se deterioran rápidamente, ya que los refuerzos que poseen no resisten por completo en la ejecución de las distintas actividades de la Unidad (Servicio de Pieza, mantenimiento, etc).

Su interior carece de abrigo. En invierno, las condiciones climatológicas hacen que éste elemento sea de uso permanente, por lo que resulta una prenda imprescindible como componente del uniforme de combate.

Las medias de algodón retienen con facilidad la humedad y sus tejidos aflojan con el uso intenso de las mismas. Su rendimiento durante las marchas es muy limitado, ya que su escasa resistencia brinda incomodidad al pie y hasta inconvenientes de índole sanitario.

Las medias en su totalidad deben ser de lana, con taloneras y una elasticidad tal que dé respiración al pie dentro del calzado.

La calidad de la bota de combate plantillada no hace posible su utilización durante todo un tiempo de vida útil, debido a las condiciones meteorológicas y a las topográficas del terreno.

Las viras de suela cosidas al mojarse se despegan, para lo cual deberían ser de goma o inyectada sobre la capellada.

La suela es de mucho espesor, lo que reduce la flexibilidad al caminar y en algunas ocasiones provoca el resquebrajamiento de la bota de combate.

La humedad se filtra por las costuras, lo que quita durabilidad al hilo y despegla la media suela.

La suela retiene con facilidad la humedad, lo que trae aparejado infecciones en los pies (Pie de trinchera, micosis, etc).

Carece de abrigo alguno que aisle al pie del frío y el agua.

- c) Algunos componentes de la ración individual de combate deben ser incrementados a fin de mantener en forma constante la aptitud combativa de la tropa.

El chocolate en barra y el café constituyen elementos fundamentales, ya que brindan calorías imprescindibles para el frío de la zona.



SUPLEMENTO 1 (Armamento portátil) AL ANEXO 3 (Operaciones).

1. RUSTICIDAD DEL MATERIAL.

Bueno: El armamento que tiene culata de madera se ve afectado por golpes

2. INFLUENCIA DE CONTINGENCIAS CLIMATICAS SOBRE EL FUNCIONAMIENTO/USO.

En general los mecanismos son afectados por la humedad y el polvo, elemento este último predominante en la zona.

3. OPERABILIDAD NOCTURNA Y CON VISIBILIDAD RESTRINGIDA.

No es apto para su empleo nocturno.

4. CONFIABILIDAD.

En buenas condiciones de mantenimiento es sumamente confiable.

5. EFICACIA EN EL EMPLEO.

Si el tirador posee un entrenamiento y pié de instrucción adecuado, las armas son eficaces en su empleo.

6. TRANSPORTABILIDAD.

Su transporte resulta sencillo, el FAL Parac aumenta la comodidad en el transporte por su menor peso.

7. MANIOBRABILIDAD.

No presenta mayores inconvenientes.

8. INTERRUPCIONES MAS COMUNES DURANTE EL EMPLEO.

No existe experiencia al respecto.

9. NÉCESIDAD DE MANTENIMIENTO.

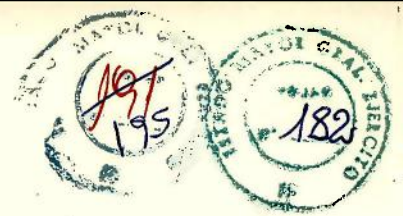
Las normales del 1er Elon, intensificando las tendientes a contrarrestar las acciones del clima.

10. VIDA UTIL.

No existe experiencia de combate.

11. SEGURIDAD.

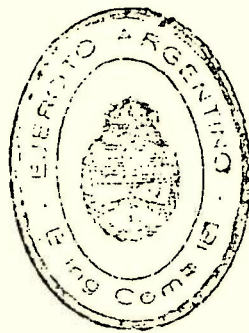
No existe experiencia de combate, sólo las de época de paz. En ese aspecto es seguro.



12. OTRAS EXPERIENCIAS.

No existen otros elementos de juicio para aportar.

CP
145
9.03



David Martin Peres Palacios
 DAVID MARTIN PERES PALACIOS
 TENIENTE CORONEL
 3076 E 119 07 10 101



SUPLEMENTO 2 (Materiales de Comunicaciones) AL ANEXO 3 (Operaciones).

1. RUSTICIDAD DEL MATERIAL.

En general los equipos exigen un trato cuidadoso.

2. INFLUENCIA DE CONTINGENCIAS CLIMATICAS SOBRE EL FUNCIONAMIENTO/USO.

La humedad afecta las pilas/baterías, el polvo produce inconvenientes en contactos y otros componentes.

5. EFICACIA EN EL EMPLEO.

En general satisfactorio, los problemas presentados en la mayoría de los casos fue debido a la mala operación de los equipos.

6. TRANSPORTABILIDAD.

No se detectaron inconvenientes.

7. MANIOBRABILIDAD.

Los problemas observados fueron debido a las condiciones del terreno exclusivamente, que impedían el cómodo desplazamiento de los vehículos.

8. INTERRUPCIONES MAS COMUNES EN EL EMPLEO.

Las producidas por equipos de los pobladores de la zona.

9. NECESIDAD DE MANTENIMIENTO.

No hubo necesidad de mantenimiento extraordinario.

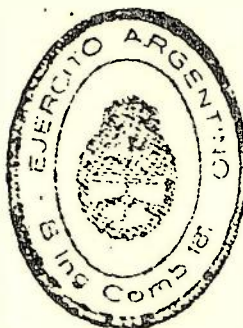
10. VIDA UTIL.

No existen antecedentes valederos para aportar.

11. SEGURIDAD.

No se registraron accidentes.

07
12/45
9/83



David Martin Ruiz Palacios
 DAVID MARTIN RUIZ PALACIOS
 TENIENTE CORONEL
 JEFE 5 ING COMB 181



SUPLEMENTO 3 (Materiales de Ingenieros) AL ANEXO 3 (Operaciones).

No se emite juicio sobre este tipo de materiales por cuanto la misión asignada a la Unidad, no requirió el empleo de materiales de ingenieros.

SP	
17	45
9	83



David Martin Ruiz Palacios
 DAVID MARTIN RUIZ PALACIOS
 TENIENTE CORONEL
 JEFE B ING COMB 151



SUPLEMENTO 4 (Automotores) AL ANEXO 3 (Operaciones).

1. RUSTICIDAD.

Buena.

2. INFLUENCIA DE CONTINGENCIAS CLIMATICAS SOBRE EL FUNCIONAMIENTO/USO.

Las dificultades más comunes se producían a la puesta en marcha en las primeras horas del día debido a las bajas temperaturas.

3. OPERABILIDAD NOCTURNA Y CON VISIBILIDAD RESTRINGIDA.

Fue factible y no se produjeron accidentes. En este aspecto debe hacerse no tar que los vehículos no poseen luces de oscurecimiento (Camiones MB) por lo que operaron durante las horas de oscuridad con luces de posición.

4. CONFIABILIDAD.

En general aceptable, teniendo en cuenta que el 40% de los vehículos tienen más de 20 años de uso.

5. EFICACIA EN EL EMPLEO.

Buena.

6. TRASPORTABILIDAD.

Todos los vehículos se movieron por propios medios, no se efectuó transporte de los mismos.

7. MANIOBRABILIDAD.

Los vehículos que mejor se adaptaron a terrenos fangosos y quebrados fueron los Unimog y Jeep MB.

8. INTERRUPCIONES MAS COMUNES DURANTE EL EMPLEO.

Las relacionadas con el sistema eléctrico de los vehículos.

9. NECESIDAD DE MANTENIMIENTO.

Los normales de 1ro y 2do Elon.

10. VIDA UTIL.

No hubo desgastes anormales.

11. SEGURIDAD.

No se registraron accidentes de personal por falla de material.

OP	
1	45
2	03



Pag 1
SECRETO

David Martin Ruiz Palacios
DAVID MARTIN RUIZ PALACIOS
TENIENTE CORONEL
JEFE BING COMB 101



SUPLEMENTO 5 (Munición) AL ANEXO 3 (Operaciones).

1. RUSTICIDAD DEL MATERIAL.

Buena.

2. INFLUENCIA DE CONTINGENCIAS CLIMATICAS SOBRE EL FUNCIONAMIENTO/USO.

No hubo experiencia por no haberse usado.

4. CONFIABILIDAD.

No hubo experiencia por no haberse usado.

5. EFICACIA EN EL EMPLEO.

No hubo experiencia por no haberse usado.

6. TRANSPORTABILIDAD.

No presentó inconvenientes.

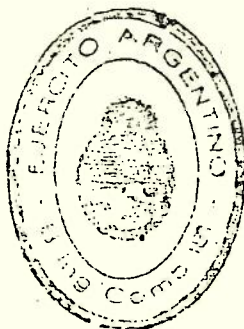
9. NECESIDAD DE MANTENIMIENTO.

Las normales.

11. SEGURIDAD.

No se registraron accidentes.

29
45
03



David Martín Ruiz Palacios
 DAVID MARTÍN RUIZ PALACIOS
 TENIENTE CORONEL
 JEFE D INSTRUCCIONES



SUPLEMENTO 6 (Efectos Clase II y IV - Intendencia) AL ANEXO 3 (Operaciones).

1. RUSTICIDAD DEL MATERIAL.

Regular.

2. INFLUENCIA DE CONTINGENCIAS CLIMATICAS SOBRE EL FUNCIONAMIENTO/USO.

La humedad, la lluvia, afecta en general las partes del uniforme de combate. El problema se agrava al no contar el hombre con un equipo de repuesto lo que obligaba a tener que seguir usando el vestuario húmedo o mojado.

5. EFICACIA EN EL EMPLEO.

La protección no es la adecuada contra el frío, en especial la parte inferior (bombachas) y pies.

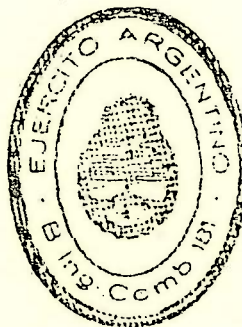
9. NECESIDADES DE MANTENIMIENTO.

En general el usuario debió hacer mantenimiento en especial en la bombacha.

10. VIDA UTIL.

El efecto más afectado fue la bombacha del uniforme de combate.

OP	
Act	Código
4	45
4	03



David Martin Ruiz Palacios
 DAVID MARTIN RUIZ PALACIOS
 TENIENTE CORONEL
 JEFE B ING COMB 181

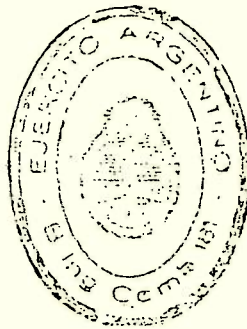


SUPLEMENTO 7 (Efectos Clase I) AL ANEXO 3 (Operaciones).

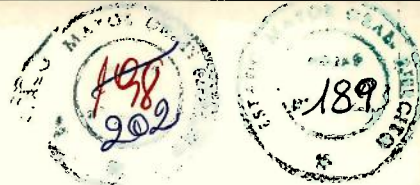
No se emite juicio al respecto por haberse racionado permanentemente en ca-
liente.

El inconveniente detectado es el referido a conseguir leña en la zona, por
lo que se hace indispensable adaptar todas las cocinas para su uso a com-
bustible líquido.

65
45
43



David Martín Ruiz Palacios
DAVID MARTÍN RUIZ PALACIOS
TENIENTE CORONEL
FUERZA ARMADA ARGENTINA



SUPLEMENTO 8 (Efectos Clase III) AL ANEXO 3 (Operaciones).

1. RUSTICIDAD.

Adecuada.

2. INFLUENCIA DE CONTINGENCIAS CLIMATICAS SOBRE EL FUNCIONAMIENTO/USO.

Con temperaturas inferiores a los 8° C bajo cero se congela el gas-oil en las partes más expuestas de los sistemas de alimentación.

4. CONFIABILIDAD.

Buena.

6. TRANSPORTABILIDAD.

Sin inconvenientes.

7. MANIOBRABILIDAD.

Sin inconvenientes.

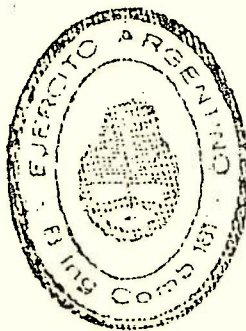
10. VIDA UTIL.

No se degradaron sus propiedades.

11. SEGURIDAD.

No se registraron accidentes.

OP	
1	45
2	03
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	



David Martín Ruiz Palacios
 DAVID MARTIN RUIZ PALACIOS
 TENIENTE CORONEL
 JEFE D INO COMB 101

FUSIL FAL CAL 7,62 mm

1. Sí, es afectado por golpes. El efecto que producen los mencionados, son aflojes de algunas piezas, las cuales son de rápido ajuste.
2. Se afecta especialmente en esta zona, por la tierra, que es impulsada por el fuerte viento dentro del mecanismo de cierre produciendo una mala recuperación y deficiente acerrojado. También afecta al seguro del cargador, por lo que en algunas ocasiones es imposible extraer el mismo si este mecanismo no es desarmado.

En ningún momento los lubricantes perdieron sus propiedades. Los aparatos de puntería son afectados por los golpes, sobre todo el alza, no por las bajas temperaturas sufridas durante el conflicto.
3. No, de noche es muy difícil hacer puntería.
4. Sí.
5. No se emplearon en combate
6. Sí, su portación resultó sencilla, siendo en este aspecto más apto el FAL Parac.
7. Sí, los cambios de posición se efectuaron de acuerdo a lo previsto en los reglamentos. Esta actividad se practicó como instrucción con mucha intensidad.
8. Sin elementos de juicio.
9. Sin elementos de juicio.
10. NO.
11. Sin elementos de juicio.
12. Idem a 11.
13. Idem a 11.
14. Hubo un accidente de bala con un arma de este tipo, pero atribuible únicamente a negligencia del tirador.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

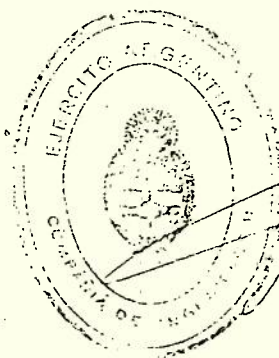
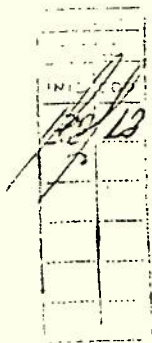


AGUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
JEFE CA ING II

22

WAG CAL 7, 62 mm

1. Sí, es afectado por fuertes golpes, que se pueden producir no por uso normal.
2. Por efecto del viento, el mecanismo de cierre se llena de tierra y produce una deficiente recuperación y mal acerrojado.
El lubricante no perdió sus propiedades a la temperatura de esta zona.
Los aparatos de puntería son afectados únicamente por fuertes golpes.
3. No.
4. Sí.
5. Sin elementos de juicio.
6. Sí.
7. Este armamento no perjudicó los cambios de posición realizados como instrucción. La naturaleza del terreno no influye en nada en el empleo de esta arma.
8. Sin elementos de juicio.
9. Idem a 8.
10. No.
11. Idem a 8.
12. Idem a 8.
13. Idem a 8.
14. No, no hubo accidentes de personal, ni por fallas de material, ni por el empleo.-



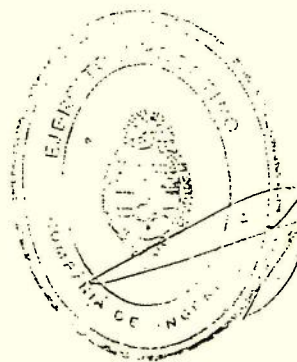
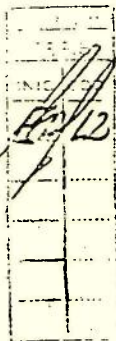
[Signature]
AGUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
WAG CAL 7

LANZACOMETE INSTALAZA DE 88, 9 mm

1. Sí, es afectado por el manipuleo y los golpes debido a que el material con el que está constituido es muy frágil.
2. Los cambios bruscos de temperaturas producen una debilidad en el material provocando con ello rajaduras y/o quebraduras.

La baja temperatura no afecta la acción de los lubricantes.
No son afectados los sistemas de puntería por las bajas temperaturas.

3. No.
4. Sí.
5. Sin elementos de juicio.
6. No, su portación fue delicada debido a las precauciones a tomar por lo frágil del material.
7. No.
8. Sin elementos de juicio.
9. Idem a 8.
10. No.
11. Idem a 8.
12. Idem a 8.
13. Idem a 8.
14. No, no hubo accidentes por falla de material o de empleo.



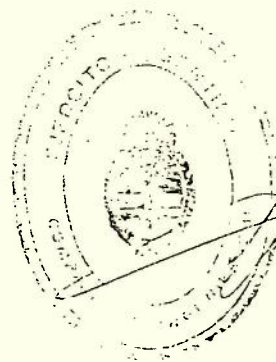
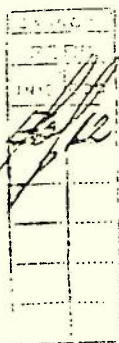
AGUSTO - BERNARDO RODRIGUEZ
MAYOR
DEPT. CA ING 11

PISTOLA CAL 11, 25 mm y 9 mm

1. El transporte y manipuleo normal no influye en el funcionamiento.
2. Afectan especialmente el mecanismo de cierre, el cual muchas veces queda trabado debido a la tierra o arena que penetra en la corredera.

No afecta la baja temperatura la acción de los lubricantes.

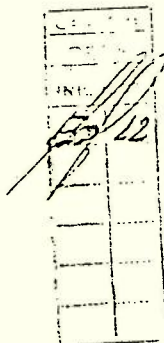
3. No.
4. Sí.
5. Sin elementos de juicio.
6. Inconvenientes en su portación y transporte se presentaron unicamente por falta de correa.
7. Sí.
8. Idem a 5.
9. Idem a 5.
10. No.
11. Idem a 5.
12. Idem a 5.
13. Idem a 5.
14. No.



EL SGT. FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
JEFF CAING II

MATERIAL DE COMUNICACIONES

1. Los equipos que tiene con cargo la Subunidad fueron afectados de acuerdo al siguiente detalle:
Los equipos VRC 321, TRC 300 y VRC 4622 no fueron afectados, en cambio lo fueron los equipos PRC 4620 y PRC 3000.
2. Las bajas temperaturas no afectaron a los equipos de la Subunidad, si a las baterías y a las pilas.
5. Sí, excepto con el equipo VRC 321.
6. A excepción de la radio PRC 3000, el resto de las mismas necesitó algún tipo de adaptación y las molestias que presentaron para los desplazamientos fueron las normales.
7. Excepto los equipos PRC 4620 y PRC 3000, los cambios no se pudieron efectuar con rapidez y facilidad.
8. En ningún caso se logró constatar interferencias del enemigo, etc.
9. Se omite por lo mencionado en 8.,
10. En los equipos VRC 321 y VRC 4622 decayó sensiblemente el rendimiento, no así en el TRC 300. En la PRC 4620 lo fue por deficiencia en baterías y por las pilas en la PRC 3000.
11. En todos los casos y con los distintos equipos fueron fácilmente subsanadas. Las mismas fueron:
 - a. Por problemas de temperaturas bajas en los equipos VRC 321 y VRC 4622.
 - b. Por inconvenientes en la carga de baterías y recambio de pilas en la PRV 4620 y PRC 3000.
12. En todos los casos resultó sencillo y se recurrió a 1er y 2do escalón.
13. En todos los casos la vida útil fue la prevista.
14. No.

FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
JEFE CA INCO II



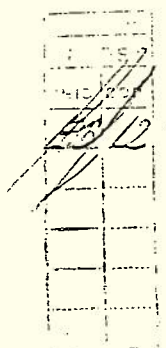
Copia Pro
Ca Ing Mec 11
RIO GALLEGOS
061000AGC82
AFR - 01



MATERIAL DE INGENIEROS

EQUIPO LOCALIZADOR DE OBJETOS ENTERRADOS JOURDEE 4-D.

1. No es afectado por golpes, transporte, manipuleo, etc.
2. Se emplearon en instrucción y no hubo ningún sistema afectado.
3. El equipo no presenta inconvenientes para su empleo nocturno.
5. La Subunidad no llegó a emplear este elemento en operaciones.
6. Si.
10. Es de difícil empleo por cuanto el operador requiere muchas horas de práctica para diferenciar el sonido que se produce al captar una mina de cualquier otro objeto.
13. Están dados los equipos en servicio.
14. No.

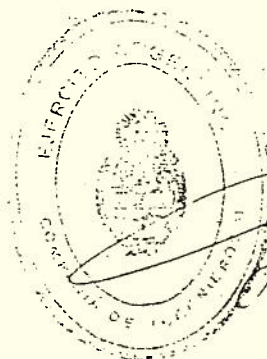


[Signature]
AGUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAJOR
CIE CA ING 11

MINAS AT y AP ANTIAGNETICAS EXPAL

1. El material no es afectado por el manipuleo. Los cajones de madera que las contienen las protegen adecuadamente. Dichos cajones presentan fallas en las manijas de sogá, ya que se desprenden los tabiques laterales que la sostienen:
2. Sin elementos de juicio.
3. El material no presenta dificultades para su empleo nocturno.
4. Sin elementos de juicio.
5. Idem 4.
6. Las minas AT por sus propias características requieren de gran disponibilidad de carga para su empleo masivo.
8. Se emplearon equipos integrados por un detector de minas apoyado con sondas individuales.
Las prácticas se ejecutaron sobre campos minados sin espoletear y con buen resultado.
No se emplearon explosivos.
9. Idem 4.
14. No se registraron accidentes de manipuleo.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100



AGUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
JEFE DE INGENIERIA

11

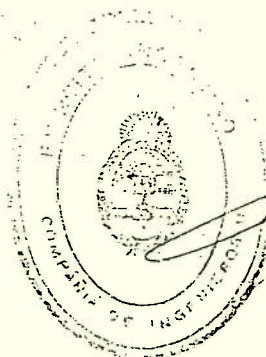


Copia Pro
Ca Ing Mec II
RIO GALLEGOS
061000AGO82
AFR - 01



EQUIPOS VIALES

1. No.
2. El frío afectó el encendido y provocó principios de congelamiento en el combustible localizados en filtros y conductos. Los lubricantes no fueron afectados por la temperatura.
3. Si.
5. Se lograron los resultados que corresponden a cada equipo.
7. El equipo vial empleado, (cargadora frontal a ruedas D 76 Caterpillar) no presentó mayores inconvenientes para desplazarse en el terreno de esta zona.
Para recorrer distancias superiores a los 50 Kms, deben ser transportadas en carretones para evitar problemas de temperatura y consumo irregular de combustibles y lubricantes.
10. No.
13. S E J.
14. No.

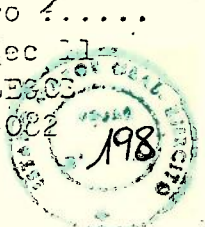


Agustín Fernando Rodríguez
AGUSTÍN FERNANDO RODRÍGUEZ
MAYOR
JEFE CA INGR II

92

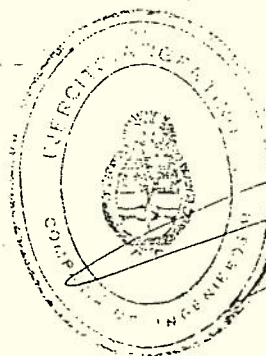
AUTOMOTORES

Copia Pro 4.....
Ca Ing Mec 11-
RIO GALLEGOS
061000AG082
AFR - 01



1. No, la naturaleza del terreno no afectó a los componentes de los vehículos de la Subunidad.
2. Si, hubo vasos de pre-filtro rajados por congelamiento de combustible y filtros tapados por las mismas causas. Esto ocurrió en vehículos gascleros como los VUG MB, 26/24, 11/14, 15/14 y Unimog, inclusive con la mezcla de kerosene y nafta que especifican los reglamentos. Los vehículos nafteros, F 100 y Jeep Benz, no presentaron este inconveniente.
3. No hubo accidentes durante este período en la Subunidad.
4. No funcionaron en algunas oportunidades las plantas motrices, por lo indicado en 2.
5. Los rendimientos (alcance, velocidad, capacidad de carga, etc.) fueron los previstos.
6. Sin elementos de juicio.
7. Pese a haberse empleado en terreno fangoso no hubo ningún caso de empantanamiento.
9. Ninguna, por lo expresado en 7.
10. No.
11. No.
12. No.
13. No.
14. No.

INGEN
PERS
INGEN
20/12



Augustin Fernando Rodriguez
AUGUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
OFICIAL CA INGEN II

SECRETO

Copia Pro 4.....
Ca Ing Mec 11
RIO GALLEGOS
061000AGC 22
APR - 01

MUNICION

1. No hubo deterioros serios en los envases, esqueletos y cajones de municiones.

La falla más común en este aspecto fueron aquellos envases con manija de tela atornillada a la madera que se rompieron en algunas ocasiones.

2. Sin elementos de juicio.

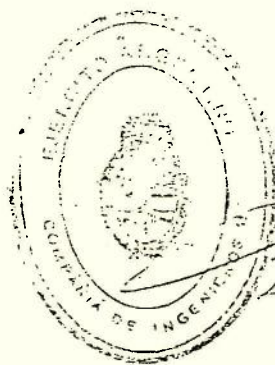
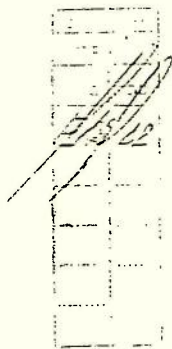
4. Idem 2.

5. Idem 2.

6. Idem 2.

12. Idem 2.

14. No.



[Handwritten Signature]
LEON FERNANDO RODRIGUEZ
MAJOR
JEFE CAJON 1

SECRETO



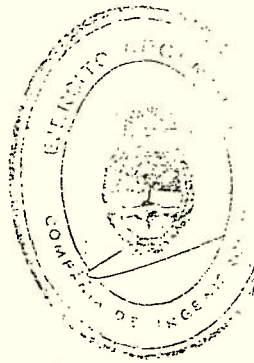
Copia No 4.....
Ca Ing Mec 11
RIC GALLEGOS
061000AG082
AFR - 01



EQUIPOS ESPECIALES

Se carecen de elementos de juicio por no haber tenido la Subun-
dad provistos equipos especiales.-

FR	
NO	
23/12	





[Handwritten signature]

JOSE FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
JEFE CA ING II

EFFECTOS CLASE II y IV - INTENDENCIA

1. En general se observó que los efectos de Intendencia no se deterioraban con facilidad. y que con su adecuado mantenimiento y cuidado por parte del primer escalón los mismos tenían una durabilidad adecuada. Se presentaron algunas falencias en los cierres de las camperas douvet, que se rompían con su uso. Otro de los problemas fue la rotura de los vértices de los palos de carpa individuales.
2. La humedad significó un problema fundamentalmente por el clima frío y las pocas horas de sol, lo que dificultaba el secado de las prendas húmedas.
5. Las prendas provistas proporcionaban en general el abrigo y protección necesarios. En este aspecto merecen destacarse el forro interior de abrigo y el douvet. También la ropa de lana en general. Se hizo además absolutamente imprescindible durante los servicios nocturnos el empleo de pasamontañas, bufandas y guantes de procedencia civil. También resultó adecuado el abrigo de la bolsa de dormir de douvet. Es necesario efectuar estudios para la provisión de calzados que den más protección contra el frío.
9. En general las prendas provistas permitían el enmascaramiento en pequeña escala. Este problema se vio dificultado por las características del suelo patagónico y no por la inadecuación de las mencionadas prendas.
10. Además de los efectos mencionados en 1., pueden citarse:
 - a. Las medias, en especial las de hilo, que se rompían en los talones.
 - b. Los parantes de las carpas que en el caso de los metálicos presentaban un aflojamiento en sus partes superiores, hundiéndose las conexiones internas del mismo.
 - c. Los tacos de los borceguíes de suela alta se desprendían y perdían con mucha facilidad.
12. La reparación de los elementos sólo fue sencilla cuando se trataba de simples costuras. Las reparaciones que no estaban al alcance de los soldados eran efectuadas por el sastre, zapatero, talabartero, etc., de la Subunidad. Dichas reparaciones debieron efectuarse frecuentemente.
13. Salvo en el caso de las prendas mencionadas en 1. y 10., en general la duración de las mismas estuvo acorde con el uso dado.

PERSONAL	
DATE	10/10/10
TIME	10:10
NAME	10/10/10
ADDRESS	10/10/10
CITY	10/10/10
STATE	10/10/10
COUNTY	10/10/10
ZIP	10/10/10
PHONE	10/10/10
TELEFAX	10/10/10
EMAIL	10/10/10
WEBSITE	10/10/10
MOBILE	10/10/10
PAGER	10/10/10
TELETYPE	10/10/10
FAX	10/10/10
TELEVISION	10/10/10
RADIO	10/10/10
INTERNET	10/10/10
OTHER	10/10/10


 Copia Pro 4.....
 Ca Ing Mec 11
 RIO GALLEGOS
 061000AG082
 AFR - 01


EFECTOS CLASE I

La provisión de una cocina a gas-oil y de la transformación de una de leña a este sistema, simplificó sobremanera las actividades del rancho en campaña.

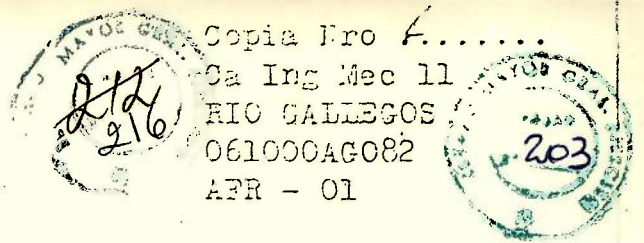
No se emite opinión sobre el resto de las preguntas, en razón de que la Subunidad racionó siempre en caliente, tanto en guarnición como en campaña.

1966
 12
 12

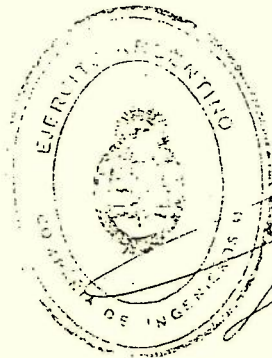


ASUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAYOR
ATPS CAIRO

116

EFFECTOS CLASE III

1. Si.
2. Hubo principios de congelamiento en el gas-oil, tanto en el contenido en los filtros de los vehículos, como en sus tanques y depósitos. El resto de los combustibles y lubricantes no presentaron inconvenientes.
4. Si, con excepción del gas-oil en los casos citados en el punto 2.
6. Si.
7. Si.
13. No, salvo en el caso citado en el punto 2.
14. No se registraron accidentes.



[Signature]
AGUSTIN FERNANDO RODRIGUEZ
MAJOR
CA. ING II

SECRETO



RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 2 (Cuestionario Guía para la confección de los requerimientos referidos a Armamento) AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

Arma Pregunta	F A L	F A P	P A M 2	P I S T O L A C a l 9	O T R A S O B S E R V A C I O N E S
1.	sí	sí	sí	sí	
2.a.	sí	sí	sí	sí	
b.	No afectan	No afectan	No afectan	No afectan	
c.	Sí son afectados	Sí son afectados	Sí son afectados	sí son afectados	
3.	no	no	no	no	
4.	SEJ	SEJ	SEJ	SEJ	
5.	sí	sí	sí	sí	
6.	*	*	sí	sí	*: No aptos para transporte en VUG
7.	SEJ	SEJ	SEJ	SEJ	
8.	SEJ	SEJ	SEJ	SEJ	
9.	—	—	—	—	
10.	sí	no	no	no	
11.	*	no	no	no	*: fallas por empleo indebido
12.	sí	—	—	—	
13.	SEJ	SEJ	SEJ	SEJ	
14.	no	no	no	no	

9/10

RESPU ESTAS AL SUPLEMENTO 3 (Cuestionario Guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de Comunicaciones) AL
 APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los Informes- Area O-
 peraciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

Efecto	W D - 1/ PT	TC_ 101	SB-22/ PT	VRC-321	TRC-300	VRC-4622	PRC- 3000	GRC-106
Respuesta	no	no	no	no	no	no	no	sí
2.	sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí
5.	sí-sí	sí-sí	sí-sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí	sí/sí
6.	sí	no	no	sí	sí	sí	no	no
7.	sí	sí	sí	no	sí	sí	sí	no
8.	—	no	no	no	no	no	no	no
9.	—	—	—	—	—	—	—	—
10.	no	no	sí	no	no	no	sí	sí

11. El rendimiento de las pilas/ baterías fue regular, subsanándose los inconvenientes por este motivo, mediante la sustitución.
 Las que presentaron menor rendimiento fueron las pilas tipo D-50 y las baterías de 12V 55A .-

12. La reposición de los elementos antes mencionados se requirió al Segundo escalón de mantenimiento. Se produjo aproximadamente
 en cuatro oportunidades durante los tres meses de conflicto.-

13. La vida útil fué menor de la prevista.

14. No hubo accidentes de personal debido a fallas de material de comunicaoiones.-

215
219

206

RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 5 (Cuestionario Guía para la interpretación de los requerimientos referidos a Automotores/vehículos de combate) AL APEN-
DICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los Informes - Area Operaciones) A
LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

Pregunta	Efecto	UNIMOG 416	JEEP M BENZ	M BENZ 1113	F-100	O T R A S O B S E R V A C I O N E S
1		sí*	sí*	sí*	sí*	*; Se afectaron; tanques de combustibles, parabrisas, faros, cubiertas, frenos.-
2		sí*	sí*	sí*	sí*	*; Sistemas afectados; alimentación, eléctrico. Hubo problemas para la puesta en marcha.
3		*	*	*	*	*; No hubo accidentes
4		no	no	no	no	
5		sí	sí	sí	sí	
6		SEJ	SEJ	SEJ	SEJ	
7		sí	sí	sí	sí	Fueron aptos para el terreno de trabajo
9		—	—	—	—	
10.		sí	no	sí	sí	
11		no*	no*	no*	no*	*; No fueron fallas por empleo exclusivamente
12		—	—	—	—	
13		sí*	no	no	no	*; Inyectores y bombín de purgado manual
14		no	no	no	no	

216
220
207

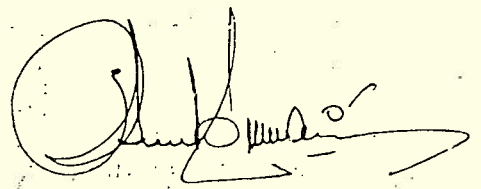
RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 6 (Cuestionario Guía para la interpretación de los requerimientos referidos a la Munición) AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los Informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. Los envases y cajones no se han deteriorado considerablemente, pese al manipuleo.
2. No se dispone de tales efectos
3. No hubo munición fallada, excepto en la granada M-5.-
5. En los tiros de práctica se han obtenido los resultados esperados
6. No se dispone de elementos de juicio.-
7. No se dispone de elementos de juicio respecto a preparación de espoletas (12)
14. No hubo accidentes provocados por el manipuleo.-

RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 8 (Cuestionario Guía para la interpretación de los requerimientos referidos a Efectos Clase II y IV - Intendencia) AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los Informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. Sí, particularmente el vestuario de combate y equipos de campaña, de loneta
2. La humedad no impidió su uso, sí disminuía la aptitud para el servicio del personal.
5. En general cumplieron con tal misión, sin embargo los paños de carpa, al menor contacto durante la lluvia, perdían impermeabilidad; los guantes de abrigo, empleados con el uniforme de combate, en vez de proteger y abrigar han reducido su vida útil.
9. Sí, permitían un fácil enmascaramiento.
10. Además de los mencionados anteriormente se han deteriorado más fácilmente los siguientes efectos: medias de algodón, ropa interior, pantalón de combate, guantes de abrigo, borceguíes, tricotas de lana y carpas multiuso e individuales.-
12. El mantenimiento se ha ejecutado hasta el segundo escalón, en forma diaria.-
13. Los efectos más afectados fueron los correspondientes al uniforme de combate y su duración no estuvo acorde con el uso dado, pues éste se ha incrementado sensiblemente por las actividades de instrucción, de mantenimiento y servicios.-

9/10





RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 9 (Cuestionario Guía para la interpretación de los requerimientos referidos a Efectos Clase I) AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tendos en cuenta para la elaboración de los Informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. La cocina montada, modificada, presenta un nivel satisfactorio de empleo pese a que la rusticidad del mecanismo de remoción de los quemadores resulta peligroso para personal poco instruido en su manejo.
2. No se dispone de elementos de juicio
3. Las raciones, sin mayores variantes en su menú, en general satisfacía.
6. No se dispone de elementos de juicio, por haber permanecido en la guarnición.
10. Sí, el consumo prolongado de una misma ración ha producido hartazgo.-
11. No se dispone de elementos de juicio sobre las propiedades alimentarias de las raciones.-

RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 10 (Cuestionario Guía para la interpretación de los requerimientos referidos a Efectos Clase III) AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los Informes Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 34/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. No se dispone de envases
2. Sí, los combustibles y ciertos lubricantes se han congelado por latemperatura impe-
rante en el lugar.
4. Una vez salvados los inconvenientes, satisfacían las funciones a cumplir.
6. No se dispone de envases
7. No se han ejecutados actividades de abastecimiento de los efectos por esos medios.
13. No se dispone de elementos de juicio
14. No se han producido accidentes en su manipuleo.-

NOTA: No se dispone de elementos de juicio sobre lo requerido en los siguientes cuestionarios;

- a. SUPLEMENTO 4
- b. SUPLEMENTO 7

9/10

[Handwritten signature]

INSTRUMENTO 2 (Armas) AL ANEXO 3 - INSTRUMENTO 2

CONCLUSIONES.

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?
 - El armamento portátil sí, es afectado por los golpes, el transporte y el manipuleo ocasionando con ello roturas en los diversos sistemas por ejemplo (aleta de regulación, culatas, guardalanes, etc).
2. a. Se afectan los mecanismos con la humedad, el viento, las diferencias de presión atmosférica, el polvo, el barro, etc?
 - Los mecanismos sí, son afectados por la humedad, el viento, polvo, cambio de presión atmosférica, barro, etc, ya que esto produce gradualmente un desgaste prematuro del arma, y en muchas oportunidades llegar a dilatarse o descalibrarse, sobre todo teniendo en cuenta que esta zona es ventosa en gran época del año.
- b. Afectan las bajas temperaturas la acción de los lubricantes empleados?
 - La acción de las bajas temperaturas no afectan la acción de los lubricantes.
- c. Son afectados los sistemas de puntería/adquisición de blancos?
 - No son afectados los sistemas de puntería/adquisición de blancos.
3. Es apto para su empleo nocturno, tanto en el tiro como en su dirección, etc?
 - Los armamentos portátiles como ser (FAL - FAL - FAL 2) no son aptos para el empleo nocturno tanto en el tiro como en su dirección, no así con la pistola Cal 9mm que por su maniobrabilidad, le brinda una mayor seguridad en el tiro y por ende en su dirección, teniendo en cuenta las cortas distancias a batir.
4. Cumplió con su finalidad en toda circunstancia?
 - La Subunidad no puede emitir juicio ya que no ha participado en combate.
5. El alcance, la dispersión, fueron los previsibles. Se lograron los efectos sobre el blanco, previsto en tablas de tiro, manuales, etc?
 - La Subunidad no puede emitir juicio ya que no ha participado en combate.
6. Resultó sencilla su portación?
 - Fueron aptos para ser transportados? (por avión, helicóptero, vehículos terrestres, marítimos, etc).



- Se aprecia que son aptos para ser transportados por cualquiera de los medios citados.

7. Permitieron efectuar cambios de posición con facilidad y rapidez?
Cómo influyó la naturaleza del terreno?

- La Subunidad no puede emitir juicio ya que no ha participado en combate.

8. Se observó y/o verificó alguna acción del enemigo para neutralizarlo?

- La Subunidad no puede emitir juicio ya que no ha participado en combate.

9. Qué contramedidas se adoptaron? cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se adoptaron en oportunidad? Eran las previstas o fue necesario implementar algunas de circunstancia?

- La Subunidad no puede emitir juicio ya que no ha participado en combate.

10. Se deterioró todo el sistema? Se deterioraron partes? Se descalibraron cañones, sistemas de alimentación, etc?

- En esta Subunidad logística no se detectaron deterioros totales de sistemas ni partes afectados.

11. Cuáles fueron? Pueden atribuirse a fallas del material o en el empleo? Bajo qué circunstancias ocurrieron?

- Esta Subunidad logística no puede emitir juicio alguno, debido que no ha tenido novedades en ese aspecto.

12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A qué escalones se requirió? Quedó en servicio luego de las tareas?

- Esta Subunidad logística no puede emitir juicio alguno, debido que no ha tenido novedades en ese aspecto.

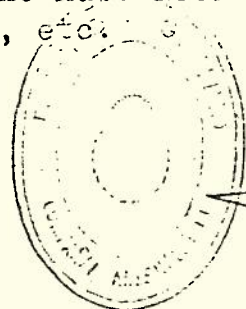
13. La vida útil fue menor que la prevista? (Considerar sólo el desgaste natural). Del efecto final o de conjuntos aislados?

- Esta Subunidad logística no puede emitir juicio alguno, debido que no ha tenido novedades en ese aspecto.

14. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, de empleo, etc?

- En esta Subunidad logística, no hubo accidentes, debido a fallas de material, de empleo, etc.

CA	AR	EL	IN
1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
13	14	15	16
17	18	19	20
21	22	23	24
25	26	27	28
29	30	31	32



Handwritten signature



SUPLEMENTO 3 (Comunicaciones) AL ANEXO 3 - INFORME DEL
ARMA OPERACIONES.

Las respuestas fueron confeccionadas para los equipos de comunicaciones que poseía esta Subunidad en el momento del conflicto MALVINAS; ello son: REC - 300 - 2 y VRC 4622.

- a. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc.
- El material no es afectado por los golpes ni por el transporte ni manipuleo.
- b. Es afectado el rendimiento del equipo por las bajas temperaturas? las pilas/baterías ¿ fueron afectadas?
- No es afectado el rendimiento del equipo ni las pilas/baterías.
- c. Cada vez que fue encendido, logró su cometido?
- Sí, se logra la ligazón.
- d. El rendimiento del equipo fue el previsto en los manuales?
- Sí, fue el previsto en los manuales.
- e. Necesita adaptaciones especiales para ser transportado?
- No necesitan adaptaciones especiales para ser transportados.
- f. Resultó molesto durante los desplazamientos (El (s) portátiles)?
- No resultó molesto durante los desplazamientos.
- g. Los cambios de ubicación se pudieron efectuar con rapidez y facilidad.
- Sí, los cambios se efectuaron con facilidad y rapidez.
- h. Fueron frecuentes las interferencias del enemigo? De que tipo? Efectuó actividades de engaño? ¿que resultados logró?
- Sin experiencia al respecto.
- i. ¿que contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? fueron de fácil implementación? Se pudieron adoptar en oportunidad.
- Ídem pregunta anterior.
- j. Decayó sensiblemente el rendimiento de los equipos? Cual fue el rendimiento de las pilas/baterías?
- No decayó el rendimiento de los equipos. Pilas y baterías tuvieron buen rendimiento

SECRETC



¿Severon fácilmente subyugados? Cuales fueron.

- No se registraron desperfectos.

¿Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A que escalones se requirió.

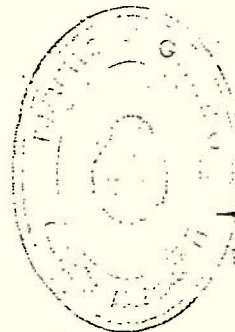
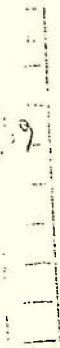
- Idém pregunta anterior.

¿La vida útil fue menor de la prevista? (considerar sólo el desgaste natural).

- No, fue la prevista.

¿Hubo accidentes de Personal debido a fallas de material, de empleo, etc.

- No se registraron accidentes.



[Signature]
COMANDO EN JEFE FUERZAS ARMADAS
Jefe Comando en Jefe

SUPLEMENTO 5 (Automotores/vehículos de combate) AL ANEXO 3 -
INFORME DEL AREA OPERACIONES.

1. La naturaleza del terreno afectó algunos componentes?
Cuál es?

- En general la naturaleza del terreno afectó algunos componentes en los siguientes vehículos (Unimog 416, H Benz 1114, Fiat 697).
- Sistema de alimentación deteriorados.
- Cañerías del sistema de freno deteriorados.
- Cubiertas con desgastes anormales debido al terreno pedregoso.

2. Hubo componentes/sistemas afectados por la humedad, vientos, presión atmosférica, frío, etc? Hubo dificultades para la puesta en marcha?

- Si, hubo dificultad debido a las bajas temperaturas que con frecuencia se congelaba el sistema de alimentación (GAS-OIL) lo que provocaba serios inconvenientes para la puesta en marcha. Otros de los componentes afectados fueron las baterías, que debido a su congelamiento, se deterioraban rápidamente.

3. Fue factible? hubo accidentes?

- En esta Subunidad logística no se detectaron accidentes, pero sí es factible que ello ocurriera debido a que por acción de la nieve los caminos se congelaban lo que hacía muy difícil su transitabilidad.

4. Funcionaron las plantas motrices y sistemas conforme a lo previsto?

- Si, funcionaron las plantas motrices y sistemas de acuerdo a lo previsto.

5. Los rendimientos (alcances, velocidades, capacidad de carga, etc) fueron los previstos?

- En general el rendimiento de los vehículos con que cuenta esta Subunidad logística (Unimog 416, H Benz 1114, Ford F 100) fueron optimos, no así con el camión TRACTOR FIAT 697 cuyo rendimiento no fue el previsto debido a que sus sistemas son sensibles y con frecuencia quedaba fuera de servicio debido a fallas en el sistema de inyección, congelamiento de sus cañerías, etc, lo que hacía difícil su puesta en servicio, teniendo en cuenta además que sus sistemas son hidráulicos.

6. Permitió ser transportado (sin modificaciones estructurales) por modo aéreo, ferroviario, marítimo? Qué inconvenientes se presentaron?

7. Fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados?
se empantanaron frecuentemente?

9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? se adoptaron en oportunidad.

19. Hubo desgastes anormales en los distintos sistemas?

11. Cuáles fueron? Pueden atribuirse a fallas en el empleo?
Bajo qué circunstancias ocurrieron?

12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? ¿qué escalones se requirió?

13. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, del empleo, etc?

14. Hubo alguna puesta fuera de servicio atribuible a fallas de material? Cuál?

169

HONORIO RODRIGUEZ SANCHEZ
Jefe Comandancia Agraria II



SUPLEMENTO C (Munición) AL ANEXO 3 - INFORME DEL AREA
OPERACIONES.

1. Los envases, esqueletos, cajones se deterioraron fácilmente por golpes, transporte, etc?

- Los envases por lo general son débiles e incómodos debido a su peso y volumen. El manipuleo ayuda al rápido deterioro de los cajones.

2. Se alteraron las propiedades de los propulsores?

- No se obtuvo experiencia.

4. Hubo munición fallada? Hubo fallas de espoleta, etc?

- No se obtuvo experiencia.

5. Se lograron los resultados esperados?

- No se obtuvo experiencia.

6. Qué inconvenientes surgieron en los desplazamientos/transportes debido a su peso, volumen, forma?

- Los principales inconvenientes surgidos en los desplazamientos fueron el peso y el volumen lo que se incrementa ante la carencia de vehículos aptos para el transporte en todo terreno no posibilitando de esa manera que el abastecimiento no se efectuara con la necesaria fluidez que la circunstancia requería.

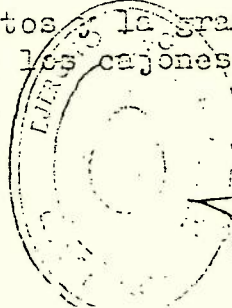
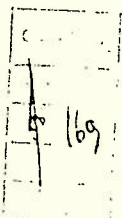
12. Las espoletas requirieron alguna reparación? Cuál?

- Las espoletas de los cartuchos EF para cañón 105 L 28,5 S/A presentaron en reiteradas oportunidades su desenroscado de las granadas, como así también se observaron en algunos casos que las horquillas de seguridad en el transporte se salían de su habitáculo normal dejando la posibilidad de un accidente fortuito, por lo que se debían colocar cintas adhesivas en las uniones de las roscas y de las horquillas para evitar los mencionados desplazamientos.

En otros tipos de espoletas no se obtuvo experiencia.

14. Hubo accidentes provocados por el manipuleo?

- No hubo accidentes provocados por el manipuleo, pero la carencia de medios adecuados acrecienta sensiblemente esa posibilidad, primero: por el desconocimiento casi total de la mano de obra empleada debido a las circunstancias apremiantes y a los grandes volúmenes que automatizan las cargas y descargas, segundo: la carencia total de herramientas adecuadas para la rotura de precintos y la gran cantidad de tornillos que ajustan las tapas de los cajones que ante la urgencia muchos deben ser rotos.



[Handwritten signature]

MINISTERIO DE DEFENSA
COMANDO EN JEFE FUERZA ARMADA
COMANDO EN JEFE FUERZA AEREA



SUPLEMENTO 8 (efecto Clase II y IV - Intendencia) AL RUC 3 -
INFORME DEL AREA OPERACIONES.

1. Se deterioraron los efectos con facilidad (falla de cierres, pérdida de botones, roturas, etc).
 - No, en general fueron satisfactorias con algunas novedades que se mencionan en el punto 10.
2. La humedad absorbida impidió su uso? Demoraron mucho tiempo en secarse?
 - La humedad impidió el uso en óptimas condiciones de la bota de combate y demoraba mucho en secarse.
5. Iproporcionaron la protección y el abrigo necesario?
 - No. La tela del uniforme de combate debe ser de paño y trama muy cerrada.
 El calzado debe ser similar al de alta montaña.
9. Permitían un fácil enmascaramiento?
 - El uniforme de combate no permite un fácil enmascaramiento por la característica del terreno, es conveniente para esta zona un mimetizado con mayor porcentaje de marrón.
10. Qué efectos o partes se deterioraron más fácilmente?
 - En particular fallas de cierre en gabán de abrigo.
 Fallas en el calzado por desprendimiento de taco y suela.
 Roturas de pantalón en rodillas, entre piernas y asentaderas.
12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A que escalones se requirió?
 - Sí. Realizado en forma permanente a medida que se presentaban las novedades.
 Se realizó 1er y 2do Elón.
13. Su duración estuvo acorde con el uso dado? Funcionar qué efectos fueron los más afectados?
 - En general sí, está acorde con el uso dado. Es necesario disminuir a dos años el tiempo mínimo de duración del Gabán de Abrigo.

Independientemente de lo expresado se considera que, operacionalmente, el sistema BELI-CRO no es conveniente ya que el ruido que produce el abrir o cerrar bolsillos atenta contra la seguridad del usuario, delata su posición.

1	16
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	



HONORIO RODRIGUEZ SPUCH
 JEFE COMANDO FUERZAS II

COMPENDIO DE LAS EXPERIENCIAS RECOGIDAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINASSUPLEMENTO 2 A LA ORDEN ESPECIAL 34/82ARMAMENTO

Las experiencias recogidas por ésta Subunidad Independiente corresponden a las obtenidas durante la implantación de la SEO y la SEOLM.

1. Es afectado por los golpes, el transporte, el manipuleo, etc?

Si, ocasionandole rotura de culata, guardamano, aparato de puntería, y manija de transporte.

2. Se afectan los mecanismos con la humedad, el viento, las diferencias de presión atmosférica, el polvo, el barro, etc?

Si, sobretodo por el barro y el polvo, en ésta zona de fuertes vientos.

3. Es apto para su empleo nocturno, tanto en el tiro como en su dirección, etc?

Esta Subunidad no tiene experiencia de tiro nocturno en combate.

4. Cumplió con su finalidad en toda circunstancia?

Sin elemento de juicio.

5. El alcance, la dispersión, fueron los previsibles?

Esta Subunidad no realizó tiro en combate.

6. Resultó sencilla su portación?

Es práctico para su transporte.

7. Permitieron efectuar cambios de posición con facilidad y rapidez? Como influyó la naturaleza del terreno?

Sin experiencia de combate real.

8. Se observó y/o verificó alguna acción del enemigo para neutralizarlo?

Sin elemento de juicio

9. Que contramedidas se adoptaron? Cuales fueron eficaces?

Fueron de fácil implementación? Se adoptaron en oportunidad?

Eran las previstas o fué necesario implementar algunas de circunstancias?

Sin elemento de juicio

10. Se deterioró todo el sistema? Se deterioraron partes? Se descalibraron cañones, sistema de alimentación, etc?

Sin elemento de juicio.

11. Cuales fueron? Pueden atribuirse a fallas del material o en el empleo bajo que circunstancias ocurrieron?

Sin elemento de juicio

12. Resultó sencillo? Con que frecuencia se realizó? A que escalones se requirió? Quedó en servicio luego de las tareas?

Sin elemento de juicio.

13. La vida útil fué menor que la prevista? (Considerar solo el desgaste natural). Del efecto final o de conjunto o aislado?

Sin elemento de juicio.

SECRETO

Pág 1 - 2



14. Hubo accidentes de personal debido a fallas del material, de empleo, etc?

Sin elemento de juicio.

SECRET	
1	5



[Handwritten Signature]
 HORACIO ALBERTO MARTÍNEZ
 CHILENO
 JEFE DE SECCIÓN



COMpendio DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS
SUPLEMENTO 5 A LA ORDEN ESPECIAL 34/82
AUTOMOTORES/VEHICULOS DE COMBATE

Las experiencias recogidas por ésta Subunidad Independiente corresponden a las obtenidas durante la implantación de la SEC y SEOLK

1. La naturaleza del terreno afectó algunos componentes? Cuáles?

En ésta Subunidad los automotores no sufrieron inconvenientes a causa de la naturaleza del terreno.

2. Hubo componentes/sistemas afectados por la humedad, vientos, presión atmosférica, frío, etc? Hubo dificultades para la puesta en marcha?

Hubo problemas en el sistema de combustibles a causa del congelamiento del gas-oil. Además a causa del frío que afecta las baterías hubo dificultades con la puesta en marcha.

3. Fue factible? Hubo accidentes?

No hubo accidentes

4. Funcionaron las plantas motrices y sistemas conforme a lo previsto?

Excepto lo señalado en 2., en general funcionaron de acuerdo a lo previsto.

5. Los rendimientos (alcance, velocidad, capacidad de carga, etc) fueron los previstos?

El rendimiento y demás fueron los previstos.

6. Permitió ser transportado (sin modificaciones estructurales) por modo aéreo, ferroviario, marítimo? Qué inconvenientes se presentaron?

Sin elemento de juicio.

7. Fueron aptos para el terreno en que fueron utilizados? Se empantanaron frecuentemente?

Se desempeñaron perfectamente en el terreno que hubo de moverse.

9. Qué contramedidas se adoptaron? Cuáles fueron eficaces? Fueron de fácil implementación? Se adoptaron en oportunidad?

Sin elemento de juicio.

10. Hubo desgastes anormales en los distintos sistemas?

Sin elemento de juicio.

11. Cuáles fueron? Pueden atribuirse a las fallas del empleo? Bajo qué circunstancias ocurrieron?

Sin elemento de juicio

12. Resultó sencillo? Con qué frecuencia se realizó? A que escalones se requirió?

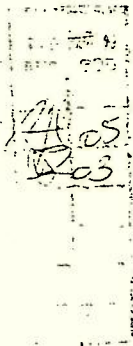
Sin elementode juicio.

13. Hubo alguna puesta fuera de servicio atribuido a fallas de material? Cuál?

No hubo puesta fuera de servicio.

14. Hubo accidentes de personal debido a fallas de material, del empleo, etc.?

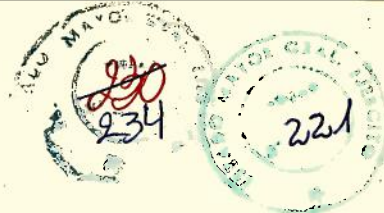
No hubo accidentes de personal.



A large circular stamp with a central emblem and the text 'SECCION INTERESOM II' around the bottom. To the right of the stamp is a large, stylized handwritten signature. Below the signature, the name 'HERACIO ALBERTO MARTINEZ' is printed in capital letters, followed by 'CAPTAN DE FUERZA' and 'COMANDO EN JEFE'.

SECRETO

Pag 2-2



REC DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS
REC 8 A LA ORDEN ESPECIAL 34/82
EXPERIENCIAS RECOGIDAS CON LOS EF CL II Y IV (INT).

Se deterioraron los efectos con facilidad?.

En general fueron satisfactorias con algunas novedades: en el tipo de combate y pantalón de combate que se mencionan en el punto 2.

La humedad absorbida impidió su uso?

La humedad impidió su uso en óptimas condiciones de la bota de combate y demoraba mucho en secarse.

Se proporcionaron la protección y el abrigo necesario?.

La tela del uniforme de combate debe ser de paño y trama muy fina. El calzado debe ser similar al de alta montaña.

Se obtiene un fácil enmascaramiento?.

El uniforme de combate no permite un fácil enmascaramiento por las características del terreno, es conveniente para esta zona un tejido con mayor porcentaje de marrón.

Los efectos o partes se deterioraron más fácilmente?.

Se rompió en las botas de combate por desprendimiento de taco y suela. Roturas de pantalón en rodillas, y entrepierna y asentado.

¿Fue sencillo? Con que frecuencia se realizó? Aqué escalones requirió?.

Se realizó en forma permanente a medida que se presentaban las necesidades.

Se realizó primero y segundo escalón.

La valoración estuvo acorde con el uso dado? Mencionar que efectos en los más afectados?.

En general si, está acorde con el uso dado. Es necesario disminuir a dos años el tiempo mínimo de duración del gabán de abrigo.

FIRMADO: ROBERTO MARTINEZ
 SECRETARIO
 AREA COMANDO EN JEFE FUERZA II



COMPENDIO DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS
SUPLEMENTO 9 A LA ORDEN ESPECIAL 34/82
EXPERIENCIAS RECOGIDAS SOBRE EL ABASTECIMIENTO DE EF CL I (INT)

No se poseen elementos de juicio por no utilizar ración tipo "B", Ración Tipo "C" y Ración tipo "C Y F", pero se considera necesario la provisión de raciones tipo "C" y "C y F" por las características de situaciones a desarrollar en las operaciones que plantea el combate moderno, que dificultaría el abastecimiento normal en campaña de ración en caliente en determinadas ocasiones.

ORDEN N°	
FECHA	1/85



[Handwritten signature]
FERNANDO ALBERTO MARTINEZ
CORONEL
JEFE DEPARTAMENTO INSTRUCCIONES

COMPENDIO DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINASSUPLEMENTO 10 A LA ORDEN ES ECIAL 34/82EXPERIENCIAS RECOGIDAS SOBRE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES

Las experiencias recogidas durante el desarrollo del conflicto Malvinas por ésta Subunidad Independiente están relacionados al apoyo de Ef Cl III (INT) a la GUC durante la SEO y SECLM.

1. Los envases/tambores, etc. mantenían la estanqueidad ante golpes, transporte, etc.?

Los tambores de 200 Lts que se emplearon para almacenar las Unidades, las reservas previstas mantenían suficientemente la estanqueidad ante golpes y manipuleos, como así también los que se empleaban en el traslado y posterior canje por parte de ésta Subunidad Logística debido a la escasez de camiones cisternas a emplear.

2. Se congelaban los lubricantes, combustibles, etc.?

Se congelaba el Gas - Oil en los tanques de los camiones Mercedes Benz por lo que fué necesario su mezcla con un porcentaje de Kerosene para evitar su congelamiento.

4. Satisfacían las funciones que debían cumplir?

El combustible y lubricante cumplía satisfactoriamente la combustión y lubricación de los vehículos.

6. Las capacidades de los envases eran las adecuadas?

Si, los tambores de 200 Lts eran adecuados.

7. La rapidez y capacidad de carga era adecuada?

Debido a la falta de provisión de camiones cisternas de combustible a ésta Subunidad Logística, y a la necesidad de empleo de los que poseían las Unidades, como así también los del medio civil, que autorizados a ingresar a cargar combustible a la planta de YPF Río Gallegos, son muy pocos debido a que deben estar controlados y equilibrados con los equipos necesarios para el corte automático, de la bomba de carga de la mencionada planta y se encontraban afectados al abastecimiento de combustible a la Aeroplanta de la Base Aérea Militar Río Gallegos y estaciones de servicio de la provincia, fué necesario cargar los tambores y cisternas solicitados en calidad de prestamo a las Unidades, en las estaciones de servicio autorizadas para retirar combustibles y lubricantes lo que demoraba en tiempo muy apreciable el normal cumplimiento de la misión, si se tiene en cuenta que para la carga de cada cisterna de 5.000 Lts demoraba $3\frac{1}{2}$ hs.

13. Se degradaron sus propiedades?

Sus propiedades no sufrieron alteraciones.

14. Se registraron accidentes en su manipuleo?

No se registraron accidentes en su manipuleo.

SEC INT 11
465

SECRETO
Pág 1 - 1

HECTOR MARTINEZ
VENIENTE
JEF. SECCION INTERCOMANDO



INFORME
B COM CDO 181

C



INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN LAS OPERACIONES DESARROLLADAS EN MALVINAS (TOAS) CORRESPONDIENTES AL E COM CDO 181

III. AREA OPERACIONES

1. Planeamiento durante el desarrollo de las Operaciones

La Unidad, durante el desarrollo de las operaciones, asignó su personal y medios a las Compañías de Comunicaciones en apoyo a la GUC.

2. Educación

a. Capacitación profesional

Se notaron falencias en la capacitación técnico-profesional del personal de cuadros, en especial, personal egresado recientemente de los Institutos de Formación.

b. Comportamiento en sus funciones específicas

En general el personal demostró constante voluntad para el desempeño de sus actividades, suplantando esto a su inexperiencia, falta de instrucción y ejercitación, lo que permitió el posible funcionamiento del sistema.

c. Tráfico

1) Ejecución

Su ejecución no fue óptima, por parte del personal, como consecuencia de la falta de práctica en tiempo de paz, en especial, en las Unidades no pertenecientes al Arma.

2) Diligenciamiento

Los procedimientos utilizados para el tráfico de mensajes a través de los grupos integrantes del Centro de Comunicaciones, fueron excesivamente lentos, fundamentalmente por los sistemas de cifrado manual.

Se notó la necesidad de contar con equipo radioeléctricos con codificador incorporado para evitar la lentitud del sistema, en especial, para el envío de partes de combate y radiocomunicaciones solicitadas por los diferentes comandos que exigen rapidez y seguridad.



1. Planes

La Subunidad no participó en el planeamiento inicial ni en el táctico.

2. Organización

a. Necesidad de modificación de la estructura y/o roles de combate.

Se aprecia conveniente incrementar las magnitudes de las actuales organizaciones de Policía Militar; proponiéndose que para la GUB correspondería un Batallón PM y para la GUC una Ca PM. Lo expresado se fundamenta en que los efectivos de PM (2 Sec(s)) que operaron en Puerto Argentino resultaron insuficientes dado la cantidad de tropas que ocupaban el linde de la localidad aproximadamente una Brigada (+). Estas magnitudes deben considerarse dado la actual organización, una Sec PM por GUC. Cabe señalar que durante las operaciones, no se debió dar la custodia a: PG (solo seis inicialmente) ni a Civiles Internados ni control del tránsito lo cual hubiera aumentado las dificultades.

b. Nuevas organizaciones para satisfacer las necesidades evidenciadas en el conflicto.

Por lo expuesto en a. la organización de un Batallón de PM podría ser (ver Anexo 1) y para una Ca PM la actual según CON 206.

c. Consideraciones sobre la Misión y Capacidades establecidas para la Ca PM y la conveniencia o no de introducir modificaciones.

Se considera conveniente introducir modificaciones a las Capacidades establecidas para la Ca PM, ya que el CON 206 da similares a las expresadas en el Reglamento de Policía Militar (RC-50 - 1) pero la organización es diferente (RC - 50 - 1 organiza a 4 Sec(s) PM y CON 206 organiza a 3 Sec(s) PM).

d. Sobre los puntos 1) - 2) y 3) la Subunidad no posee experiencia.

3. Educación

Se contestan las preguntas del cuestionario sobre las que se posea experiencia, respetando el ordenamiento alfabético de ese documento.

a. ¿En qué medida afectó el cumplimiento de la misión el nivel de capacitación que tenía la Subunidad?

La capacitación del personal de la Compañía no afectó el cumplimiento de la misión; a pesar de concurrir al TOAS con soldados que solo completaron el subperíodo básico.

b. ¿Son necesarias las pruebas de confianza?

Se aprecia que si; aunque la Subunidad no las había efectuado.

h. ¿Qué instrucción recibieron los integrantes de la Ca PM 181 (-) en el TOAS?

244
240

226

Durante el mes de abril, se instruyó a los soldados en aspectos referidos a técnicas de PM; por lo expuesto en a.

n. ¿Cuál es el grado de instrucción evidenciado por el enemigo?

Se puede calificar como excelente, incrementado por los medios técnicos a su disposición.

4. Investigación y desarrollo

Ver Anexos 2 al 5

5. Artillería

No se posee experiencia

6. Comunicaciones

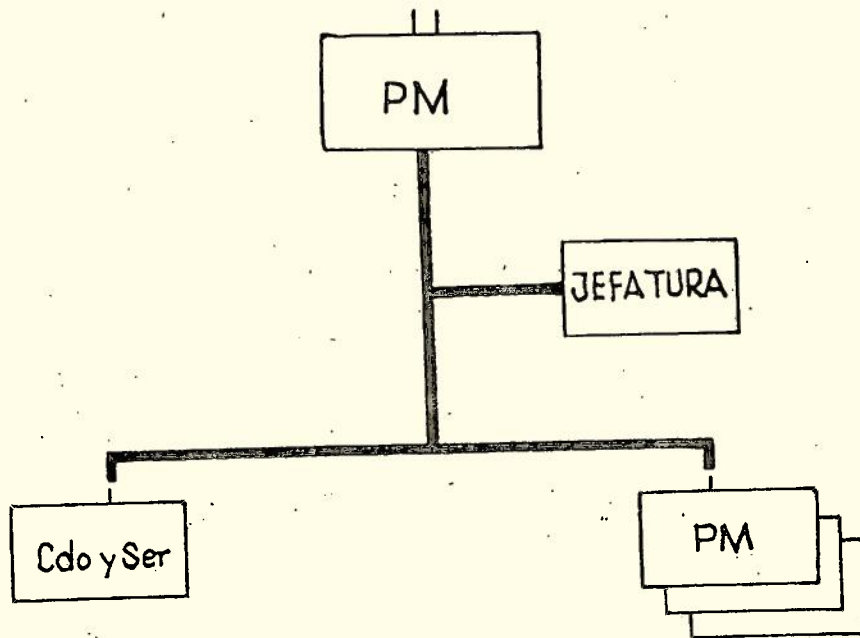
La Subunidad puede aportar como experiencia el excelente rendimiento de las radios FM 1 (HALLICRAFTER), las que operaron sin dificultad con todo tipo de condición climática.

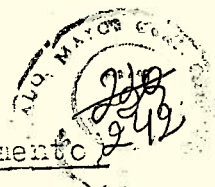
7. Aviación de Ejército

La Subunidad no operó ni recibió apoyo de Av Ej.



ANEXO 1 (Organización posible del Batallón de PM)



ANEXO 2 (Requerimientos referidos a armamento)

Sólo se mencionan los empleados en el TOAS por la Subunidad.

FAL / FAP

1. Rusticidad del material.

Por golpes normales, ya sean en combate o durante el transporte; afectan:

- Alas cubre guión (solución que sean macizos).
- Manijas de transporte (confeccionadas con material más resistente).
- Guarda manos (idem anterior).

2. Influencia de contingencias climáticas sobre el funcionamiento y/o uso.

Afectaron el barro, la humedad y el polvo.

3. Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida.

Si bien es apto, se lograría aumentar su eficacia adosándole visores nocturnos y alzas ópticas de pequeño tamaño.

4. Confiabilidad.

Cumplió con su finalidad en toda circunstancia, pero de noche ver 3.

5. Eficacia en el empleo.

No se poseen datos que permitan extraer experiencia.

6. Transportabilidad.

El FAL, es fácilmente transportable; el FAP, se considera debería estudiarse un dispositivo que asegure el plegado y mantenimiento rebatido de los bípodes (similar a la MAG).

7. Maniobrabilidad.

No presenta problemas.

8. Contramedidas del eno p/reducir la eficacia.

No se adoptaron para este tipo de armas.

9. Contramedidas propias p/reducir la eficacia.

Idem 6.

10. Interrupciones más comunes durante el empleo.

En el caso de la Subunidad, no se detectaron interrupciones.

11. Consecuencias del empleo sostenido y prolongado.

No se posee experiencia.

2



12. Necesidades de mantenimiento.

Se realizó diariamente del primer escalón.

13. Vida útil.

No se posee experiencia.

14. Seguridad.

No se produjeron accidentes.

15. Otras experiencias.

No se poseen.

16. Armamento y equipo del enemigo.

Empleó el FAL con variantes:

- No posee tiro automático.
- El cañón es más largo y posee rompellamas incorporado.
- La palanca de tiro y seguro es más gruesa, lo que facilita su operación con el dedo pulgar.
- La manija de transporte es más gruesa y al parecer más resistente.
- Posee engarse para alza óptica o visor nocturno.
- Se aprecia es más liviano que el propio.
- Para el ataque, poseen cargadores descartables.
- Para el mantenimiento del primer escalón tienen provistos unos estuches metálicos rectangulares (10 x 10 x 3) conteniendo: baquetón para recámara; juego de varias herramientas: destornillador - llave para graduar gases; aceitera cilíndrica y cepillo de cerda dura.

ANEXO 3 (Requerimientos referidos a vehículos)Jeep MERCEDES - BENZ

1. Rusticidad del material.
No afectó al vehículo ni componentes.
2. Influencia de contingencias climáticas sobre el funcionamiento.
En general no afectó.
3. Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida.
Fue factible y no hubo accidentes.
4. Confiabilidad.
Es sumamente confiable.
5. Eficacia en el empleo.
Los rendimientos fueron los previstos.
6. Transportabilidad.
Se lo transportó por modo aéreo (C-130) sin inconvenientes ni modificaciones.
7. Maniobrabilidad.
Fue apto en el terreno donde se lo empleó y cuando se empantanó con su doble tracción salió con facilidad.
9. Contramedidas propias p/reducir eficacia armas/equipos del Eno.
No se adoptaron.
10. Consecuencias del empleo sostenido y prolongado.
No hubo desgastes anormales.
11. Interrupciones más comunes durante el empleo.
No se detectaron interrupciones.
12. Necesidades de mantenimiento.
Fue sencillo; del primer escalón diariamente.
13. Vida útil.
Nunca quedaron fuera de servicio.
14. Seguridad.
No hubo accidentes.
15. Vehículo similar empleado por el enemigo.
LAND - ROVER, de excelentes resultados.



ANEXO 4 (Requerimientos referidos a efectos Clase II y IV Int)

1. Rusticidad de los efectos.
En general todos los efectos provistos resultaron satisfactorios, no produciéndose deterioros.
2. Influencia de contingencias climáticas sobre el uso.
La humedad afectó fundamentalmente a las botas de combate, pero no impidió su uso; el tiempo para secarse está en estrecha relación con las malas condiciones reinantes (lluvias y lloviznas constantes)
5. Eficacia en el empleo.
Todas las prendas proporcionan buen abrigo y protección.
9. Contramedidas propias para reducir eficacia armas/equipos enc.
Las prendas exteriores proporcionan de por si cierto enmascaramien to no así la ropa interior y toallas que por ser blancas, son de di fícil mimetización.
10. Consecuencias del empleo sostenido y prolongado.
Los tacos de las botas de combate se desprenden, en especial en te rreno embarrado.
12. Necesidades de mantenimiento.
Sólo se ejecutó mantenimiento del primer escalón.
13. Vida útil.
Los efectos, duraron sin problemas durante las operaciones.
16. Otras consideraciones.
 - a. Se considerará, por lo observado en las tropas enemigas, la necesi dad de dotar a la Fuerza de:
 - Galochas para bota de combate (del mismo tamaño y forma que la bota).
 - Debe señalarse que el personal de la Subunidad operó en la lo calidad de Puerto Argentino.



ANEXO 5 (Requerimientos referidos a efectos Clase I)

1. Rusticidad del material.
2. Envases de alimentos.
Los consumidos por personal de la Compañía, no tuvieron inconvenientes con la humedad.
5. Eficacia en el empleo.
Se aprecia poseían las calorías necesarias, referente al gusto (ración combate) las salsas o jugos son fuertes y grasosas.
10. Consecuencia del empleo sostenido y prolongado.
La Subunidad racionó en caliente la mayor cantidad del tiempo de las operaciones no obstante durante dos o tres días consumió ración de combate; en base a lo expresado se considera que no produjo hartazgo.
13. Vida útil.
Mantuvo sus propiedades originales.
16. Otros datos de interés.
Se propone, que todos los elementos constitutivos de la ración "C" estén enlatados, (postre, desayuno, pastillas de combustible sólido, caramelos, azúcar) a efectos de evitar su deterioro. Asimismo se agreguen pastillas digestivas, abrelatas, mayor cantidad de fósforos).



*INFORME
AREA LOGISTICA*



2

*INFORME
BR I IX*

Pleamue

Copia Nro
Cdo Br I IX
COMODORO RIVADAVEA
1618004go82
AM - 15



ANEXO 4 (Logística) AL INFORME PRODUCIDO POR EL CDO BR I IX REFERIDO A LAS EXPERIENCIAS LAS IMPORTANTES OBTENIDAS COMO CONSECUENCIA DEL CONFLICTO MALVINAS

a. De carácter general

- 1) y 2) Se carece de elementos de juicio necesarios.
- 3) Respecto a la organización logística de paz, no es posible señalar si la misma responde o no a las necesidades logísticas operacionales, dado que la carencia inicial de planes u órdenes impartidas desde los Comandos Superiores y la situación táctica particular que se debió enfrentar, impidió poder materializar un ordenado y adecuado pasaje de un apoyo al otro.
- 4) Lo señalado anteriormente referente a la carencia de planes u órdenes, originó consecuentemente la ausencia de misiones claras y concretas y la necesidad, por parte de este nivel logístico, de tener que autoimponérselas sin saber exactamente cuál era la misión operacional a cumplir y los elementos que se debían apoyar.
- 5) Si, se utilizaron los sistemas de distribución de efectos previstos. Sus resultados para los elementos que se encontraban en el Continente fueron aceptables. Con respecto a los del TOAS, no se dispone de elementos de juicio.
- 6), 7), 8), 9), 10) y 11) Se carece de los elementos de juicio necesarios.
- 12) No se puede señalar si es adecuado o no considerando lo señalado en a. 3) 4).
- 13), 14), 15), 16) y 17) Se carece de los elementos de juicio necesarios.

b. De carácter particular

1) Arsenales

a) Régimen Funcional Logístico

- (1) Acciones específicas: Se carece de elementos de juicio necesarios.
- (2) Funciones específicas: Se carece de elementos de juicio necesarios.
- (3) Obtención: Se carece de elementos de juicio necesarios.
- (4) Distribución:
 - (a) No se utilizaron los modos más adecuados y las oportunidades más convenientes para hacer llegar los efectos a los usuarios.
 - (b) No; ni las provisiones iniciales ni el reabastecimiento, fueron efectuados en oportunidad.
 - (c) Se carece de los elementos de juicio necesarios.



(a),(b) y (c) Este Comando no cuenta con dichos medios

(3) Mantenimiento

(a) y (b) No se informa por lo señalado precedentemente

f) Mantenimiento de efectos de arsenales

(1) Cursos de capacitación

(a) y (b) Se carece de elementos de juicio necesarios

(2) Escalones adelantados de mantenimiento

(a) Si es conveniente el adelantamiento a los TIOO de Escalones de Mantenimiento Móvil en Apoyo de la GUC en especial en lo que ha ce a material blindado y electrónico. Con respecto al comporta- miento de los enviados al TOAS, no se dispone de elementos de juicio.

(b) No se dispone de elementos de juicio necesarios

(3),(4),(5),(6) y (7) Se carece de elementos de juicio necesarios

g) Abastecimiento de Efectos Clase V y V(A)

- A nivel de este Comando no se dispone de elementos de juicio por no tener responsabilidad directa en su abastecimiento.

h) Aspectos de interés referidos al sistema de Computación de Datos

(1) Sí se hizo uso de los listados que emite el computador del Cdo Ars para obtener información de la situación patrimonial

(2) Se encontró respuesta adecuada a la información requerida

(3) (4) No se contesta por lo señalado precedentemente

(5) Sí, se considera que es útil disponer de una terminal de computa- ción para consultas en "tiempo real" sobre los puntos (a) a (k).

(6) Sí, se considera que la información que emite el Cdo Ars facilita el ejercicio de la conducción

(7) Sí, se considera que son sencillos los formularios que se utiliza para el procesamiento de información.

(8) No deben ser modificados por lo señalado anteriormente.

(9) El procedimiento previsto es el correcto para comunicar el ingreso o salida de efectos de arsenales.



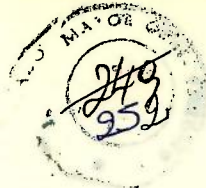
- (10) La diferencia existente entre la real situación de mantenimiento de los efectos finales y lo denunciado por los usuarios se debe a lo siguiente:
- (a) La doctrina vigente es severa en exceso en la asignación de responsabilidades no siempre atribuibles a faltas de disciplina.
 - (b) Hay circunstancias muy comunes en que los responsables directos del efecto deben subordinar el empleo y/o uso, en personal no adecuadamente especializado lo que genera roturas por impericia.
 - (c) No contarse en reiteradas oportunidades con la suficiente solvencia crediticia y/o financiera para hacer frente a determinadas erogaciones de significativa importancia.

2) Intendencia

a) Efectos Clase I

(1) Ración tipo "B" (Normal de víveres para campaña)

- (a) Al iniciar las operaciones, el nivel de Ab (Dotaciones Iniciales) no estaba de acuerdo a lo fijado en los CCOO y PPTT. El nivel deseable debe ser no inferior a 30 días.
- (b) Iniciadas las operaciones, no se contó con medios suficientes que permitieran un adecuado abastecimiento; éste fue posible mediante el empleo de camiones del R I 25, B Log 9 y Ca Ing 9. No se emplearon medios especiales de significación.
- (c) Las cantidades recibidas no fueron acorde con las necesidades por lo siguiente:
 - Los efectivos intervinientes se incrementaban continuamente sin la correspondiente previsión logística.
 - El auto bloqueo marítimo y la limitada disponibilidad de transporte aéreo.
- (d) Los contenedores presentaron los siguientes inconvenientes:
 - Algunos superaban el peso requerido (15 Ton), obligando a un aligeramiento para poder desplazarlo con las grúas disponibles en COMODORO RIVADAVIA.
 - No eran integrales (Desayuno, almuerzo, merienda y cena), como venían consignados.
- (e) El sistema de distribución empleado fue el DU. Lo conveniente hubiese sido por LD si los E(s) hubieran contado con los correspondientes medios de transporte.
- (f) En alguna pequeña medida se logró obtener carne en la zona pero



con serias limitaciones; el resto de los víveres frescos no se pudo conseguir en el TOM.

- (g) El menú tipo elaborado por ese Comando, en la mayoría de los casos no se pudo aplicar por carencia de niveles adecuados (hubo días en que se suministraba una sola comida diaria) y por falta de cámaras de refrigeración, como causas más importantes. Este problema se supera recién con la llegada de víveres por medio de los buques hospitaleros tales BAHIA PARAISO e IRIZAR, a principio de Junio.

- (h) Los problemas principales para la elaboración del racionamiento fueron:

- Mal funcionamiento de las cocinas modificadas.
- No disponerse de leña en cantidades suficientes.
- Difícil secado y baja caloría de la turba.
- Bajo rendimiento de las latas de alcohol sólido.
- Carencia de suficientes cocinas y carros aguateros.

Se propone lo siguiente:

- Instruir intensamente al personal en el uso de los medios disponibles, (cocinas modificadas, alcohol sólido, etc)
- Proveer cámaras frigoríficas portables.
- Proveer suficientes cocinas; con las actuales dotaciones no es posible elaborar adecuadamente los menús establecidos. Hay comidas que necesitan 2 (dos) cocinas por tener diversas etapas de cocción y de elaboración.

- (i) Respecto a los componentes enviados para este tipo de ración no se informa por apreciarse que no fueron adecuadamente experimentados.

(2) Ración tipo "C" (Para medio día de combate)

- (a) Sí, en cantidades reducidas.
- (b) Sí, satisfacen.
- (c) Sí, reúnen las necesarias condiciones de versatilidad.
- (d) Sí, salvo la pastilla de alcohol que en algunos momentos era insuficiente dado la rigurosidad del clima.
- (e) Sí, presentaron problemas para su transporte individual, dado que el usuario no tenía provisto mochila. No existieron problemas para su preparación y consumo.

(3) Ración tipo "C" y "F" (Ración y complemento para un día de combate)

- (a) Sí, en cantidades reducidas.
- (b) Sí, satisfacen.
- (c) Sí, reúnen las necesarias condiciones de versatilidad.
- (d) Sí, sus componentes fueron acordes con las necesidades. Se señala la conveniencia de incrementar las pastillas de alcohol sólido.
- (e) El transporte de las mismas por parte del usuario no fue posible



dado que éste no tenía provisto mochila.

- (f) No presentaron problemas al usuario para su preparación y consumo.
- (g) Los calentadores sin tapa resultaron incómodos, poco prácticos y su rendimiento insuficiente. Es más conveniente el modelo con tapa.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y Equipo)

(1) Con respecto a las DDII.

- (a) No, al inicio de las operaciones no se contaba con las DI establecidas en los CCGO y PPTT.
- (b) No respondían los efectos al tipo de zona.

(2) Con respecto a los Ef(s) Cl II y IV con destino al personal a movilizar

- (a) Si, contaba con depósitos "RM"
- (b) No se satisfacían con dichos depósitos las necesidades de movilización.
- (c) No fueron recepcionados en oportunidad.
- (d) La distribución fue completa pero escalonada y los efectos eran nuevos.
- (e) No respondían al TO.
- (f) No fue experimentado adecuadamente.
- (g) Sí, resultaron suficientes inicialmente; pero habría que incrementar las existencias para reposición.
- (h) Sí fue cumplimentada y responde al objetivo de la misma.

(3) Con referencia a la prestación de servicio de los efectos

- (a) En general sí, salvo el gabán de abrigo que restaba movilidad al usuario. Además habría que proveer botas de goma como dotación individual dado que el borceguí no resiste exposiciones prolongadas al agua, barro y nieve.
- (b) En general el uniforme de combate, ropa interior salvo el calzoncillo largo que podría ser reemplazado por una prenda similar pero más liviana, tipo media integral. El casquete de abrigo resultó insuficiente en su abrigabilidad; no cubre la zona de la boca y nariz, habría que disponer de prenda tipo pasa-montaña.
- (c) Se debería incrementar con el hombre: ropa interior, medias y guantes más abrigados e impermeables
- (d) Se carece de elementos de juicio.

c) Higiene (Paño, desinfección y canje de vestuario)

- (1), (2) y (3) Se carece de elementos de juicio.

3) Sanidad

- En general se comparte los aspectos señalados en los núcleos temáticos; no obstante este Comando no emite opinión en detalle dado que el Of San del mismo, no intervino en tareas logísticas de sanidad, por cuanto estuvo afectado como médico a cargo del Servicio de Internación en el Hospital Militar MALVINAS.

4) Ingenieros

- Se carece de elementos de juicio necesarios.

5) Aspectos referidos a transporte

(a) a j) Se carece de elementos de juicio necesarios.

k) y l) Este Comando tuvo participación en el transporte desde COMODORO RIVADAVIA hasta MALVINAS, en lo referente a personal y medios logísticos. Dicha experiencia permite formular las siguientes observaciones:

(1) Conceptos generales

- El transporte para la operación teóricamente fue conjunto, pero evidentemente se realizó en detrimento de la Fuerza Ejército, única que no disponía de medios propios que le permitieran desde un principio apoyar integralmente desde el Continente a las tropas en MALVINAS.

(2) Modo marítimo

(a) Considerando el peso y volumen de los elementos y efectos a transportar, era en realidad el único medio capaz de satisfacer en forma masiva y simultánea las necesidades para apoyar la operación.

(b) Pese a lo anteriormente señalado y seguramente como consecuencia de la carencia de planes para la consolidación de la operación realizada el 2 de Abril, este medio fue empleado en forma muy limitada y rápidamente neutralizado por la sola amenaza de la probable presencia de submarinos nucleares en la zona. Prácticamente desde fines de Abril el transporte marítimo desapareció y con ello la posibilidad de enmendar las deficiencias logísticas, fruto de la improvisación, que ya empezaban a notarse en toda su tremenda magnitud.

(c) La Br I IX solicitó, como consecuencia de la orden que recibió el 05 de Abril de incrementar los efectivos en MALVINAS con elementos del R I 25 y el B Log 9, un buque transporte. A pesar de acceder a lo requerido, el mencionado buque nunca llegó, demorándose la carga durante más de una semana hasta que finalmente la Br resolvió transportar lo más imprescindible por modo aéreo. Esto originó que:



- Gran parte del material no llegase nunca más a MALVINAS,
- Se recargase aún más el puente aéreo obligando a ser en extremo selectivo su empleo y que los elementos debieran pasar con mucha menor cantidad de personal y fundamentalmente de material y munición.

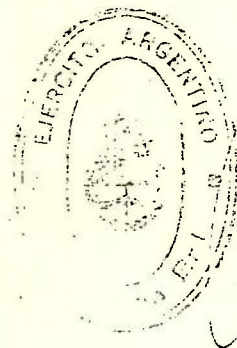
(3) Modo aéreo

El transporte aéreo no llegó a cubrir las necesidades logísticas mínimas de las Fuerzas Terrestres en Malvinas por las siguientes causas:

- (a) Fuerza Aérea, a través de su Comando de Transporte, luego de considerar sus propias necesidades recién fijaba la oportunidad de los vuelos y capacidad de carga que quedaba libre para ser asignada a Ejército.
- (b) Esta capacidad de carga, siempre fue insuficiente para las necesidades de la Isla, lo que originó que prácticamente nunca se pudo respetar las prioridades y cantidades requeridas por el COL MALVINAS o el Gobernador Militar.
- (c) A partir del 01 de Mayo, ya sea por razones meteorológicas o por el accionar cada vez más intenso del enemigo, los vuelos de transporte se redujeron al mínimo, pasando a veces 4 ó 5 días entre vuelo y vuelo.
- (d) En los últimos días de operaciones el puente aéreo prácticamente había desaparecido quedando sin pasar efectos realmente críticos y reiteradamente reclamados por el Gobernador Militar, el EMO y el COL MALVINAS, como ser: Visores nocturnos, directores de tiro, munición de artillería, radares de vigilancia terrestre y secciones apoyo.

(4) Modo terrestre (en MALVINAS)

Al respecto este Comando no emite opinión en razón de carecer de elementos de juicio suficientes.



TEOFILO SAA
C-1 Br
Comandante en Jefe de Intervent



*INFORME
BRI MEC XI*

b

IV. LOGISTICA

1. ACLARACIONES PREVIAS

- a. En el presente trabajo se ha respetado la sangría e identificación de las preguntas y temas del Anexo 4 de la OE 08/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS) del Cdo Cpo Ej V.
- b. En consecuencia, para interpretarlas, es imprescindible compararlas con el citado documento.
- c. Se han separado en "páginas por servicio" para facilitar su análisis y eventual desglose.

2. RESPUESTAS A LOS REQUERIMIENTOS REMITIDOS

a. De carácter general

/1) No corresponde al nivel GUC.

/2) No corresponde al nivel GUC.

/3) No. Los elementos logísticos de la Br I Mec XI se encuentran en evolución y, por el momento, carecen de los medios necesarios para apoyar a las UU dependientes en operaciones. Las mayores necesidades se registran en la Sec Int 11, en la Ca San 11 y en el servicio de transporte. En lo referente a Arsenales, los vehículos recibidos durante el mes de mayo, han dotado a la Ca Ars 11 de suficiente capacidad de apoyo. Debe señalarse, por otra parte, y con respecto a niveles superiores que apoyan a esta GUC, que la intervención de la GUB en la función de abastecimiento retarda, muchas veces, la fluidez de las provisiones y en lo que hace a mantenimiento el apoyo que brinda es muy limitado, posiblemente, por carencia de una organización de ejecución logística, adecuada y por las grandes distancias a cubrir.

/4) a) Para cumplir misiones

No se dispone de los medios de ejecución logística suficientes.

/ b) Para ejecutar controles

El exceso de documentación y la escasez de personal auxiliar idóneo, aferra a los niveles de conducción y limita las posibilidades de ejercer controles personales más frecuentes y profundos.

El control a través de la documentación resulta poco eficaz por lo engorroso de la misma.



- 5) En general, se empleó el sistema de distribución "por lugar de distribución" con buenos resultados, si bien representó un esfuerzo adicional para las UU. No se efectuó distribución de unidad por carecerse de medios. (Transporte - Mano de obra).
- 6) La Jef IV - Logística organizó el COL 11 pero este no ejecutó tareas logísticas alguna ni recibió órdenes al respecto.
- 7) Todas las tareas logísticas fueron absorbidas por la División IV-Log, que fue reforzada con personal de cuadros redistribuidos. La GUC carece de B Log por lo cual se realizaron, también, en este nivel, numerosas actividades de ejecución.
- 8) No. Los CON exigen numerosos efectos que las UU no disponen y además no prescriben las cantidades necesarias de otros (anteojos, brújulas, efectos de intendencia, etc), ni determinan a que personal le corresponde emplearlos.
Proposición: Actualizar los CON e incluir la totalidad de las dotaciones logísticas, considerando los efectos realmente disponibles o de fácil obtención y descartando aquellos que resulta imposible que sean empleados por las Unidades.
- 9) Las dotaciones no satisficieron exactamente las necesidades derivadas de la misión impuesta que consistió, básicamente, en "Vigilancia y defensa del Litoral Marítimo". No se contó con suficientes medios de observación y localización de blancos y fundamentalmente se careció de equipos de comunicaciones aptos para enlaces a largas distancias.
- 10 y 11) En general los canales técnicos se revelaron más ágiles y directos que los canales de comando para resolver problemas del campo de interés logístico.
- 12) a) Unidad: Satisface sus necesidades con algunas limitaciones, especialmente en transporte.
b) Brigada: La Br I Mec XI debería disponer del B Log y de los elementos logísticos completos. Mientras tanto, la capacidad logística es muy limitada.
c) Otros niveles: Se carece de suficientes elementos de juicio.
- 13) a) Niveles Unidad y Brigada: De bueno a muy bueno en el personal subalterno. Excelente en el personal superior.
b) Otros niveles: No se emite opinión.
c) En general, los suboficiales especialistas carecen de conocimientos y experiencia suficiente, especialmente los de reciente egreso de Institutos de formación.
- 14) El enunciado es de difícil interpretación. Si se entiende que todas las funciones logísticas deben realizarse sujetas a normas iguales, con independencia del servicio, debe señalarse



que, en cada nivel de conducción, las funciones logísticas se desarrollan actualmente en forma diferente, según los servicios. Sería deseable que el régimen de ejecución y los documentos propios de cada función fueran iguales y, en consecuencia, fueran similares para cada servicio las responsabilidades de los distintos niveles, pero ello resulta comprensiblemente difícil por las distintas áreas de interés y los diferentes efectos que en ellas se conducen.

No obstante, convendría resumir y clarificar las responsabilidades, simplificando la ejecución logística.

Ello, podría obtenerse elaborando una doctrina logística acorde con las posibilidades y características de nuestro Ejército, basada en la escasez de medios, la extensión de las zonas de responsabilidad, las dificultades de obtención y los principios básicos del RC-2-21 Nro 10001, 4).

Si se entiende la pregunta como referente a la ejecución de las distintas funciones sin inconvenientes a partir de la iniciación de la operaciones, debe puntualizarse que, con el sucesivo incremento del ritmo de provisiones y con la redistribución de cuadros, pudieron superarse las falencias iniciales. Puede precisarse que:

a) Abastecimiento

- (1) El ritmo de provisiones fue determinando las organizaciones que iban adoptando las Unidades.
- (2) Muchos efectos fueron recibidos por la GUC coincidentemente con la finalización de las operaciones.
- (3) Los canales técnicos proporcionaron mayor agilidad.
- (4) La documentación fue recibida en la mayoría de los casos con posterioridad y con errores.
- (5) Resulta más conveniente recibir los efectos en la jurisdicción ya que, para esta GUC, desplazar comisiones de recepción a grandes distancias, significa un esfuerzo desmedido que afecta la capacidad operacional.
- (6) La remisión que efectúan los Cdo(s) Int y San elimina intermediarios, disminuye manipuleos y es muy veloz y segura.

b) Mantenimiento

- (1) La ejecución de tareas de 1ro y 2do Elon no es ejecutada con la profundidad y responsabilidad deseable.
- (2) La ejecución de 3ro y 4to Elon está sujeta a las posibilidades de infraestructura, personal y medios de los elementos logísticos que, se ha expresado, son limitados.



(3) En general, resulta muy conveniente el procedimiento de "cambio de conjuntos y subconjuntos".

(4) Las partidas asignadas para mantenimiento son insuficientes.

(5) El personal especialista, en especial de grados subalternos, carece de suficiente idoneidad.

c) Conservación y recuperación de la salud del personal

(1) La Ca San 11 no dispone de medios para apoyar a las UU en operaciones.

(2) El incendio sufrido por la Ca San 11 el 30 Mar 82 afectó totalmente la ejecución de la función y obligó a ocupar las instalaciones del Hospital Regional, lo que se mantiene a la fecha.

(3) El personal más moderno carece de suficiente idoneidad.

d) Transporte

Representó los mayores inconvenientes, durante las primeras semanas, por las necesidades significativas y la carencia absoluta de medios.

e) Otras referencias pueden encontrarse, en este sentido, en los respectivos incisos subsiguientes.

15) También ha ocasionado dificultades de interpretación y se ha respondido asimilando el concepto de "tiempo de ejecución" al de "tiempo de pedido y remisión". En ese criterio se consideran excesivos los tiempos que demandan las diversas provisiones, especialmente en el área de ARSENALES.

Los tiempos destinados a la ejecución del mantenimiento deberían descontarse de otras actividades a fin de que puedan realizarse todas las tareas, especialmente en el nivel unidad táctica.

16) Es exagerado, con demasiadas instancias y poco práctico.

Ejemplo: Casi ninguna provisión responde a los requerimientos. Debe avanzarse rápidamente hacia la automatización y al empleo de terminales de computadoras hasta nivel GUC.

17) a) (1) Inconvenientes: Limitaciones de los elementos logísticos dependientes por carencia de medios suficientes.

(2) Soluciones adoptadas: Se exigió en mayor medida al personal, se recargó la tarea de las unidades, se afectó parcialmente a la población (medios de transporte, instalaciones sanitarias, etc).



- (3) Experiencias recogidas: La GUC debe disponer los elementos logísticos completos, personal, instalaciones, medios, y las UU todas sus dotaciones en forma permanente. La imaginación y la vocación de servicio permite suplir algunas limitaciones.

La población se mostró totalmente dispuesta a participar y a colaborar aún a costa de sus necesidades.

- b) (1) Inconveniente: Lentitud del canal de comando en comparación con los canales técnicos.
- (2) Soluciones adoptadas: Anticipar lo más posible los requerimientos empleando ambos canales. Adelantar por canales técnicos los requerimientos que se elevaban por canal de comando.
- (3) Experiencias recogidas: Convendría revisar la participación del nivel GUB en el campo logístico en todo lo relacionado con abastecimiento, mantenimiento y evacuación de efectos. Si se concluyera que las deficiencias son consecuencia de la ausencia de una Agrupación Logística, resultaría conveniente definir un régimen más apropiado a nuestra realidad (medios escasos y grandes distancias) que el actual, basado, aparentemente, en la suposición contraria (medios abundantes y espacios reducidos).
- c) (1) Inconveniente: Inutilidad del planeamiento vigente al momento de iniciar la movilización: No se respetaron sus previsiones, se ordenaron numerosos informes y requerimientos de datos que ya se habían elevado con anterioridad. Se modificó reiteradamente la distribución de tropas.
- (2) Solución adoptada: Se repitieron informes y se adecuaron otros. No se pudo obtener, en algunos casos, la profundidad de estudios deseable.
- (3) Experiencias recogidas: Existe en todos los niveles tendencia a:
- (a) No respetar los planes vigentes y preferir estudios nuevos, revelando de esa forma falta de confianza en tareas anteriores y adoptando resoluciones distintas a las previstas con antelación.
 - (b) Exigir constantemente informes sin recurrir a datos básicos que dispone cada nivel.
 - (c) Exigir informaciones innecesarias.
 - (d) Exigir datos similares, presentados en formularios diferentes con escasa diferencia de oportunidad.
 - (e) Minimizar la importancia de los estudios logísticos en relación a:



- Profundidad exigible.
- Tiempos que demanda.
- Influencia sobre resoluciones operacionales.

d) (1) Inconveniente: Necesidad de completamiento de efectos, en una jurisdicción con escasas vías de comunicación, a grandes distancias de los Cdo(s) Log(s) y con limitadísimas posibilidades de obtención local.

(2) Solución adoptada: Adecuar las organizaciones a los efectos realmente disponibles. Modificarlas a medida que se recibían las provisiones.

(3) Experiencias recogidas:

(a) Necesidad de contar con la totalidad de los efectos correspondientes a la Br I Mec XI, para que ésta pueda cumplir con las misiones operacionales impuestas.

(b) Conveniencia de mantener depósitos adelantados.

(c) Conveniencia de remitir efectos logísticos directamente desde los Cdo(s) Log(s) proveedores hasta la jurisdicción, evitando la intermediación de la GUB.

e) (1) Inconveniente: Reducida capacidad de transporte de la GUC.

(2) Solución adoptada: Contratación de vehículos particulares.

(3) Experiencias recogidas: La solución adoptada resulta onerosa y poco eficiente. Una GUC como la Br I Mec XI, asentada en una jurisdicción caracterizada por amplios espacios vacíos, con limitadas vías de comunicación y escaso potencial automotor, próxima a la frontera, exige disponer de medios que aseguren su rápido desplazamiento.

En tal sentido los vehículos más necesarios son:

(a) Transportadores de VC. (por lo menos para una subunidad por unidad).

(b) VEE Cb.

(c) Transportes de munición.

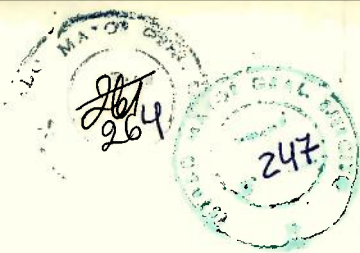
(d) Ambulancias (aéreas y terrestres).

f) (1) Inconveniente: Carencia de infraestructura en zonas de probable empleo.

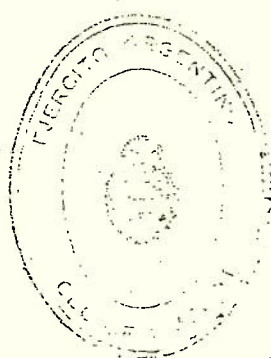
(2) Solución adoptada: Utilización de edificios civiles; construcción de polvorines de circunstancia.



- (3) Experiencia recogida: Deben efectuarse obras de infraestructura (instalaciones, depósitos para todo tipo de efectos) en las zonas de probable empleo, por cuanto las construcciones existentes son totalmente insuficientes. Esto es particularmente importante para:
- (a) Puesto Principal de Socorro.
 - (b) Depósitos Efectos Clase III.
 - (c) Depósitos Efectos Clase V.
- g) (1) Inconveniente: Carencia de un reglamento o documento similar (CON) que ordene exactamente la totalidad de efectos logísticos que debe disponer cada unidad táctica.
- (2) Soluciones adoptadas: Se organizó cada unidad en función de las disponibilidades logísticas.
- (3) Experiencia recogida: Resulta muy necesario la elaboración del documento mencionado en el "INCONVENIENTE". Debería fijar las dotaciones por cargo y para todos los servicios. Facilitaría tanto las tareas de planeamiento como la instrucción, los alistamientos y las operaciones.
- h) (1) Inconveniente: No se dispone de mochilas para infantería.
- (2) Solución adoptada: Se emplea el bolsón portaequipo.
- (3) Experiencia recogida: Debe encararse cuanto antes la obtención y distribución de mochilas, especialmente para tropas de infantería. El bolsón resulta inconveniente, no satisface las necesidades de desplazamiento a pie, limita la movilidad de las unidades.
- i) (1) Inconveniente: Dificultades de aplicación de la doctrina, fundamentalmente por carencia de medios.
- (2) Solución adoptada: Adecuar las prescripciones, directivas y procedimientos de ejecución a las posibilidades reales.
- (3) Experiencia recogida: Necesidad de elaborar doctrina propia, adecuada al potencial nacional.
- j) (1) Inconveniente: Se recibió la orden de organizar unidades a CON sin disponer de los medios, especialmente materiales, suficientes.
- (2) Solución adoptada: Se adecuaron las organizaciones a los medios. Se modificaron las organizaciones sucesivamente, a medida que se obtenían los efectos.
- (3) Experiencias recogidas:



- (a) Deben preverse organizaciones posibles.
- (b) Deben completarse las dotaciones con anticipación a la creación, incremento o completamiento de unidades.
- (c) Deben atenderse los problemas logísticos con mayor seriedad y profundidad de análisis.



[Handwritten signature]

b. De carácter particular

1) Arsenales

A) Régimen Funcional Logístico

/(1) Acciones específicas

- /(a) El control de existencias en el nivel GUC se ve, en cierta medida, entorpecido por la cantidad de provisiones y transferencias que se diligencian, por la reciente creación de esta Br I Mec XI.

Complica la ejecución del control, la dotación a una misma unidad, de diferentes efectos que cumplen una misma finalidad, por ejemplo fusiles FAL S1, S3, S6 y PARA; cinturón de cuero con hebilla y cinturón poliamida tejido recubierto, etc.

- /(b) El sistema de control establecido no es eficiente, dado que en ciertas ocasiones se cuenta con el efecto y no con la documentación que lo avala o a la inversa. Esto entorpece la ejecución del control al no disponerse de la información actualizada en oportunidad. No existe suficiente personal para ejecutar todas las tareas ordenadas en el sistema.

- /(c) Se propone que la responsabilidad sobre los efectos no regulados sea transferida al Cdo GUC, que es el escalón de comando que está más al tanto de las necesidades de los elementos operacionales. Esta circunstancia se ve sobrelorada para el caso particular de esta GUC, que se encuentra a 2000 km. del Cdo GUB. Tendría que incorporarse al SCD todo el cargo de EFECTOS NO REGULADOS.

- /(d) Los inventarios y los informes de estado no fueron útiles dado que las provisiones sucesivas que se realizaban hacían perder vigencia en corto plazo a la documentación citada. Afectó particularmente a esta Br I Mec XI que, por su reciente creación, ha recibido, numerosos efectos.

- (e) Las inspecciones hubieran sido de mucha utilidad, pero fue materialmente imposible realizarlas por la gran cantidad de documentación que debía diligenciarse.

- (f) En el régimen funcional logístico de arsenales se notaron los siguientes inconvenientes:

- Centralización por parte del Cdo GUB del control de existencias y estado de efectos, lo que multiplica las necesidades de informes y documentación.
- Entorpecimiento de la ejecución del régimen funcional por dicha centralización y la distancia a los centros proveedores.



- Poca agilidad del sistema por ser eminentemente técnico y detallado, lo que provoca que se soliciten informes fuera de lo que establece el régimen funcional o se mantenga duplicidad de documentos, dando aún vigencia a los del sistema anterior.
- (g) Se propone que el nivel Cpo Ej sea suprimido como nivel administrativo y de control intermedio de los efectos de arsenales. El control del cargo de las GUC lo llevarían directamente los Comandos Logísticos respectivos. Ello traerá consigo la disminución de la actividad burocrática y una descentralización del sistema.

(2) Funciones específicas

- (a) Los escalones de mantenimiento satisfacen las necesidades. Será conveniente incrementarlos con equipos especiales contratados a empresas privadas para el caso del 4to y 5to escalón. Ello permitirá mayor agilidad operativa, si se ejercen los controles respectivos. Deben asignarse en los planes y programas, tiempos específicos para el mantenimiento.
- (b) El Batallón Logístico de Apoyo General se encuentra sumamente distanciado de la subunidad logística de apoyo directo (2000 Km); no responde a las necesidades.
- (c) En general el personal afectado al mantenimiento satisfizo las necesidades, pero lo hizo en base a la propia experiencia y no en base a una capacitación específica recibida. No se contó con la cantidad suficiente de especialistas para los vehículos M Benz, VC M-113 repotenciados, VC Tan SK 105, VC PANHARD y VC Tan AMX-13. El personal de cuadros subalternos recientemente egresado no dispone de conocimientos y experiencia suficiente.
- (d) Sí. La documentación de mantenimiento es acorde con los nuevos materiales. Los cursillos para su aplicación son necesarios porque hacen a la mayor agilidad del sistema, en tanto sean acompañados por una política de personal que facilite el empleo de los hombres en aquello para lo cual están especialmente capacitados. Hay que difundir los beneficios del sistema de computación de datos.
- (e) Sí, es necesario contar con especialistas de abastecimiento, pero con la salvedad de lo expresado anteriormente.
- (f) Para el caso de que los operadores sean personal de cuadros, sí, tienen los conocimientos adecuados. El personal de soldados, para los efectos de arsenales que requieren ciertos conocimientos previo, como en el caso de vehículos, tienen conocimiento muy limitado, que siempre van en perjuicio de los efectos. La provisión de nuevos efectos debe ir acompañada de los correspondientes cursos de mantenimiento.



(3) Obtención,

- (a) Sí, es posible, aunque por la premura de estos casos es conveniente contar con normas de excepción prestablecidas y conocidas para estas circunstancias, por ejemplo la contratación de transportadores de VC.
- (b) Sí, se considera conveniente.
- (c) Para el caso particular de esta GUC, el sistema de obtención más conveniente es el centralizado, por la necesidad de abaratar costos, las escasas vías de comunicación, las distancias a los centros proveedores y las limitadas posibilidades de obtención local.
- (d) Los impedimentos producidos en la obtención pueden sintetizarse en los siguientes.
 - Situación particular de la GUC, en evolución orgánica, que obligó a provisiones masivas en cortos lapsos.
 - Limitados caminos de acceso (una ruta nacional, y un puerto con dos mareas) hasta el Cdo GUC.
 - Influencia de las condiciones meteorológicas (heladas de caminos, que limitan sensiblemente la transitabilidad).
 - Falta de medio de transporte orgánico para la búsqueda y traslado de efectos.
 - Potencial provincial reducido.

(4) Distribución

- (a) Sí, se han utilizado los modos adecuados pero no así las oportunidades más convenientes para hacer llegar los efectos. Debe incrementarse la frecuencia de empleo del sistema de "distribución de unidad".
- (b) No, las provisiones iniciales no fueron efectuadas en oportunidad. No se efectuaron reabastecimientos.
- (c) Las políticas, planes y programas de distribución y/o redistribución tienen el inconveniente que no buscan uniformar los tipos de efectos por unidades para facilitar el mantenimiento y control del cargo, sino que realizan desde el punto de vista eminentemente técnico y cuantitativo. Ello es debido a la centralización rigurosa en la administración de efectos de arsenales.
- (d) Las órdenes de provisión y/o transferencias en algunos casos no fueron cumplimentados dentro de los plazos establecidos por la necesidad emergente del uso casi exclusivo del modo marítimo, para abaratar los costos.



(e) ☒ Sí, las prioridades establecidas se cumplen.

(f) ☒ No corresponde a nivel GUC.

(g) ☒ En jurisdicción de la GUC no se efectuó reabastecimiento de efectos de arsenales, por no haberse efectuado consumos o disposición final de efectos. Las provisiones efectuadas hubiesen sido realizadas con dificultad por las limitadas vías de comunicación y falta de medios de transporte orgánico.

(h) ☒ Sí, se produjeron demoras por lo expresado en (d) y (g).

(i) ☒ La distancia de la GUC respecto a los comandos logísticos, la falta de medios de transporte y las limitadas vías de comunicación hace necesario que se adelanten todos los efectos desde épocas de paz, como única manera de disponer de los mismos en el lugar, oportunidad y cantidades necesarias.

Además resulta muy conveniente que los efectos sean remitidos a esta jurisdicción antes de que se obligue a las UU dependientes destacar comisiones a los grandes centros proveedores.

(5) Recolección - Evacuación

☒ (a) No se efectuaron recolecciones y sólo se registró una evacuación.

☒ (b) La reparación a efectuar en el escalón superior no satisface en tiempo y oportunidad las necesidades de las operaciones por la distancia a que se encuentra la unidad logística de apoyo general (2000 Km).

☒ (c) No, por lo expuesto en (5) (a).

☒ (d) Que se adelante la unidad logística de apoyo general hasta una distancia compatible con el cumplimiento de su misión.

(6) Inteligencia técnica

☒ (a) No se poseen antecedentes.

☒ (b) No se poseen antecedentes.

☒ (c) No, no es conveniente centralizar en el Cdo Ars las actividades de Icia Técnica dada la distancia a que se encuentra, lo que supone demora en el diligenciamiento de la información.

☒ (d) No se poseen antecedentes.

(7) Mantenimiento

☒ (a) Para las unidades tácticas que están próximas a la subunidad logística de apoyo directo: Sí. Para las que se encuentran alejadas, y sobre todo en época invernal: No. Las partidas asignadas para el mantenimiento son escasas.



- (b) ☒ Sí, se identifican convenientemente, excepto para Eq Com.
- (c) ☒ Se mantiene una aptitud no uniforme según los lugares, en función de los materiales recibidos y la experiencia del personal. Los cuadros subalternos más modernos carecen de idoneidad.
- (d) ☒ Los elementos y repuestos para el mantenimiento orgánico llegaron en forma espaciada, contándose con los medios necesarios recién una vez avanzado el conflicto.
- (e) ☒ Para la Ca Ars ll, los stocks de repuestos y fondos necesarios para su adquisición se completaron una vez iniciado el conflicto.
Hasta ese momento, fueron insuficientes. Deben incrementarse los "stocks" de conjuntos y subconjuntos.
- (f) ☒ No corresponde a nivel GUC.
- (g) ☒ Es conveniente realizarlo en las fábricas, donde exista mayor especialización y menor costo.
- (h) ☒ El crédito asignado a la Ca Ars ll fue insuficiente y se hizo necesario recurrir a la solicitud de partidas especiales, las que fueron asignadas parcialmente. A la fecha se encuentran agotadas.
- (i) ☒ Sí, del Equipo Móvil de la firma Mercedes Benz, y de FM, con resultados muy satisfactorios.
- (j) ☒ No, normalmente se diluyen en el cúmulo de documentación que se debe diligenciar.
- (k) ☒ Sí, en general se adapta. No se encuentra finalidad al diligenciamiento del SRE 2406-3 Informe de Estado de Neumáticos, ya que por las características de los caminos de la zona (en ripiados) los mismos no pueden ser recauchutados porque las telas se cortan con facilidad. Es más útil para esta Brigada, establecer para los neumáticos el canje directo.
- (l) ☒ Se propone dotar a las unidades que se encuentran alejadas de la subunidad logística de apoyo directo, los stocks de repuestos y mano de obra especializada orgánica, para encarar ciertas reparaciones del 3er escalón, previa autorización, incorporando dichas tareas a las tablas de responsabilidades en el mantenimiento.
- (8) ☒ Paja de efectos del patrimonio
 - (a) ☒ Está bien instrumentado, pero es de aplicabilidad limitada en época de operaciones.
 - (b) ☒ Sí, es conveniente por tratarse de una situación anómala que debe encontrarse prevista.



(c) No se poseen antecedentes.

b) Movilización

- (1) Sí, es conveniente e indispensable para poder formular requerimientos para el completamiento y además, daría idea a la superioridad de la real capacidad que se le podría atribuir a los elementos dependientes.
- (2) No se formulan proposiciones por considerar a dicha directiva adecuada para sus fines y por no existir en la jurisdicción suficientes depósitos RM de los que extraer experiencias.

c) Abastecimiento de efectos finales Cl II y IV Ars

(1) Cursos de capacitación técnica a nivel Cdo Ars

VC Tan SK 105
 VC M-113 A1
 Radar RASIT
 Radar PPS
 Proyectil MAMBA/COBRA
 VC PANHARD
 VC Tan AMX-13
 Cñ S/R 10,5 CZEKALSKI

(2) Ver ANEXO 1 sobre culata del FAL-PARA

d) Sistema de armas

(1) Tiger-Cot

No se poseen antecedentes.

(2) Roland

No se poseen antecedentes.

(3) COBRA/MAMBA

- (a) No, es insuficiente sobre todo por la falta de simulador de tiro y por poseer una sola caja de mando.
- (b) No se poseen antecedentes.
- (c) No se poseen antecedentes.
- (d) Sí, pero de entrenamiento muy costoso.
- (e) No se poseen antecedentes.



- (f) La DAMI fija 1 solo proyectil por año, lo que es insuficiente para el entrenamiento adecuado de 2 ó más apuntadores. Resulta "imposible" instruir al tirador.

(4) Blow Pipe

No se poseen antecedentes.

(5) SAM - 7

No se poseen antecedentes.

(6) ADA Cal 35 mm L 90

No se poseen antecedentes.

(7) Otros sistemas de armas

No se poseen antecedentes.

e) Aviación de Ejército

(1) Aviones

No se poseen antecedentes.

(2) Helicópteros

No se poseen antecedentes.

(3) Mantenimiento

No se poseen antecedentes.

f) Mantenimiento de efectos de arsenales

(1) Curso de capacitación

- (a) Se considera necesario incrementar los cursos de capacitación para el mantenimiento de los siguientes materiales.

VC Tan SK 105

VC M-113 repotenciados

VC PANHARD

VC Tan AMX-13

VC MOWAG

VUG 0,5 Ton M Benz

- (b) Los correspondientes al nuevo material provisto a la Brigada: VC Tan SK 105, VC PANHARD, VC MOWAG y VC Tan AMX-13, VC M-113 Al y VUG 0,5 Ton M Benz.



(2) Escalones adelantados de mantenimiento

(a) Sí, es conveniente y necesario. El comportamiento de los enviados permitió colocar rápidamente gran cantidad de efectos en servicio.

(b) Muy bueno.

(3) Nivel de repuestos para abastecimiento para el mantenimiento

Es conveniente que el Cdo Ars descentralice la provisión de repuestos para el mantenimiento, mediante la asignación de partidas específicas a las unidades y subunidades logísticas, para los repuestos que puedan ser adquiridas en el medio civil.

Ello permitirá mayor libertad de acción, mayor aprovechamiento de los recursos y agilizar las economías regionales.

(4) Herramientas y materiales generales

En general no. Las mayores deficiencias se observan en herramientas para materiales de reciente provisión.

(5) Armamento (FAL)

(a) Tornillos de fijación del eje de unión flojos.

(b) Rotura de culatas. En FAL-PARA se quiebra en la unión.

(c) Rotura en perillas de la manivela.

(6) Automotores y vehículos de combate

(a) Unimog y Mercedes Benz

Por su antigüedad exigen constante mantenimiento. Son poco aptos para circular tanto en rutas como a campo traviesa durante el período invernal.

(b) Jeep MB

Su rendimiento es excelente.

(7) Artillería

El sistema de freno del Cñ Cal 155 L 30,8 Schneider es anticuado y deficiente.

g) Abastecimiento de efectos Cl V y V(A)

(1) El Cdo GUB adelantó efectos Cl V a la jurisdicción para completar hasta 15 días de combate, pero no pudieron proveerse a los elementos dependientes por la total carencia de polvorines para su almacenamiento.

270
273

256

- (2) Es necesario que, en todos los casos, la provisión sea efectuada por especialistas, en especial para aquellos efectos de diversos componentes.

Para ello, es necesario crear orgánicamente, una Sec Mun depen - diendo de la Unidad Logística de Apoyo General en apoyo de la GUC. Hasta el momento, se carece de ella.

- (3) No. Las entregas fueron correctas.

- (4) No. Las provisiones fueron correctas.

- (5) No.

- (6) No. No surgieron inconvenientes.

- (7) No. Los lugares de cargas no han sido velados, por ser fácilmente identificables en la zona y no existir abundancia de ellos. La seguridad fue aceptable.

- (8) Los días de combate de Ef Cl V y V(A) que deben poseer en depósitos los distintos elementos presentan los siguientes inconvenientes:

/ Los elementos carecen de los depósitos necesarios.

/ Los elementos carecen de los medios de transporte necesarios.

/ Los espacios que imponen los planes tácticos dejan prever que el reabastecimiento de Ef Cl V y V(A) será muy dificultoso.

- (9) No se posee experiencia al respecto.

- (10) No se posee elementos de juicio.

- (11) El sistema de almacenamiento de estos efectos ha sido de emergencia, por carecerse de las instalaciones adecuadas ya para épocas de paz.

Ha podido ser instrumentado con la espontánea colaboración civil y con los peligros consiguientes, tanto en lo que respecta a seguridad física como a conservación del material.

- (12) No. Al iniciarse las operaciones correspondía recibir efectos Cl V necesarios para completar las dotaciones.

- (13) No se posee antecedentes.

- (14) Se consultó al Cdo Ars el Lote 4 Año 78 del cohete para Instalaza, con fecha 20 May 82 expediente Vy2 0115/48 que no se recibió respuesta.

- (15) No se posee antecedentes.

- (16) No se posee antecedentes.



(17) No se poseen antecedentes.

(18) Sí, por falta de vainas en ciertos casos y por carencia de herramientas para ensalarar en otros.

(19) No se poseen antecedentes.

(20) No se poseen antecedentes.

(21) Se agrega como ANEXO 2 estudio de EM sobre Ab Ef Cl V y V(A) en la jurisdicción.

h) Aspectos de interés referidos al SCD

(1) Sí, fueron usados los estados de abastecimientos de las unidades dependientes.

(2) No se encontró respuesta adecuada por no reflejar la realidad.

(3) -

(4) -

(5) Sería de real utilidad y se considera muy necesario para la actual época. Agilizaría enormemente el sistema, disminuiría la burocracia y aumentaría el rendimiento del personal.

(6) Si fuese confiable, facilitaría enormemente el ejercicio de la conducción. Lo que difícilmente se obtenga es la exactitud de los datos, en oportunidad, si éstos se manejan a tan alto nivel en forma centralizada.

Debería descentralizarse el uso del SCD a nivel GUC, asignándose los medios necesarios. El SCD del Cdo Ars ejercerá control técnico y compatibilizará los cargos parciales con su propio cargo global.

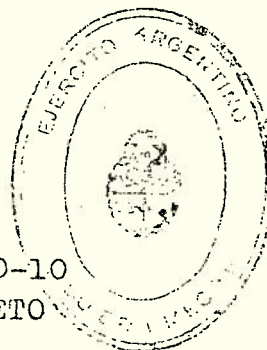
(7) No se poseen antecedentes.

(8) No se poseen antecedentes.

(9) Sí, es el correcto pero es difícil de controlar por tratarse de un sistema muy centralizado.

(10) A que es difícil de controlar, y a que el usuario directo no llega a apreciar las ventajas del sistema, porque tiene acceso muy esporádico (cambio de jefatura o control anual de inventario) al mismo.

(11) Se considera conveniente dotar a cada GUC de una terminal incorporada al SCD.



Pag 10-10
SECRETO

[Signature]
OSCAR [illegible] GUERRERO
COMANDANTE EN JEFE MEC XI

2) Intendencia

a) Efectos Clase I

(1) Ración tipo "B"

/ No se dispuso. Se consumió ración tipo "A" en todo momento. Las respuestas siguientes están referidas a esta última ración.

/ (a) El nivel de abastecimiento era adecuado.

/ (b) No se utilizó el sistema de entrega por terminales. Se operó el sistema de "proveedores", normal en épocas de paz.

/ (c) Existieron inconvenientes para mantener el nivel de abastecimiento en razón del incremento de personal en las diferentes guarniciones y la habitual obtención de víveres en los grandes centros productores del país.

/ (d) Sin elementos de juicio.

/ (e) Se efectuó DU. El principal inconveniente fue la carencia de medios de transporte.

/ (f) La obtención local es muy limitada. Los proveedores dependen de las remisiones desde los grandes centros productores. De entrar realmente la Brigada en operaciones, en el continente, se hubiera afectado seriamente a la población local.

/ (g) Se elaboró menú tipo guarnición. No se recibieron raciones de campaña.

/ (h) Durante las operaciones, se transformaron las cocinas de leña en cocinas a gasoil. Se adjunta, como ANEXO 3 el informe recientemente elaborado sobre su rendimiento.

/ (i) Sin elementos de juicio.

(2) Ración tipo "C": (para medio día de combate)

No se recibieron.

(3) Ración tipo "C" y "F": (Ración y complemento para un día de combate).

No se recibieron.

(4) Agua: Se congela en los carros aguateros.

/ (5) Los recipientes para distribución de comida tendrían que ser térmicos.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y Equipo)



(1) Con respecto a las DDII

(a) No se contaba con las DDII.

(b) En general sí. Se recibió una provisión de bolsas camas para zonas C, D y E que resulta inservible para esta zona A.

(2) Con respecto al personal a movilizar

(a) Sólo disponía depósitos "RM" una unidad dependiente: el RI Mec 24.

(b) No tenía almacenada la cantidad de efectos suficientes para el completamiento de sus efectivos. El estado de los efectos era "nuevo".

(c) Los efectos fueron recibidos en diversas ocasiones. Sin embargo, el completamiento de las DI se produjo hacia el final de las operaciones y luego de una visita a la jurisdicción del Cte Int y del G4/Cdo Cpo Ej V quienes, en el lugar, resolvieron las necesidades más importantes. Queda claro, entonces, que los elementos dependientes recibieron los efectos faltantes en forma tardía.

(d) Esta GUC había distribuido los efectos en forma completa. Se retuvieron, y se mantienen en depósito, parte de las últimas provisiones, recibidas hacia el final de las operaciones, con la finalidad de no librar al uso por pocos días prendas que no resultan imprescindibles para la vida en guarnición. La mayoría de los efectos fueron recibidos nuevos. Son excepciones las provisiones de botas de combate, tricotas y bolsas cama, efectos, todos estos, recibidos usados.

(e) En general sí, excepto bolsas camas para zonas C, D y E recibidas por esta Br I Mec XI.

(f) Desde el momento que las DDII fueron recibidas fuera de oportunidad, el sistema de distribución normal no es totalmente eficiente. Probablemente, resultaría más efectivo concentrar depósitos "RM" en BUENOS AIRES y, llegada la ocasión, efectuar las provisiones directamente desde el B Int 601 a las GUC, eliminando instancias, manipuleos y demoras.

(g) Este Cdo desconoce el concepto de "dotaciones de emergencia". Si se refiere a los Ef Cl II y IV (Int) del Dep "RM" se destaca lo ya expresado sobre que, sólo el RI Mec 24, disponía de esos depósitos y en cantidades insuficientes para el completamiento de la Unidad tipo "A".

(h) Sí. Se cumplimentó la OE Nro 34/78 del Cdo Cpo Ej V sobre organización de los Dep Ef Log Movil. Satisface las necesidades de preservación y mantenimiento de efectos.



- (i) Además este Cdo GUC desea destacar que la asignación de personal redistribuido que se presenta con uniformes y equipos correspondientes a zonas C, D y E resulta inconveniente y, eventualmente, contribuye a apreciaciones erróneas de Cdo(s) Sup(s) quienes disponen informaciones de cantidades pero no del tipo de equipo en relación con la zona climática.
- (3) Con referencia a la prestación de servicios de los efectos
 - (a) La calidad fue satisfactoria en general.
 - (b) Se agrega como ANEXO 4 un resumen de las experiencias y deficiencias de algunos efectos de intendencia.
 - (c) Las dotaciones establecidas son suficientes.
 - (d) El desarrollo de las operaciones de "Vigilancia y defensa del Litoral Marítimo" permitió realizar mantenimiento hasta el 2do escalón inclusive.

c) Higiene: (Baño desinfección y canje de vestuario)

- (1) No se proporcionó apoyo de este tipo. Se continuó el régimen de guarnición.
- (2) No se implementó por carecer la Sec Int 11 de aptitud suficiente (Personal y medios).
- (3) Proveer los materiales necesarios (camiones para baño, con capacidad para agua caliente, y a razón de por lo menos, uno por unidad).

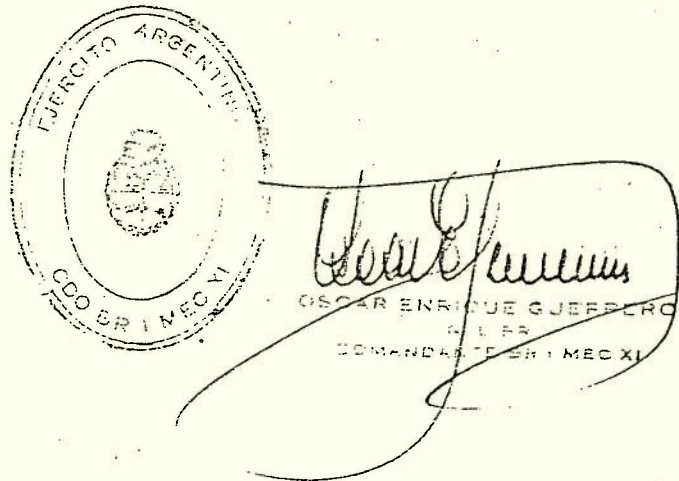
d) Efectos Clase III

Si bien no ha sido expresamente requerido, desea destacarse que:

- (1) El régimen instrumentado satisfizo las necesidades guarnicionales, de transporte y desplazamientos pero dificultó el despliegue de unidades.
- (2) Esas dificultades estuvieron referidas a:
 - (a) Carencia de vehículos cisternas por parte de las unidades tácticas y de la Sec Int 11.
 - (b) Ausencia de depósitos de combustibles en las zonas de empleo.
 - (c) Inexistencia de depósitos transitorios (tipos "rolling" o "pillow").
- (3) El sistema empleado, de almacenaje en tambores, es ineficiente por:
 - (a) Exceso de manipuleo.



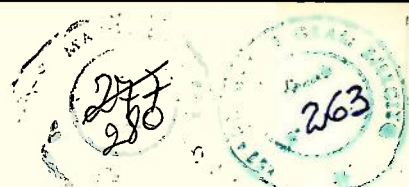
- (b) Necesidad de bidones, mangueras y bombas de trasvasamiento que no han sido provistas ni pueden adquirirse.
- (c) Peligro emergente del manipuleo y del almacenaje. Está referido tanto a explosiones e incendios cuanto a impurezas que por deficiencias, se introducen en los motores.
- (4) No se consideró la provisión de anticongelante para el combustible, aditivos indispensables en la jurisdicción.
- (5) En los cálculos de consumo deben incluirse factores que incrementan los gastos normales y que obedecen a las características de la zona: tipo de terreno, tipo de suelo, vientos, necesidad de calefacción, etc.
- (6) Tampoco se consideró, inicialmente, el consumo consecuencia del uso de generadores y equipos de comunicaciones, que obligan a las unidades a mantener disponibilidades constantes de combustibles, lo que resulta muy dificultoso sin cisternas y sin depósitos transitorios.



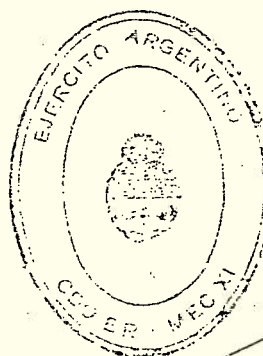
3) Sanidad

- a) (1) Es conveniente mantenerlos como componentes orgánicos, incrementándolos en personal y medios. Este incremento debe basarse en la situación de cada GUC, tanto guarnicional como operacional. No puede ser la Ca San ll igual a otra Ca San porque tienen exigencias de Marco Regional, de infraestructura provincial donde apoyarse y de distancia a centros de complejidad, totalmente distintas.
- (2) Debe ampliarse la flexibilidad proporcionando más medios. Valen las consideraciones anteriores.
- b) (1) Debe modificarse todo y adecuarlo a nuevas exigencias.
- Se carece de elementos de juicio para proposiciones concretas.
- (2) También debe modificarse. Exige preparación de personal idóneo, medios técnicos y su mantenimiento. No debe caerse en utopías de copiar en forma idéntica los procedimientos de ejércitos más poderosos y pudientes.
- c) Los niveles de abastecimiento no son empleados. Se desconoce la vigencia del RT-40-107, pero sus dotaciones no son alcanzadas. Por otra parte, las provisiones sufren constantes demoras. Convendría constituir un "centro distribuidor patagónico" que funcionara constantemente, próximo a los asientos de paz y con aptitud de convertirse en "proveedor operacional". Debe iniciarse la construcción de depósitos adelantados en las probables zonas de empleo y en una jurisdicción como ésta, sin infraestructura.
- d) Debe reconsiderarse. Valen los fundamentos anteriores. Se agrega la conveniencia de incrementar elementos descartables, buscar instalaciones aptas para la zona patagónica (Frío, fuertes vientos, grandes extensiones, escasos caminos, ausencia de infraestructura).
- e) Se comparte lo expresado en el enunciado.
- f) Si. Fundamentalmente en la zona patagónica.
- g) Exige adecuar la doctrina a nuestra realidad y a nuestras posibilidades. La idea para analizar por niveles superiores ya expresada en respuestas anteriores, se sintetiza en "dotar a cada Ca San del personal y medios adecuados para la zona de posible empleo. Incrementar su capacidad. Efectuar el apoyo de abastecimiento y evacuación mediante centros regionales".
- h) Se comparte lo expresado.
- i) Si. A juicio de esta GUC debiera agregarse, como exigencias, capacitación en traumatología, en psiquiatría de combate y en clínica.

170



- j) Si. Debe insistirse en la simplicidad y reducción de la documentación.
- k) Es condición absolutamente indispensable. Facilita el tratamiento y contribuye a evitar bajas.
- l) Se carece de elementos de juicio. Sin embargo, parece difícil normar sobre la totalidad de los fármacos. Debe agregarse como factor primordial, la necesidad de autosuficiencia de la Ca San de cada GUC y las dificultades de reabastecimiento.
- m) Todo TO tiene particularidades pero también comunes con otros. Por ello se expresó que no pueden organizarse todas las Ca San en forma idéntica. Deben, además, ordenarse pautas para los distintos TO, en función del grado de posibilidad y aplicarlos en épocas de paz.
- n) Este Cdo GUC se encuentra analizando la conveniencia de que la SANI - DAD MILITAR se mantenga en el campo logístico o bien sea incluida en el campo de personal. Excepto por la función de abastecimiento de efectos clase II y IV, la mayoría de las actividades parecen tener mayor afinidad con las responsabilidades propias del oficial (jefe) de personal que con las del logístico. Oportunamente, y según resulten las conclusiones definitivas, se formalizará la elevación correspondiente de este tema que aquí se menciona para que otras instancias puedan iniciar, si comparten la inquietud, estudios similares.
- ñ) Además cabe consignar la convicción de que muchos de los problemas de la Sanidad Militar se superarían con mayor especialización del personal que la integra, especialmente en lo referente a enfermeros generales y auxiliares.



Charles Guerrero
 CHARLES GUERRERO
 COMANDANTE EN JEFE

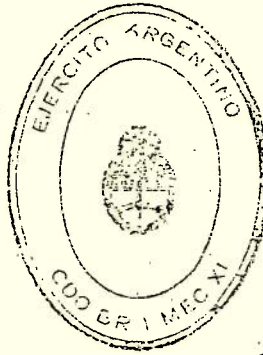
SECRETO

JEJRCITO ARGENTINO
Cpo Ej V

Cdo Br I Mec XI

4.) Ingenieros

No se emite opinión por carecer de elementos de juicio.



Henrique Guerrero
CDO ENRIQUE GUERRERO
COMANDANTE BR I MEC XI



5) Aspectos referidos a Transporte

a) Esta GUC no fue transportada y por lo tanto, sólo se tiene la experiencia de haber comprobado el funcionamiento, en la guarnición RIO GALLEGOS, del CRM 605. Al respecto cabe señalar:

- (1) La instalación del CRM 605 resultó tardía ya que se produjo cuando la masa de las tropas habían sido transportadas a MALVINAS, con intervención del Cdo Br I Mec XI.
- (2) El personal pareció suficiente y su funcionamiento correcto.
- (3) El CRM 605 se replegó antes que finalizaran las operaciones.
- (4) Cuando se reinstaló, el personal que lo integró -2 (dos) capitanes- se reveló como insuficiente en jerarquía y cantidad.

b) La GUC no elaboró pedidos de transporte.

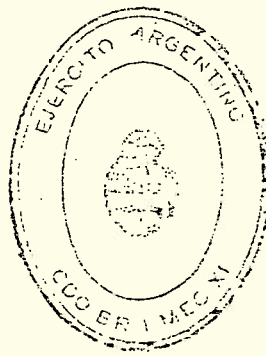
c), d), e), f), g), h), i) y j) sin elementos de juicio.

k) Se expresan las experiencias y enseñanzas obtenidas durante los desplazamientos de las UU dependientes, en el apoyo brindado a la Br I VII que se asentó transitoriamente en la jurisdicción y en el apoyo a las unidades transportadas al TOM (ida y regreso). Ellas se sintetizan en:

- (1) La dificultad en la obtención zonal de medios de transporte para el traslado de blindados, mecanizados, munición y personal constituyó un factor limitativo para la ejecución de desplazamientos. Las contrataciones que debieron efectuarse resultaron excesivamente onerosas por la escasa oferta y la necesaria intermediación para reunir cantidades considerables de camiones.
- (2) Hasta avanzadas las operaciones, el transporte se convirtió en la función logística de ejecución más difícil por la escasez de vehículos orgánicos y las dificultades para la obtención local por las características provinciales.
- (3) Respecto al traslado de blindados y mecanizados, se simplificaría si se dispusiese de semirremolques provistos con cargo (carretones), los cuales en época de paz podrían automantenerse y contribuir, incluso, a la obtención de fondos propios de las UU, si se autorizara su utilización en el medio civil.
- (4) Los numerosos desplazamientos de tropas a la jurisdicción, contemplados en los planes tácticos, y el hecho de que el transporte normalmente se realiza separando el personal de la carga (personal a terminales aéreas y carga a terminales marítimas), obliga a disponer de la mano de obra necesaria para la descarga de los efectos. Este personal lo proporcionó en todos los casos la Brigada, lo que dificultó el cumplimiento de las restantes responsabilidades que simultáneamente se debieron cumplir.



- (5) Una solución sería dar, concretamente, la responsabilidad de descarga al elemento interesado; otra, movilizar anticipadamente personal para mano de obra. Para ello, debe crearse un organismo regulador de movimientos con anticipación al inicio de los mismos, con responsabilidad sobre todo lo atinente a transporte y alojamiento.
 - (6) Al respecto, en la jurisdicción fue organizado el CRM 605. Dicho elemento fue creado con demora en relación al inicio de sus responsabilidades, ya que inició su tarea después de haber finalizado el esfuerzo de transporte hacia MALVINAS y se replegó antes de que las tropas fueran transportadas de regreso al continente.
 - (7) En lo referente al CRM 605, durante la ejecución del repliegue y desmovilización, mantuvo únicamente 2 oficiales subalternos del grado de Capitán, que se aprecia de poca jerarquía para tomar las responsabilidades propias de esa función.
 - (8) Por otra parte han surgido numerosos problemas para proporcionar alojamiento a los elementos en tránsito. En las Guarniciones, las disponibilidades son limitadas, lo que se acentúa más en época invernal, donde se hace sentir el rigor del clima y pierden aptitud de alojamiento otros lugares que sirven sólo durante el verano, además resulta imposible emplear las carpas provistas. Esto es uno de los factores condicionantes en la determinación de la cantidad de efectivos a permanecer en la jurisdicción, en tanto se carezca del equipo necesario para alojar a la tropa en el terreno.
- 1) En general, se reveló como más eficiente la remisión de efectos logísticos por modo automotor, directamente desde los grandes centros proveedores hasta RIO GALLEGOS, en forma directa.

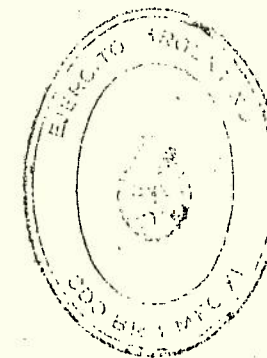


[Handwritten signature]
 OSCAR ENRIQUE GUERRERO
 COMANDANTE EN JEFE

ANEXO 1 (Efectos no satisfactorios) AL COMPENDIO DE EXPERIENCIAS RELACIONADOS CON EL CONFLICTO MALVINAS

IV - LOGISTICA

ELEMENTO		NNE: 1005-DM-001-0258	EFFECTO	FOJA
CDO BR I MEC XI		DESIGNACION: Fusil Cal 7,62 mm "FAL" M2 S1 P/Paracaidista		1/1
NRO. DE ORDEN	ASPECTOS NO SATISFACTORIOS		FUNDAMENTO DE LA OPINION	
1	Culata rebatible		Se quiebra en la unión con la armadura del fusil	



[Handwritten signature]
CDO BR I MEC XI

ANEXO 2 (Abastecimiento de Ef Cl V en el ámbito de la GUC) AL COMPENDIO DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS - IV-LOGISTICA1. Problema

El abastecimiento de Ef Cl V a la GUC y dentro de la misma, impone organizar una fracción para conducirlo, disponer de lugares de almacenamiento y de capacidad de transporte y prever una serie de medidas de forma tal de lograr, durante las operaciones, un abastecimiento oportuno, en las cantidades necesarias y acorde con las exigencias que puedan presentarse.

2. Hechos relacionados con el problema

- a. La distancia existente entre la GUB y GUC (2000 Km).
- b. La falta de medios con capacidad para transportar grandes volúmenes y pesos.
- c. La existencia de un solo camino de abastecimiento (RN Nro 3), de practicabilidad operacional limitada por la presencia de numerosos puentes y por la influencia del clima, sobre todo en invierno.
- d. La falta de lugares de almacenamiento de Ef Cl V adecuados, aún para las necesidades en época de paz.
- e. La carencia de un B Log en la GUC.
- f. La carencia en la jurisdicción de una Sec Mun dependiente del B Log de Apoyo Grl.

3. Consideraciones

- a. Las grandes distancias existentes entre la GUC y el elemento proveedor originó, durante el reciente conflicto "MALVINAS", un gran esfuerzo en personal y medios para adelantar los Ef Cl V para la GUC. Este esfuerzo se caracterizó por:
 - 1) Desgaste de personal, por los prolongados transportes y mano de obra necesaria para la descarga de los efectos.
 - 2) Desgaste de los medios de transporte, que fueron los mismos empleados para las misiones operacionales, por la característica del terreno y los escasos caminos existentes. Impone mayores tareas de mantenimiento.
 - 3) Aumento de los costos de guerra.
 - 4) Distracción de medios y personal de la Ca Ars ll por períodos prolongados, ante la falta de un B Log.



- b. La Fuerza Ejército no dispone de medios asignados específicamente para el abastecimiento de éste tipo de efecto. Esto exige:
- 1) Eventual contratación civil de gran cantidad de vehículos con capacidad para transportar volúmenes y pesos considerables, para salvar las distancias entre la Br I Mec XI y el Cpo Ej V.
 - 2) Disponibilidad de lugares de almacenamiento acordes con los niveles de abastecimiento que se decide mantener. Actualmente la carencia de polvorines en las guarniciones de la jurisdicción de la GUC es determinante al respecto.
- c. Es necesario adelantar en época de paz, niveles de abastecimiento Ef Cl V suficientes como para asegurar la fluidez de la corriente logística, y para evitar las vulnerabilidades que originan las vías de comunicaciones.
- d. La doctrina vigente, expuesta en varios reglamentos y documentos complementarios, prescribe:
- 1) La asignación de personal dedicado expresamente a la elaboración de cálculos que permitan tener una visión clara del estado de Ef Cl V de la Brigada y que permita asesorar oportunamente al Cte Br y a los niveles superiores.
 - 2) Trámites burocráticos, usuales en tiempo de paz, que tornan inflexible el Ab Ef Cl V, lo que impone, en esencia, la necesidad de prever un sistema ágil y dinámico durante las operaciones.
 - 3) Que la Brigada no es instancia de munición. No obstante el Cdo Ars y el Cdo Cpo Ej deberán considerar, que las necesidades de Ab de Ef Cl V y V(A) en operaciones, surgirán de la GUC y será ésta quien tendrá los elementos de juicio necesarios para ordenar la provisión de esos efectos de acuerdo a las exigencias operacionales y a la misión que tiene.
- e. La carencia de un B Log en la jurisdicción de la Br I Mec XI, impone un mayor esfuerzo para el Ab de Ef Cl V, recargando las tareas de la Ca Ars ll, obligando a contratar en el medio civil medios aptos para el transporte, que solucionen, temporariamente, el Ab del Elon Sup a ésta GUC.
Este problema se multiplica para solucionar el Ab a los elementos dependientes por que las UU no disponen de medios para transportar sus efectos, limitando la capacidad operacional y creando problemas importantes en los casos de tener que transportar los niveles actualmente ordenados de DI y 2D Ab, en particular para unidades de Artillería y de Tanques que transportan grandes volúmenes y de gran peso.
- f. En la Br I Mec XI funciona el Grupo Munición "SANTA CRUZ", creado durante el año 1981 por OE Nro 56/81 - Cdo Cpo Ej V, pero integrando la Ca Ars ll de cuya jefatura depende.
Este Gpo Mun "SANTA CRUZ" no está reconocido por el Cdo J Ej, por lo que no tiene asignación de personal, medios y fondos necesarios para su correcto funcionamiento.



5. Conclusiones

- a. En el actual régimen de abastecimiento de munición la distancia entre el Comando proveedor y los usuarios directos afecta sensiblemente la funcionalidad del sistema.
- b. Esta funcionalidad del sistema, en esta GUC, se ve, además, entorpecida por:
 - 1) La carencia de un B Log.
 - 2) La carencia de un elemento orgánicamente constituido con responsabilidad de efectos Cl V en la jurisdicción.
 - 3) El complicado y costoso sistema de transporte que es necesario instrumentar ante la eventualidad de entrar en operaciones.
 - 4) La falta de mano de obra para manipular los efectos y el consiguiente desgaste y/o deterioro de los mismos.
 - 5) La falta de capacidad de almacenamiento de efectos, tanto en las unidades como para los correspondientes a Cuenta 2 y Cuenta 4.
- c. En el caso particular de esta Brigada, se simplificaría el abastecimiento si se constituyera a la GUC como instancia de munición, por ser quien está en conocimiento directo de las reales necesidades y disponibilidades y asentada a gran distancia de sus Cdo(s) Sup(s).
- d. El Cpo Ej, cuando adelante lugares de Distribución de Ef Cl V, debe hacerlo sin afectar la capacidad de transporte, almacenaje y manipuleo de efectos, de la Brigada.
- e. Todas las medidas que se adopten en la paz, aunque parezcan costosas, son más económicas que lo que cuesta paliar las deficiencias que surgen por la carencia de medios, durante la guerra.

6. Acción propuesta

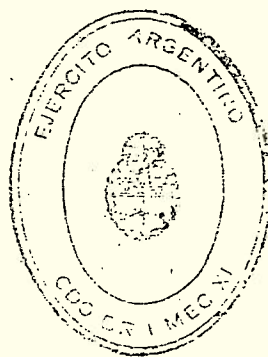
Por lo expuesto, el régimen de efectos Cl V y V(A) dentro del ámbito de la Br I Mec XI, sin que ello implique que sea válido para las restantes Brigadas del Ejército, impone:

a. Desde el punto de vista de la orgánica

- 1) Necesidad de crear el B Log 11, para disponer de mayores medios para el abastecimiento, transporte y manipuleo de los efectos Cl V. Hasta que ello ocurra, incluir como previsiones de movilización una Ca Transp y una Ca Int MO.
- 2) Necesidad de crear en la jurisdicción, una Sección Munición dependiente del B Ars 602, agregada al B Log 11, como L Distr adelantado del Cdo Cpo Ej - Cuenta 2 y 4.



- 3) Constituir un Gpo Mun, depósito de Ef Cl V - Cuenta 6, dependiendo de la Ca Ars 11/B Log 11 o de la Sec Mun/B Ars 602, en RIO GALLEGOS.
- b. Desde el punto de vista de la funcionalidad del sistema
- 1) Constituir a la Brigada como instancia de munición, reforzando con personal y medios al Cdo GUC, para tal efecto.
 - 2) Incluir al Cdo GUC como única instancia en la distribución de Ef Cl V - Cuenta 6 siendo la Ca Ars 11, ejecutora del abastecimiento.
 - 3) Solicitar al Cdo Ars que el completamiento de Ef Cl V se realice en contenedores, para no afectar la capacidad de almacena-miento de la GUC, por cuanto las nuevas provisiones, como consecuencia de las nuevas operaciones a desarrollar, superan las capacidades normales en tiempo de paz.
- c. Desde el punto de vista de la infraestructura
- 1) Dotar a los elementos dependientes de los polvorines necesarios para almacenar DI y 2 días de abastecimiento.
 - 2) Constituir depósitos de Ef Cl V - Cuenta 6, para ser usados por el Gpo Mun/Ca Ars 11/B Log 11, bajo dependencia de la Br I Mec XI, en RIO GALLEGOS.
 - 3) Constituir depósitos de Ef Cl V - Cuenta 2 y 4, para ser empleados por la Sec Mun/B Ars 602, bajo dependencia del Cdo Cpo Ej V, en Puerto SANTA CRUZ o PIEDRABUENA.



[Handwritten signature]
OSCAR ENRIQUE GUERRERO
COMANDO EN JEFE BRIGADA I MEC XI

ANEXO 3 (Funcionamiento de cocinas a gasoil) AL COMPENDIO DE EXPERIENCIAS
RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS - IV-LOGISTICA

1. Problemas de encendido

Sin novedad.

2. Funcionamiento del inflador

- a. El inflador es muy lento y se tarda demasiado en darle la presión necesaria.
- b. Por la válvula de entrada de aire (para darle presión), se ha detectado que al desenroscarlo el inflador pierde aire por dicha válvula, no logrando mantener la presión adecuada para el buen funcionamiento de la cocina.
- c. El mango del inflador es de material poco duradero.

3. Comportamiento de la llama del quemador

En general no presenta anormalidades. Cuando el gasoil tiene impurezas, durante las marchas, normalmente, el quemador se apaga.

4. Consumo

a. Gasoil

Con los dos tanques de gasoil completos (64 litros), se puede cocinar durante 5/6 días sin reposición. El consumo diario varía de acuerdo al menú, oscilando entre 12 y 14 litros por día.

b. Alcohol

Se consume 0,5 litros por cada encendido.

c. Glicerina

Es de aproximadamente 1000 cm³ cada 10 (diez) días.

5. Roturas o fallas detectadas

- a. La descarga de aire del depósito de combustible parece inadecuada porque al largar el aire para apagar la cocina, éste impulsa el gasoil, que sale pulverizado. Además, se afloja con frecuencia.
- b. En muchos casos, la glicerina en estado de ebullición comenzó a surgir por diversos costados y al contacto con el fuego inició su inflamación, con los riesgos consiguientes.
- c. Distribución del calor desperejo en los ladrillos refractarios.

1



6. Sugerión de mejora de equipos

- a. Cambiar la válvula de entrada de aire, que permite que la presión dada no escape por dicha válvula.
- b. Poseer un inflador más grande y adecuado para darle presión optima. Anexar a la cocina un compartimiento para que el inflador esté unido a la cocina.
- c. Cambiar la válvula gasificadora (para sacarle presión), por una más resistente y asegurar la rosca que no se afloje por sí sola.
- d. Acoplar un marcador de temperatura de glicerina, para control de temperatura y correcta regulación de la llama.
- e. Teniendo en cuenta que hay situaciones tácticas que exigen la preparación del racionamiento en el terreno, se hace necesario el agregado de una mesa plegable incorporada a la cocina.
- f. Implementar un sistema que proteja el quemador de los fuertes vientos, normales en la zona, durante el verano.
- g. Colocar un filtro de gasoil en el tanque.

7. Ventajas y desventajas respecto al sistema de combustión a leña

a. Ventajas

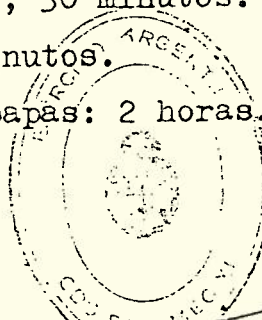
- 1) Es de encendido más sencillo y rápido.
- 2) El gasoil es de fácil obtención, en una zona donde existe carencia total de leña.
- 3) Mejor y más rápida cocción de las comidas.
- 4) Mayor autonomía al poder usarse la cocina durante un tiempo prolongado sin reposición de combustible.

b. Desventajas

- 1) Las bajas temperaturas de la zona producen el congelamiento del combustible. Puede solucionarse adicionando el gasoil un 10% de líquido anticongelante o kerosene.
- 2) Necesita un control en su funcionamiento más minucioso.
- 3) Las fallas detectadas, expresadas en el apartado 5.

8. Tipos de platos preparados y tiempo empleado

- a. Mate cocido con leche: 1 hora, 30 minutos.
- b. Locro criollo: 2 horas, 30 minutos.
- c. Guiso de arroz, con carne y papas: 2 horas.



[Handwritten signature]
COMANDO EN JEFE FUERZAS ARMADAS ARGENTINAS

ANEXO 4 (Efectos Cl II y IV Int de menor rendimiento) AL COMPENDIO DE EXPERIENCIAS RELACIONADAS CON EL CONFLICTO MALVINAS - IV-LOGISTICA

1. Carpa multiuso

Se necesita un modelo de carpa multiuso que se adapte a las características climáticas de la zona, es decir, especialmente resistente a los fuertes vientos y apta para soportar bajas temperaturas. Los defectos más generalizados de las actuales provisiones son

- a. Rotura en flor de la boca de los parantes que se unen con los ensambles.
- b. Desgarre de la lona.
- c. Parantes, cumbreras y estacas débiles.

2. Colchón de campaña

El colchón de campaña de espuma de poliuretano no es adecuado por las siguientes razones:

- a. Ser muy voluminoso lo que hace difícil su transporte.
- b. Ser poco confortable ya que su espesor no es suficiente para anular las irregularidades del terreno.

Se propone la provisión de colchones inflables similares a las primeras provisiones de dicho efecto, es decir confeccionado con loneta recubierta con lona.

3. Bolsa de completamiento

Es necesario reforzar las costuras y ganchos soporte, pues se descosen y rompen con facilidad.

4. Bolsón porta equipaje

Es necesario reforzar las correas y manijas de transporte pues se descosen fácilmente.

5. Paño de carpa individual

La carpa que con ellos se puede armar no es apta para la zona. Es necesario dotarla de un piso para hacerla más confortable.

6. Pasa montaña

Es una prenda necesaria para soportar las bajas temperaturas de la zona. Actualmente es adquirida por las Unidades.



7. Antiparras

Las antiparras de origen francés son muy superiores, por su caracterís-
ticas, a las provistas con anterioridad, de lentes rígidos.

8. Capucha de satín

No se lo utiliza debido a que el gabán cuenta con capucha incorpora-
da.

9. Forro de abrigo parte superior

Si se cuenta con una tricota de mayor abrigabilidad que la actualmen-
te provista y el gabán de abrigo, no es necesario el uso de el forro
de abrigo parte superior.

10. Camisa de combate

Es necesario contar con una camisa confeccionada con una tela que
proporcione mayor abrigo que la de sarga actualmente provista.

11. Bota de combate

Las botas de combate cuero engrasado provistas, presentan como defec-
to principal el desprendimiento de los tacos y el despegue de la sue-
la y entresuela. Dichos efectos corresponden a las O/C IN 0324 y
323.

12. Guante de combate

Es necesario contar con un guante que proporcione buen abrigo; con
la resistencia adecuada para poder soportar los rigores de las acti-
vidades de combate y que permita el manejo de armas con los guantes
colocados.

13. Uniforme de paño

El uniforme de combate de satín no proporciona, en las zonas extrema-
damente frías, el abrigo necesario. Se aprecia conveniente confeccio-
nar este uniforme con tela de paño.

14. Bota para hielo

En RIO TURBIO, en razón del congelamiento del suelo, es necesario con-
tar con un calzado que facilite el desplazamiento sobre ese tipo de
terreno a fin de evitar los accidentes e incrementar la movilidad de
las tropas.

15. Pechera con cuello

Tendría que tener más larga la espalda y ser de tela más suave para
evitar irritaciones.



16. Medias de abrigo

Hay diversos modelos y responden a diferentes Ordenes de Compra. En general, encogen con facilidad en los lavados.

17. Abrigo parte inferior

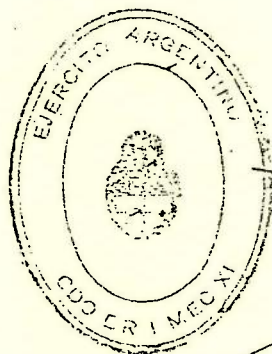
El que proporciona el calzoncillo largo es insuficiente. Convendría iniciar estudios para proveer tipo "buzo enterizo de douvet" que eliminaría otras prendas.

18. Pañuelo

Es de dimensiones muy reducidas.

19. ACLARACION FINAL

Se deja constancia de que, por el tipo de trabajo ordenado, no se han cumplimentado las prescripciones establecidas por el Cdo Int respecto de las formalidades para informar novedades sobre el rendimiento de Ef Cl II y IV Int provistos por ese organismo.



[Handwritten signature]
OSCAR ENRIQUE SUAREZ
COMANDANTE BR 1 MEC XI



INFORME
B COM CDO 181

C



INFORME SOBRE EXPERIENCIAS OBTENIDAS EN LAS OPERACIONES DESARROLLADAS EN MALVINAS (TOAS) CORRESPONDIENTES AL B CON CDO 181

IV. AREA LOGISTICA

1. De carácter general

- a. Es importante la adecuada organización de los Comandos Logísticos en los TCOO a fin de coordinar los apoyos correspondientes con máxima rapidez para permitir el cumplimiento de las misiones impuestas a las GUC.
- b. La organización de los elementos de apoyo logístico, presentaban serias deficiencias en lo que respecta al apoyo de comunicaciones en operaciones.
- c. La organización del COL presentaba limitaciones en la fluidez del abastecimiento de los medios para carga y descarga de material pesado y no contaba con personal técnico especializado.

2. De carácter particular

a. Arsenales

/1) Régimen funcional logístico

/a) Funciones específicas

(1) La organización de los escalones logísticos no es acorde con las necesidades que normalmente se presentan en el material de comunicaciones.

(2) No se contó con personal ni material idoneo para proporcionar el apoyo al material de comunicaciones. Es necesario disponer con equipos de reserva para efectuar cambios directos a los fines de no suspender el apoyo de comunicaciones a las GUC o GUB. Además se deben organizar talleres móviles de electrónica para dar el apoyo directo en el mismo TO.

/b) Distribución

Hasta que la situación táctica lo permitiera se utilizó el modo más adecuado y en las oportunidades más convenientes para hacer llegar los efectos a los usuarios. Así también las provisiones iniciales como el reabastecimiento de efectos ha sido efectuado en oportunidad.

/c) Recolección - Evacuación

Para el material de comunicaciones no se con-



taba con posibilidades de reparación de segundo a quinto escalón en el mismo TO, por lo cual se debió enviar al continente el material fuera de servicio, a cambio de material reparado para cumplir con la misión impuesta. Este sistema ocasionaba serios inconvenientes, en razón de no producirse con rapidez quedando el equipamiento por tiempo prolongado fuera de servicio.

d) Mantenimiento

- (1) En lo que hace el mantenimiento de comunicaciones, no existió una política de mantenimiento adecuada, por no existir material de reserva y planes para tal fin.
- (2) No se poseía capacidad de mantenimiento al no disponer se de repuestos necesarios a efectos de su reparación a través del personal especializado.

2) Abastecimiento de efectos finales Cl II y IV de Arsenales

- a) Es necesario organizar cursos de capacitación de una duración adecuada para que los mecánicos de comunicaciones y operadores de los equipos provistos a la Unidad, tengan un conocimiento más profundo del material de responsabilidad.
- b) La característica de la zona de operaciones, suelo arcilloso y escasos caminos, limitaba considerablemente el desplazamiento de los vehículos con equipamiento de comunicaciones.

3) Mantenimiento de efectos de Arsenales

- a) El apoyo de mantenimiento de campaña de automotores fue satisfactorio.

b. Intendencia

1) Efectos Clase I 2) a) (1) (h)

- a) Se hace necesario estudiar la posibilidad de reemplazar los acoplados cocinas, por otras más pequeñas, livianas y portátiles, a fin de poder ser transportadas sin limitaciones.

2) Efectos Clase II y IV de Intendencia 2) b) (3) (a)

- a) La calidad de los efectos fue satisfactoria y sus rendimientos aceptables teniendo en cuenta las exigencias por el uso intensivo a que fueron sometidos. El efecto que proporcionó menor rendimiento fue el borceguí, dado que no eran impermeables, se cortaban los hilos de las costuras y se desprendían tacos o suelas.

El poncho impermeable es incómodo, sería conveniente sea reemplazado por una campera totalmente de nylon, larga, fina y con cubrecabeza.



b) Higiene

c)(1) No existió inconvenientes en el primer tiempo de permanencia, en razón a los escasos efectivos en el TO. Se visualizaron serios inconvenientes al aumentarse los mismos, permitiendo la higiene integral del personal, cada semana.

c)(2) Durante las operaciones no se efectuó canjes del vestuario al personal de la Unidad, en razón de no contar con efectos Clase II.

c. Sanidad

3) a)(1) Es importante disponer de hospitales quirúrgicos de gran movilidad y que puedan ser instalados en 24 horas después de haberse consolidado una zona de terreno.

3) a)(1) Se observó falencia en la atención odontológica creándose situaciones limites en el personal afectado.

b)(1) Se observó deficiencias en el estuche individual de curación, debido a la poca variedad de elementos y otra por no encontrarse los mismos en condiciones.

100



INFORME
CA INT 181

P. Ce. mulla
BAHIA BLANCA, 18 de Agosto de 1982.



OBJETO: Elevar experiencias obtenidas
en el conflicto Malvinas.

AL COMANDANTE DEL Vto CUERPO DE EJERCITO - (Dep III - Op)

En cumplimiento de lo ordenado mediante
OE Nro 8/82, (compendio de experiencias relacionadas con el conflicto
Malvinas), informo al señor Comandante lo siguiente:

1. Intendencia

a. Efectos Cl I

1) Ración tipo "B" (normal de víveres para campaña)

- a) Esta Subunidad inició las operaciones con el nivel de abastecimiento fijado en su CO, con víveres correspondientes a la ración tipo "A".
- b) Las entregas de efectos de la ración tipo "A" se realizaron con los medios con que contaba cada unidad sin utilizarse medios especiales.
- c) El único efecto componente del menú que ocasionó algún tipo de dificultad de obtención en la zona fue "leña" para racionamiento no llegando en ningún momento a constituir un serio problema.
- d) Se considera que el envío de contenedores como envase de remisión es muy conveniente.
- e) El sistema que más se adaptó a las operaciones fue el de distribución por unidad y no ocasionó ningún tipo de inconveniente.
- f) Los víveres fueron obtenidos en la zona sin ningún tipo de dificultad a excepción de lo determinado en c) anterior.
- g) El menú elaborado estuvo de acuerdo al gusto, en cantidad suficiente y con las calorías necesarias para la jurisdicción del Vto Cuerpo de Ejército.
- h) No se presentaron mayores problemas para la elaboración del racionamiento.

2) Ración tipo "C" (ración para medio día de combate)

No fueron distribuidas ni consumidas raciones de este tipo.

3) Ración "C" y "F" (ración y complemento para un día de combate)

- a) Estas raciones fueron distribuidas y consumidas para un limitado número de unidades durante el repliegue.
- b) Las mismas satisfacen el gusto, calidad y cantidad a nuestros cuadros y tropas.
- c) Reúne las condiciones de versatilidad que permite llegar al usuario sin dificultad.

mit

- //////
- d) Sus componentes están acordes con las necesidades.-
- e) No presentaron inconvenientes para su transporte individual y acondicionamiento.-
- f) No presentaron problemas al usuario para su preparación y consumo.-
- g) Los calentadores prestaron un servicio eficiente permitiendo preparar la ración a temperatura de consumo.
- b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y Equipo).-
- 1) Con respecto a las DDII
- a) Al inicio de las operaciones se contaba con la DI establecida en el CO.-
- b) Los efectos respondieron al tipo de zona que se emplearon.
- 2) Con respecto a los efectos ClII y IV con destino al personal a movilizar según el CO y/o Pl Movil 1/82
- a) La Subunidad contaba con depósito "RM"
- b) Los elementos existentes en depósito de "RM" alcanzó para el personal que se movilizó en cantidad, y tipo de elementos, siendo su estado nuevo o casi nuevo.
- c) Los elementos que se solicitaron fueron provistos antes de iniciar la movilización.
- d) Los efectos recibidos por la Subunidad como unidad de tropa fueron en su totalidad nuevos.
- e) Los efectos que se utilizaron respondieron al tipo de zona en que se empeñó la Subunidad.
- f) No se advirtieron problemas en la distribución establecida por el RFL vigente.
- g) Esta Subunidad no necesitó, solicitó y/o recibió dotaciones de emergencia.
- h) Con respecto a la directiva del CJE sobre la organización de los depósitos de efectos logísticos para movilización la misma fue cumplimentada en su totalidad y responde en un todo al objetivo de la misma.
- 3) Con referencia a la prestación de servicios de los Efectos.
- a) La calidad de los Efectos fue muy buena, lo que se tradujo en un rendimiento aceptable teniendo en cuenta en uso intensivo a que fueron sometidos.
- b) Los efectos en general proporcionaron un buen rendimiento.
- c) Las dotaciones establecidas resultaron suficientes.
- d) El mantenimiento de los efectos se realizó a nivel de 1er y 2do. Elón únicamente.
- 281

2. Higiene (Baño desinfección y canje de vestuario)

1) Como unidad de tropa

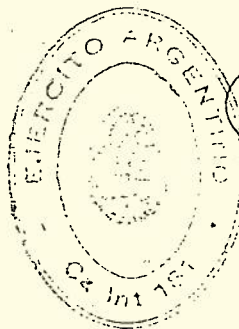
a) Este tipo de apoyo se proporcionó en forma limitada y apoyado en la infraestructura en que se alojó cada fracción de la Subunidad.

2) Como unidad logística

La Ca Int 181 no proporcionó este apoyo por no contar con los medios que debería tener asignados por CO.

A los efectos de proporcionar este apoyo en forma eficaz es imprescindible la provisión de los VEE 2 1/2 Ton para baño y lavado de ropa.

CA Int 181
11



ENCISO LOPEZ
MAJOR
JEFE CA INT 181

EJERCITO ARGENTINO	830 L
PROCESO CA Int 181	
EXELENTE	3/4
FECHA	Dpto. 10 - Op
DIARIO	24 MAR 1982
SALIO;	
	61348



INFORME
CA PM 181

AREA LOGISTICA

Se contestan sólo aquellos temas en que Subunidad posee experiencia; se mantendrá lo mismo ordenado numérico y alfabético para facilitar el compendio posterior.

2.

a. De carácter general:

/8) ¿Las dotaciones de efectos son compatibles con los CON?

Falencias detectadas. Propositiones.

No se cumplen las dotaciones que establece el CON; las falencias detectadas son variadas, pero en general puede citarse:

/ (1) Falta de armamento respecto al CON

/ (2) En los CON, no se establece que corresponde llevar en cada puesto del rol de combate; anteojo de campaña; brújula; pala; granadas de mano; munición por arma; etc.

/ (3) No se provee la dotación de material de reciente adquisición; visores luz residual; máscara antigas; etc.

(Propositiones; completar las dotaciones según CON y agregar los equipos que le corresponde a cada puesto del rol de combate.

b. De carácter particular1) Arsenalesf) Mantenimiento de efectos de arsenales(6) Automotores y vehículos de combate

(a) Emita opinión sobre la confiabilidad operacional de los vehículos que tiene provistos.

- Jeep MB: Este vehículo demostró ser confiable y apto para la tarea operacional en que se le empleó y en el terreno donde se operó.

g) Abastecimiento de efectos Clase V y V(A)

/ (16) ¿Es realmente útil el empleo de munición trazante en la regulación del tiro? ¿Su uso puede provocar la detección de la propia posición? Expresar todo lo que su experiencia puede ofrecer.

Si, el empleo de munición trazante es sumamente útil para corregir el tiro; pero a la vez puede detectar la propia posición se aprecia que ante esta dualidad, la solución puede ser alterar cada 5/8 tiros una trazante.

2) Intendenciaa) Efectos Clase I

10

2



(2) Ración tipo "C" (Para medio día de combate)

- (a) Si fuera distribuidas y consumidas raciones de este tipo.
Si; la Subunidad racionó con éste tipo de ración.

- (c) Si reúnen las condiciones de versatilidad que permitan llegar al usuario para su debido consumo o si conviene adoptar nuevos tipos de envase para facilitar su manipuleo.

Se aprecia que deben estar envasadas para grupo de diez personas y todos sus componentes enlatados, de esa manera se evitaría grandes cantidades de pequeñas cajas y que algunos productos por golpes o manipuleo de deterioren.

- (b) Si sus componentes fueron acordes con las necesidades, reuniendo la calidad y cantidad suficiente.

Si, se aprecia son adecuados, no obstante sería necesario encontrar la forma de hacer las salsas o jugos de productos envasados menos fuertes y no tan grasosos.

- (e) Si presentaron problemas al usuario para su preparación, consumo y/o transporte individual. Para su preparación: la apertura de las latas es dificultosa, debido a que no siempre el combatiente conserva el cuerpo sujetador (por extravío), se propone agregar a cada lata un abridor confiable y pequeño.

Para el consumo ver lo expresado en b).

Para el transporte individual; la cantidad de cajas por día (dos) incomoda al usuario, agravado por que en el TOAS no se poseían mochilas.

b) Efectos Clase II y IV de Intendencia (Vestuario y Equipo)

(1) Con respecto a las DDII

- /(a) Si al principio de las operaciones se contaba con la DI establecida en los CCOO y PPTT.

No, La Subunidad no poseía "douvét" y marchó al TOAS, con una cantidad que sólo alcanzó para dotar al personal de soldados.

- (b) Si los efectos respondían al tipo de zona del TO a emplearse según el PT particular.

Si, los efectos respondían al tipo de zona donde se operó.

- (3) Con referencia a la prestación de servicio de los efectos.

13.2



- ✓ (a) Si, la calidad de los efectos fue satisfactoria.
- ✓ (b) Calzoncillos largos, al lavarlos encojen.
Bota de combate, en contacto con el barro, se desprende el taco.
- ✓ (c) En general las dotaciones son suficientes.
- ✓ (d) Sólo permitió efectuar mantenimiento del primer escalón.

✓ c) Higiene (Baño, desinfección y canje de vestuario)

- ✓ (1) Se proporcionó apoyo de baño, suministrado por la Agr Ing.
- ✓ (2) El agua empleada era de mar, que cortaba el jabón.

✓ d) Sanidad

- ✓ b) Reconsiderar la calidad, cantidad y composición de las dotaciones de sanidad, colectiva e individual, en particular:

- ✓ (1) Composición de la dotación individual.

✓ Se aprecia que debe poseer efectos que permitan solucionar inconvenientes a grupos o personal que opera aislado; por ejemplo: compresas - morfina autoinyectable - analgésicos varios - colirio - gasas preparadas para quemaduras - crema para evitar paspaduras.

- (2) Equipo del camillero y enfermero, tanto para la búsqueda y señalamiento de heridos, como para su tratamiento de emergencia y posterior transporte a instalaciones sanitarias.

Se aprecia, entre otros aspectos, que deberían contar con:

✓ - Camillas livianas plegables.

✓ - Medios de señalización (los británicos empleaban personal con camisetas rojas, que al despojarse de la ropa parte superior permitían su ubicación sin necesidad de otros medios).

- ✓ e) Para lo señalado en 3) b); es necesario que el personal militar (Cuadros y tropa) reciba educación de primeros auxilios..



*INFORME
AREA FINANZAS*



2

INFORME
BR I IV

Ple mlla

ANEXO 5 (Finanzas) AL INFORME PRODUCIDO POR EL Cdo Br I IX REFERIDO A LAS EXPERIENCIAS MAS IMPORTANTES OBTENIDAS COMO CONSECUENCIA DEL CONFLICTO MALVINAS

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO:

- a. Los fondos que se solicitaron para gastos operacionales fueron liquidados en oportunidad.
En cuanto a la cantidad, en un primer momento (impartición de la orden) la carencia de mayores datos sobre la operación obligó a efectuar requerimientos sobre cálculos de dudoso valor de exactitud, era más lo imprevisto que lo real.
- b. No se presentaron mayores problemas al respecto.
- c. Considero conveniente y posible que las unidades núcleo de movilización presenten en su presupuesto anual las necesidades actualizadas, o al menos las de una etapa inicial, para el caso de tener que ejecutar la movilización. Los aspectos mínimos que debería contemplar el presupuesto serían las necesidades crediticias para poner la unidad movilizada en condiciones de desplazamiento y empleo operacional.
- d. El sistema referente a racionamiento, diferencias de valor ración, personal agregado, reintegro, etc, satisfizo parcialmente las necesidades ya que en el caso de los reintegros de racionamiento de agregados y diferencias de valor de ración la sencillez del procedimiento determinado en el N° 2005 - Gastos de Racionamiento del "Regimen de Funcionamiento de Intendencia" I - Tomo (RV - 113-6- I) fue modificada por la Directiva de Finanzas del CJE N° 318/82 por un mecanismo más complejo y lento que se tradujo en los inconvenientes que se señalan en 4. a.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

- a. Esta GUC no aplicó al Acta N° 10 de la CAE por no ser necesario.
- b. En el área finanzas no se tomó conocimiento sobre el uso operacional de vehículos, máquinas, etc pertenecientes a personas o entidades privadas o estatales. Al respecto se aprecia que al no existir oportunamente un instrumento legal para efectuar requisiciones, estos procedimientos, para reglamentar y valorar su compensación quedó sujeto al criterio de la autoridad que dispuso su uso no existiendo en consecuencia criterio uniforme al respecto.
- c. Para Comandos Logísticos.
- d. Respecto al funcionamiento del Registro de Contratistas del Ejército no surgieron inconvenientes con los inscriptos.

19



3. DEL REGIMEN CONTABLE

- a. El sistema adoptado posibilitó la normal percepción de los haberes por parte del personal militar y/o sus familias.
- b. El sistema de pagadores de la Contaduría General del Ejército desplazados al TO, adoptado para el pago de la Compensación Especial Marco Regional (CEMR) permitió una oportuna percepción del mismo por parte del personal militar que se encontraba en jurisdicción del Cdo Cpo Ej V y provenía de otros destinos. Pero el mismo sistema hubiera sido también eficaz para los efectivos del Cdo Cpo Ej V, cuya compensación fue solicitada por cada elemento ajustándose a la Directiva de Finanzas del CJE N° 318/82.
- c. Esta GUC no tuvo personal militar de la reserva convocado.
- d. No han existido inconvenientes para cumplir con los registros contables legales y reglamentarios.
- e. Consecuentemente con lo expresado en d. el descargo de todos los fondos recibidos pudieron efectuarse ajustados a los requerimientos legales y reglamentarios.

4. EN GENERAL

- a. Inconvenientes surgidos de la aplicación de la Directiva de Finanzas del CJE N° 318/82.

Racionamiento agregados

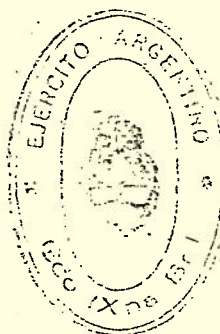
- 1) Aumentó las instancias e hizo más complejo al mecanismo de reintegro determinado en el "Regimen de Funcionamiento de Intendencia" (RV -113-6-I) al asignarle al elemento proveedor del racionamiento la responsabilidad de gestionar la diferencia del valor de ración.
- 2) El elemento proveedor de racionamiento debió recabar información sobre los valores de ración de todas las guarniciones del país, para poder efectuar esta tarea.
- 3) El elemento proveedor de racionamiento debió además agregar a la planilla de diferencia de valor de ración la planilla de agregados firmadas por ambos Jefes (elemento proveedor y elemento receptor) para lograr que la GUB considere su liquidación.
- 4) La Directiva citada fue confeccionada con fecha 10 May 82, esta GUC se encontraba en operaciones desde el 02 Abr 82, o sea que adoptó parte de los dos sistemas (el reglamentario y el fijado por la Directiva) lo cual complicó los pedidos de reintegro y en consecuencia la demora en contar con los fondos se fue acentuando.
- 5) Si bien es cierto que a los elementos que se desplazaron se les liquidó al 100 % de los efectivos, esta GUC tuvo agregados de elementos que no se desplazaron y no solamente



reintegraron en un primer pedido al valor de ración de la guarnición de origen sino que remitieron el 80 % (caso personal de cuadros), en razón de que ese era el porcentaje liquidado por Jef V - Fin.

Es evidente, en consecuencia, que sin ser totalmente práctico el procedimiento fijado en el reglamento "Régimen de Funcionamiento de Intendencia" (RV 113-6- I), el mismo por su régimen permanente es de una menor complejidad que el determinado por la Directiva de Finanzas del CJE N° 318/82 que se traduce en:

- 1) Mayor celeridad en la obtención de los fondos.
 - 2) Menor empleo de tiempo y personal, aspecto de singular importancia en un elemento que se encuentra en operaciones.
- b. No han existido inconvenientes de relevancia para el cumplimiento de la misión de los órganos de finanzas de los distintos escalones de comando.
- c. Esta GUC no ha tenido elementos movilizados.
- d. En líneas generales y salvo lo expresado que puede ser perfectible aprecio que el apoyo de finanzas se encuentra dentro del espíritu de lo expresado en su introducción por el "Régimen Funcional de Finanzas" (RV -114 -1).



[Signature]
NEOFILO SAA
Gr1 Br
Comandante IX Brigada de Infanteria



*INFORME
BR I MEC II*

b



V - FINANZAS

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

- ✓ a. Los importes liquidados para gastos de creación, mantenimiento, combustibles y lubricantes y Fondo Operativo Permanente (FOP) cubrieron las necesidades en cantidad y oportunidad.
- ✓ b. La Reglamentación y directivas en vigencia, con oportunas adecuaciones de parte de Jef V-Fin del EMGE y del Cdo Cpo Ej V, posibilitaron un eficiente apoyo financiero.
- ✓ c. En el ámbito de esta GUC existen unidades núcleo de movilización. Se aprecia como necesario la presentación, dentro de su presupuesto anual de las necesidades financieras contenidas:
 - ✓ 1) Dos meses de partida de funcionamiento, uno para atender los gastos iniciales y el otro para el primer mes.
 - ✓ 2) Un mes de partida de racionamiento sobre la base de los efectivos a movilizar y el valor de la ración vigente en la guarnición.Ordenada la movilización debieron liquidarse dichos créditos y remesarse los fondos en forma simultánea e inmediata.
- ✓ d. El sistema implementado para atender las necesidades crediticias referente a racionamiento, diferencias de valor ración, personal agregado, reintegro, etc, satisfizo las exigencias impuestas.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

- ✓ a. El acta Nro 10 de la CAE (Anexo 1) de la Directiva de Finanzas del Cdo J Ej Nro 318/82) no ha sido aplicada por este Cdo Br. El Cte del Cpo Ej V, no delegó facultades de aprobación en el Cte Br, por no ser necesario.
- ✓ b. El Cdo Br I Mec XI no ha tenido necesidad de adoptar procedimientos para reglamentar y valorar compensaciones a personas o entidades por el uso de vehículos, máquinas, etc.
- ✓ c. Los actos contractuales realizados en apoyo de las operaciones, se concretaron sin dificultades dentro del espíritu y la letra de la reglamentación vigente y sin provocar inconvenientes a las otras áreas de la conducción.
- ✓ d. En el asiento del Cdo Br I Mec XI existen muy pocos proveedores inscriptos en el Registro de Contratistas del Ejército, pero ello no limitó la obtención de los efectos necesarios para esta circunstancia.

3. DEL REGIMEN CONTABLE

- ✓ a. El sistema adoptado posibilitó la normal percepción de los haberes por parte del personal militar y/o sus familias.
- ✓ b. La compensación especial MR (CEMR) fué percibida oportunamente.
- ✓ c. La liquidación y pago de haberes al personal militar de la reserva convocado, no mereció reparos.
- ✓ d. No han existido inconvenientes para cumplir con los registros contables legales y reglamentarios.



- e. Los descargos de los fondos recibidos pudo efectuarse cumpliendo con los requerimientos legales y reglamentarios que rigen esta materia.

4. EN GENERAL

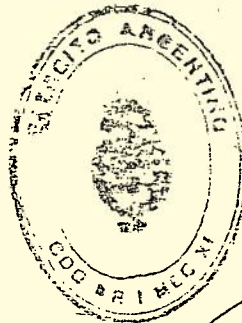
- a. No han surgido inconvenientes para la aplicación de la Directiva de Finanzas del Cdo J Ej Nro 318/82.

- b. No han existido inconvenientes para el eficaz cumplimiento de la misión del órgano finanzas de este escalón de comando.

- c. No se han recogido experiencias sobre el apoyo de elementos a movilizar, por cuanto este Cdo Br no ha movilizado ningún elemento.

- d. El actual Régimen funcional de finanzas permite un oportuno y eficiente apoyo de finanzas en forma idéntica en la paz y en la guerra.

Solo es necesario ajustar algunos detalles conforme a la operación que se realizará, tal como se hizo en este caso particular y referido a él cabe expresar que los ajustes se hicieron oportunamente y satisfaciendo los requerimientos que el mismo imponía.



Cesar Enrique Guerrero
CESAR ENRIQUE GUERRERO
CRL BR
COMANDANTE BR I MEC XI



**INFORME
AREA MOVILIZACION**



2

INFORME
BR I X

ANEXO 6 (MOVILIZACION) AL INFORME PRODUCIDO POR EL Cdo Br I IX REFERIDO A LAS EXPERIENCIAS MAS IMPORTANTES OBTENIDAS COMO CONSECUENCIA DEL CONFLICTO MALVINAS

1. MOVILIZACION

a. Potencial humano

1) Asignación de Personal de la Reservas

No hubo asignación de personal de la Reserva a este Cdo Br.

- a) No hubo inconvenientes surgidos en la percepción de haberes y retribuciones ordenados para el personal, ya sea a abonar por la Fuerza o el IAF.
- b) Inconvenientes surgidos por falta de sacerdotes, para asistir al personal en los aspectos religiosos.

Se requirió a Capellanía Mayor del Ejército quien reforzó la cantidades de Sacerdotes eficientemente en Guarniciones del interior, no se tocaron los capellanes.

- c) No se produjeron novedades en lo relacionado con registro necrológico especialmente en lo que a identificación se refiere.
- d) Sin novedad en las previsiones contra accidentes y cantidad de los mismos producidos por negligencia, por condiciones climáticas particulares y por fallas de material.
- e) Sin novedad en la cantidad de reservistas cuya aptitud militar adquirida no coincidió con la registrada.
- f) No se remitieron "Cédulas de Llamada".
- g) No hubo inconvenientes en el reconocimiento médico.
- h) Sobre la base de la movilización reciente, hasta qué tiempo de transcurrido el retiro y/o baja del reservista es conveniente su convocatoria al servicio activo?

En este Cdo Br no se movilizó personal.

- i) Sin novedad en toda otra experiencia que hayan podido registrar y que constituya un aporte para optimizar el sistema.

2. RECURSOS MATERIALES

Corresponde a la Div IV Logística.

3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION

a. Planes de Movilización

116



- 1) En qué medida aplicó las previsiones contenidas en los planes, para la movilización y desmovilización, para lograr su optimización?

Las tareas se Personal de hicieron con muchas limitaciones por inoportuna distribución y difusión del Anexo Personal.

- 2) En su opinión, los planes deben satisfacer a una determinada hipótesis de conflicto o sus previsiones deben tener una flexibilidad tal que con un mínimo de variantes pueda aplicarse en cualquier emergencia en forma parcial o total, dando así una mayor estabilidad a ellos?

Las previsiones deben tener una flexibilidad tal que con un mínimo de variantes pueda aplicarse en cualquier emergencia en forma parcial o total, dando así una mayor estabilidad a ellos.

b. Estructura de la Movilización

- 1) Satisface la misión impuesta, los órganos del Sistema de Movilización actuales?

Con limitaciones por falta de personal que se dedique a la tarea en forma prioritaria.

- 2) Qué cambios sugiere para un mejor funcionamiento?

Mínimo personal idóneo.

- 3) Considera que los DDMM, deben ejecutar parte de las actividades de movilización?. En caso afirmativo, cuales serían?

Llamada indirecta.

Actualización de domicilio y aptitud psicofísica.

- 4) En qué medida la actual Organización Territorial, facilita o limita el funcionamiento del Sistema de Movilización vigentes?

Limita en gran medida Transporte - movimiento de Personal - Seguridad.

c. Capacitación de Reserva

- 1) Cuáles son los principales inconvenientes que se observan al movilizar con relación a la Educación e Instrucción de las Reservas?

(10) Que se completa por cantidad y no por aptitud, desvirtuando la movilización en sí. La Unidad queda al 100 % en Personal, pero con las fracciones completadas en puestos para los cuales no fueron instruidos en la paz, en su gran mayoría: Ejemplo RC Tan 9 - RI 37.

- 2) Cuáles son las observaciones que le merecen las previsiones para la capacitación de las Reservas?



- 3) Cuáles son los métodos que considera más adecuados, especialmente para implementar, acorde con las características regionales de nuestro territorio, de aplicación para capacitación de las Reservas?.

15) Incorporación por un lapso a determinar, sobre las bases de depósito de materiales que debe haber en las Unidades. La Unidad a movilizar debe contar con todos sus efectivos.

- 4) Hasta qué edad considera adecuado y conveniente ejecutar la capacitación?.

Hay que determinarla en función de la aptitud militar adquirida.

- 5) En todos los casos especifique las medidas a adoptar para cuadros y para tropa, por separado.

d. Aspectos legales de la Movilización y Desmovilización

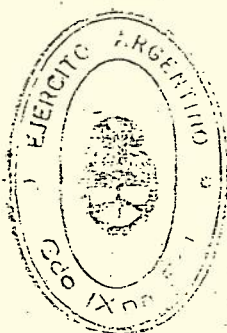
Este Cdo Br no movilizó personal.

- e. No se realizó convocatoria al Servicio Civil de Defensa.

- f. Disposiciones de bienes de propiedad particular (inmuebles, rodados, instalaciones, viveres, equipos, etc)

Corresponde a la División IV Logística.

- g. Sin novedad a la retribución de los movilizados.



TEOFILO SAA
Gr I Br
Comandante IX Brigada de Infantería



INFORME
BRIMEC VI

b

1. MOVILIZACION

a. Potencial Humano.

1) Asignación de personal de las reservas.

a) No se produjeron inconvenientes con el personal de la reserva asignado porque la GUC no movilizó al mismo. No obstante respecto de los listados vigentes cabe consignar que:

(1) Dado la edad promedio del personal asignado y el ambiente geográfico propio de la GUC, el mismo no será de mucha utilidad, considerándose que difícilmente soporte los rigores de la vida en campaña de la zona.

(2) Los medios de la GUC, predominantemente blindados, requieren un grado de especialización respecto del material tanto en lo técnico cuanto en lo táctico, que quien no los posea difícilmente sea de utilidad siendo probable que se constituya en un problema para el elemento que lo reciba, el cual tendrá que instruirlo ya iniciadas las operaciones.

b) Principales problemas observados

(1) Lugar de residencia temporal lejos del domicilio fijado, por razones de trabajo, etc.

(2) Diferencia en los registros de excedentes por falta de remisión a los DDMM de la planilla de requerimiento de personal a movilizar.

(3) El no registrar el cambio de domicilio por parte de los reservistas.

c) Cantidad de reservistas no presentados o presentados tarde por:

(1) Fallecimiento: en proceso de investigación

(2) No haber efectuado el ciudadano el cambio de domicilio: en proceso de investigación

(3) Por errores en el asiento del domicilio: en proceso de investigación

(4) Por otras causas: en proceso de investigación

d) Situación de las reservas, relacionada con:

(1) Cantidad de reservistas convocados, que resultaron ineptos en el reconocimiento médico. Cuantificar los DAF, ITS y ASA: no se registraron ineptos en el reconocimiento médico: DAF, ITS, ASA: sin novedad. Debe aclararse que no movilizaron cuadros.

(2) Sin novedad.

(3) Sin novedad.

(4) Sin novedad.



- (5) Las reservas convocadas provenientes del DM "SAN MARTIN" así como las transferidas por el Cpo Ej V convocadas por el DM "TANDIL" presentaron un estado espiritual inicial satisfactorio.

Las provenientes del DM "SANTA CRUZ" si bien también se demostraron entusiastas, plantean la duda de la sinceridad de esa actitud en lo que se refiere a hijo de CHILENOS. A medida que se desarrollaron las operaciones y se produjo los reveses de SAN CARLOS, PUERTO DARWIN y finalmente PUERTO ARGENTINO, el nivel moral de los reservistas fue variando con el resto del personal, hasta decaer sensiblemente como consecuencia de esa situación. Se aprecia que para futuras operaciones será imprescindible una campaña de AS, iniciada con la debida anticipación, ya que se estima que pueden haber perdido, junto al público en general, confianza en la capacidad profesional de la Fuerza.

- (6) No se ha debido calificar a personal de las reservas, por lo que no se han producido problemas. No obstante se estima que el formulario que al respecto establece el Plan de Movilización vigente satisface las necesidades al respecto.
- (7) Por lo expuesto en l. a. 1) a) no se produjeron inconvenientes para la asignación del personal de la reserva a los puestos para los cuales pudieron resultar aptos. No obstante cabe resaltar lo expresado en l. a. 1) a) (1) y (2).
- (8) No se produjeron.
- (9) No se produjeron.
- e) Estado disciplinario de las UU en lo referente a personal movilizado.
- (1) Desertores: sin novedad.
 - (2) Ausentes sin causa: sin novedad.
 - (3) No presentados: 9
 - (4) Cantidad y gravedad de delitos: sin novedad.
 - (5) Aumento o disminución de sanciones disciplinarias: leve aumento.
 - (6) Desórdenes e infracciones en la vía pública: 3
 - (7) Enfermedades simuladas: sin novedad.
 - (8) Negligencia en el cuidado y conservación del equipo: sin novedades particulares en relación al personal no movilizado.
 - (9) Muestras de respeto a los superiores: se mantuvo el respeto debido a los superiores.
 - (10) Solicitudes de cambio de destino de movilización: sin novedad.

(11) Cantidad de accidentes: 1 por negligencia.

(12) Desaparecidos o extraviados: sin novedad.

f) No se produjeron. No obstante cabe señalar que las mismas para la inscripción transitoria al IOSE llegaron casi al final de las operaciones.

g) El Servicio Religioso se prestó normalmente. Sin embargo los Capellanes resultaron escasos, por lo que para casos futuros sería útil reforzar los orgánicos de la GUC con otros sacerdotes de distintas jurisdicciones. Asimismo, sería conveniente que todo elemento que se desplace a esta jurisdicción trajera consigo a sus capellanes orgánicos.

h) No se proveyó la placa de identificación por lo que hubo que usar las existentes, ya impresas, que databan de 1978. A las mismas se les pegó un papel donde constaban los datos reglamentarios, con plástico autoadhesivo para preservarlas de la humedad. En caso de muerte por fuego o explosiones esto hubiera dificultado la identificación de los cadáveres por el carácter combustible del material donde se asentaban los datos personales.

i) Accidentes 1 por negligencia.

j) Sin novedad.

k) 147

l) No se produjeron.

m) Para una mayor claridad debe diferenciarse al personal proveniente del cuadro permanente, del originario del Servicio Militar Obligatorio y de LL MM.

(1) Personal proveniente del cuadro permanente deben considerarse los siguientes factores:

(a) Aptitud física en lo relativo al estado de salud.

(b) Aptitud física que surge de la edad.

(c) Actualización técnico-profesional.

(d) Tareas a realizar en caso de movilización.

Tomando en consideración los factores enunciados deben separarse el personal en dos categorías: una destinada a los elementos de combate y otras destinada a reemplazar a personal en actividad, para así poder destinar a este último a UU o GUC(s). El primero en ningún caso podría sobrepasar los 48 ó 50 años, sea cual fuere su estado de salud. Asimismo sería conveniente su instrucción en lo referente al rol de combate asignado para el caso de movilización mediante incorporaciones anuales breves (quincenales) y cursos por correspondencia. El restante, similar al actual "Apto para trabajo sedentario" debería ser instruido en lo que hace a la función que eventualmente tendría que desempeñar mediante cursos por correspondencia. De la misma manera el personal en actividad que cambia de puesto para el caso de movilización debería ser instruido res-



pecto de las funciones que en tal caso le corresponderían. Esto convendría instrumentarse a nivel Unidad que complete su efectivo y/o sirva de núcleo de movilización.

(2) Para el personal de la reserva no proveniente del cuadro permanente sería necesario:

- (a) Para el caso de tropa, estar en capacidad de ser convocado hasta los 30 años. Durante ese período debería haber convocatoria cada 2 años, quincenales o mensuales, destinados a mantener la aptitud técnica del hombre lo que además, serviría para actualizar el registro de datos personales y poder realizar, eventualmente, una reclasificación.
- (b) Para el caso de Oficiales y Suboficiales de reserva, deberían permanecer en capacidad de ser convocados hasta los 35 años, realizándose incorporaciones anuales de los mismos por períodos de 15 días, y cursos por correspondencia. Además tendría que incorporárselo a la Unidad donde revistaría en caso de movilización por lo menos 30 días cada 5 años. Paralelamente a los cursos deben realizarse las promociones del mismo dentro de los cuadros de la reserva, permitiéndosele ascender hasta el grado de Capitán y Sargento lro. De esta forma se podría crear una estructura de reservas adecuadamente instruida y en todas las jerarquías.

n) La experiencia recogida en relación al soldado de 18 años, indica que el mismo no reúne las condiciones optimas del combatiente, por las razones expuestas en el Anexo 1. 2. a.

2. RECURSOS MATERIALES

a. Efectos y/o servicios a movilizar del Potencial Nacional (adquisición)

- 1) La difusión y conocimiento del tipo de efectos que pueden requerirse al Potencial Nacional (Adquisición) no fue ejecutado a nivel Cdo GUC.
- 2) Los efectos sustitutos que establece el Plan de Movilización 01/82 Cdo Cpo Ej V, presenta relativa aptitud para el servicio; los correspondientes a armamento, por tratarse de material obsoleto y los correspondientes a vehículos por ser de difícil obtención en la zona, donde debido a las características climáticas sólo hay disponible del tipo camioneta naftera.
- 3) No se efectuaron requerimientos de adquisición.
- 4) El procedimiento de obtención no es factible de instrumentarse.



tar en la jurisdicción, por el limitado potencial provincial, lo que ocasiona total dependencia de los centros proveedores nacionales.

- 5) No es conveniente establecer oportunidades y procedimientos de adquisición en la zona, por lo expuesto en el párrafo anterior.
- 6) Las previsiones logísticas del Plan de Movilización de la GUC se basaron en la disponibilidad de efectos por cesión, contratación y requisición. No existieron previsiones de obtención de efectos a movilizar por el Potencial Nacional (Adquisición).
- 7) Se aprecia que las previsiones por adquisición que eventualmente pueda formular este Cdo GUC al escalón superior, deberán ponerse en ejecución con la mayor antelación posible, debido a las distancias de los Comandos Logísticos, los centros proveedores y las limitadas vías de comunicación existentes.

b. Efectos y/o servicios a movilizar por obtención local (Cesión, contratación y requisición)

- 1) La obtención local es muy limitada, y en todos los casos afecta en un lapso relativamente breve las necesidades de la población civil.
- 2) La obtención por cesión es factible, pero ha sido empleada casi en su totalidad en los casos de necesidades de infraestructura para alojamiento de tropas.
- 3) La obtención por contratación de efectos y/o servicios resulta en la casi totalidad de los casos excesivamente onerosa para la Fuerza por la escasez de oferta y la intermediación necesaria para satisfacer las cantidades requeridas.
- 4) La obtención por requisición de efectos y/o servicios es dificultosa porque afecta en la totalidad de los casos el normal desenvolvimiento de la población civil.
- 5) Fue adecuado.
- 6) Se realizó en los planes a nivel Cdo GUC a través del relevo del potencial provincial que llevó a cabo el Distrito Militar "SANTA CRUZ".
- 7) Los efectos de obtención local poseen aptitud parcial para satisfacer los requerimientos de la Fuerza, ya que no existen variedades que permitan seleccionar los más aptos.
- 8) Las escasas posibilidades de obtención de efectos y servicios en la jurisdicción, limitan la validez de las experiencias que se expresan, ya que se reducen a casos poco numerosos de acontecimientos y dejan como enseñanza que no es dable esperar completamiento de efectos o utilización de servicios en esta provincia, cuando las cantidades son significativas o los servicios especializados.

* c. Requerimientos de Preparación Territorial al Potencial Nacional



- 1) Los requerimientos de preparación territorial requeridos al Escalón Superior por Expte VY1 0115/86, no fueron satisfechos.
 - 2) Sería conveniente instrumentar que los organismos estatales o provinciales que lleven a cabo obras de preparación territorial, informen a los comandos de la jurisdicción donde dichas obras hayan sido ejecutadas, así como que pongan en conocimiento de ellos los Planes Anuales de obras previstos, para evitar duplicidad de esfuerzos y/o errores de información.
- d. Requerimiento de erogaciones derivadas del uso, consumo y/o dominio de efectos y/o servicios
- 1) Se considera adecuado y ajustado a las circunstancias.
 - 2) Se realizó sin inconvenientes.
 - 3) Fue adecuado y se llevó a cabo sin inconvenientes.
 - 4) Las limitaciones para contratar o requerir efectos no afectaron sustancialmente el funcionamiento de la Brigada, aunque los inconvenientes pudieron haberse aumentado hasta niveles críticos si la GUC hubiese entrado en operaciones.
 - 5) No se presentaron problemas al respecto.
 - 6) Sería conveniente que las erogaciones emergentes de la desmovilización fueran centralizados por el Centro Regional de Movimiento de la jurisdicción, para permitir un mejor control y coordinación de dichas tareas.
- El repliegue de los efectos Cl V adelantados a la jurisdicción, fue llevado a cabo con posterioridad a la desmovilización del Centro Regional de Movimientos, y estuvo a cargo de un delegado de la Jef Iv-Log (Transporte), especialmente designado al efecto.
- e. Desmovilización
- 1) Para el caso particular de esta GUC, no es conveniente la devolución de los efectos redistribuidos ya que dado la distancia a los comando logísticos y centros proveedores, se constituye en una erogación cuantiosa para la Fuerza y una disminución de la capacidad operacional de la Brigada, que debe encontrarse en alistamiento permanente por su situación geográfica.
 - 2) Se carece de experiencia al respecto, ya que los tipos de efectos donados no tuvieron importancia operacional.
 - 3) No se efectuaron provisiones de este tipo, pero se estima lógica la idea expresada al respecto.
 - 4) Los efectos de los Depósitos de Movilización fueron reintegrados en su totalidad. Los efectos de Arsenales presentaron los desgastes propios del uso normal, en tanto que los correspondientes a Intendencia se reintegraron en estado semi-nuevo, impartiendo la orden de reemplazar los efectos usados por nuevos, en próximas provisiones.

216



- 5) Sería conveniente completar a los elementos dependientes de la GUC con las dotaciones que les corresponde por CON de acuerdo al Plan de Movilización, y posteriormente, constituir Depósitos "RM" para los elementos que se crean.

De lo contrario, la necesidad hace que los elementos recurran a los depósitos "RM" para completar sus propias dotaciones, dado que por exigencias operacionales deben comenzar a cumplir misiones antes que se concrete la creación de nuevos elementos.

Fermece el Depósito "RM" perteneciente a la Ca Transp Cam Med 181, subunidad que no es creada de acuerdo al Plan de Movilización 1982.

3. PLANEAMIENTO DE LA MOVILIZACION

a. Plan de Movilización.

- 1) El Plan de Movilización vigente se aplicó exclusivamente en lo referido a las previsiones que establece para la desmovilización, agregándosele a las mismas las "Cédulas de desmovilización", la que se ordenó confeccionar con posterioridad a la baja del personal convocado.
- 2) En general los planes deben guardar una flexibilidad que permita su aplicación con un mínimo de variantes a cualquier hipótesis de conflicto. Esto quedó demostrado en el reciente con GRAN BRETAÑA, y lo expresado en 3. a. 1) obedece a que el plan vigente estaba concebido para un caso determinado.

No obstante, y para el caso particular de la Br I Mec XI, debe tenerse presente que será empleada operacionalmente antes que las restantes GUC(s) y desde el comienzo mismo de cualquier conflicto mediante la protección de Fronteras o la SEO. Ello exigirá su despliegue inmediato, al máximo de sus capacidades. Por ello, y como caso particular, se propone.

- a) Mantener el efectivo de esta GUC, con cuadros y tropa, lo más próximo posible a la organización que debe adoptar de acuerdo al OBP del Cpo Ej-V.
- b) Completar el resto mediante la redistribución de cuadros y tropa. Al respecto cabe consignar:
 - (1) Se debería seleccionar anualmente al personal de cuadros que será redistribuido a la Br, teniendo en cuenta su experiencia en el ambiente geográfico de la misma y con los medios (especialmente blindados) que cuenta la GUC. Cada UU deberá dictar por lo menos un curso por correspondencia al respecto, a comienzo de año al personal que se le asigne.
 - (2) Preparar anualmente un plan de redistribución de tropa, que será segregada por razones de instrucción de Unidades que cuenten con material similar y por fracciones orgánicas a efectos de contar con el mismo exclusivamente en el plazo que demande su transporte. Esto no perjudicaría mayormente a la Unidad



que transfiera ya que simplemente debería movilizar más personal. Pero a diferencia de esta GUC, las restantes lo hacen en su asiento de paz y cuentan con tiempo para ello. Si la Br I Mec XI debe movilizar y a la vez cumplir otras funciones operacionales lo hará en detrimento de su capacidad, en el momento en que esta es más necesaria.

- (3) Debe desligarse a esta GUC de la responsabilidad de creación de los elementos de apoyo de combate ajenos a su orgánica. A esos efectos se propone la creación de un Cdo Subz formado por redistribución en razón de los breves tiempos disponibles y que asuma tales responsabilidades, y las que le son propias inmediatamente al comienzo de un conflicto y antes del despliegue de la Br.
- (4) Asimismo y dado el período que transcurrirá entre el despliegue de la Br I Mec XI y la llegada de los BB Prot se propone la creación, aunque sea transitoria de ellos, en base a efectivos del area IIMM.

Esto permitiría poder aplicar la totalidad de la GUC a las trascendentes tareas operacionales que le corresponden según el planeamiento vigente, sin tener que disminuir su capacidad para protección de objetivos. Los BB así formados podrían ser posteriormente relevados en el lugar por los movilizados.

- 3) No existió en la práctica un Plan de Movilización de emergencia. La movilización se efectuó de acuerdo a las sucesivas orgánicas que se ordenaron, empleando los medios que aseguraban una mayor celeridad y eficacia en el cumplimiento de lo ordenado. En ningún momento las órdenes recibidas (excepto en lo referente a desmovilización) hicieron referencia a la ejecución del Plan de Movilización vigente ni se impartió otro nuevo.

- 4) Los requerimientos del Plan de Preparación Territorial correspondiente al año 1981 y que fueron formulados al Escalón Superior por Expte VY1 0115/86, no fueron satisfechos.

El Plan de Preparación Territorial correspondiente al año 1982 no fue elaborado en razón de haberse suspendido el planeamiento que se encontraba en ejecución, para hacer frente a las exigencias operacionales.

b. Estructura de la Movilización.

- 1) Los órganos del sistema de movilización en general satisfacen las necesidades que imponen la misma, no obstante se propone:

- a) Establecer a nivel GUB, GUC y UU, equivalentes, orgánicos a la actual Jef VI. Esto en función del esfuerzo de coordinación de una actividad en la que intervienen prácticamente todas las restantes áreas. Se aprecia que centralizando de esta manera las funciones de EM y Pl My se obtendrá una mayor eficiencia, por abarcarse el problema en su totalidad.

b) Particularizar la educación de reservas en la forma que se consigna en 3. c.

c) Establecer una mayor responsabilidad de cada elemento sobre su propia movilización.

2) Los expresados en 3. b. 1).

3) Deben mantenerse sus actuales responsabilidades de registro y eventuales centros de presentación.

4) En general satisface, debido a que dadas las características demográficas y económicas de nuestro país, cualquier otra organización sería de una complejidad que redundaría en contra de la eficiencia del sistema.

c. Capacidad de la reserva.

1) En general no se observaron inconvenientes cuando la movilización fue directa. En cambio, en la movilización indirecta se observaron las diferencias de eficiencia en la educación de cada Unidad y la diversidad de medios de los que cada uno dispone. Básicamente no es lo mismo un tirador educado en una Unidad de Infantería que otro formado en una Unidad SPAC.

2) La estructura actual de la reserva comprende en forma prácticamente exclusiva la instrucción que el hombre recibió durante su permanencia en las filas. Las convocatorias a las reservas con fines de instrucción son solamente comprobaciones del Plan de Movilización vigente, ya que no alcanzan efectivos de real importancia. Asimismo los planes de educación de educación de las reservas son estructuradas sin tener suficientemente en cuenta, como debería ser, la misión concreta que el hombre cumplirá en caso de movilización. Estos planes deben ser estructurados por las UU respecto de su reserva, y teniendo en cuenta el rol de combate a cumplir por cada hombre. Si bien es cierto que tales planes de educación serán extremadamente onerosos, también cabe tenerse presente que toda seguridad implica un costo elevado.

Asimismo, toda llamada del personal a efectos de instrucción tendría que reunir los siguientes requisitos, sin los cuales no será efectiva:

a) Ser obligatoria por Ley.

b) Ser remunerada por lo menos con el haber correspondiente al grado, y en una compensación especial para tropa.

c) Asegurar al convocado su trabajo en el medio civil.

3) De acuerdo a lo expresado en 1. m.

4) De acuerdo a lo expresado en 1. m.

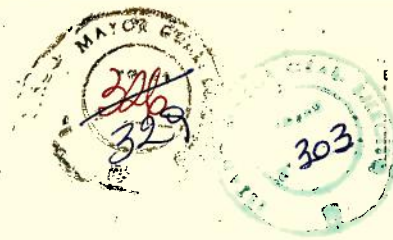
5) De acuerdo a lo expresado en 1. n.

d. Aspectos legales de la movilización y desmovilización.

1) Movilización

a) No se presentaron solicitudes de excepción.

b) No se presentaron



c) No se presentaron.

2) Infractores a la convocatoria

- a) Se labraron prevenciones a cargo de la Unidad que convocó en forma directa. En la convocatoria indirecta no se registraron infracciones. Se registraron 9 casos.
- b) En la actualidad continúan las prevenciones, que corresponden a la convocatoria del GA 11 a personal del DM "SAN MARTIN". No existe aún personal a disposición del Tribunal Federal o Consejos de Guerra.
- c) No se suscitaron por haber finalizado la convocatoria los primeros días de mayo de 1982.
- d) No se les aplicó.
- e) No se suscitaron.

3) Convocatoria al Servicio Civil de Defensa.

No se convocó.

4) Disposiciones de bienes de propiedad particular (Inmuebles, rodados, Instalaciones, Víveres, Equipos, etc.).

- a) Los casos planteados se regularon en su totalidad como concesiones voluntarias.
- b) Los contactos fueron establecidos por el Cdo GUC, suscribiéndose las actas de cesión por los Jefes de los usuarios.
- c) Existió el compromiso de las autoridades que recibían la cesión voluntaria, de devolver las instalaciones en las mismas condiciones en que las recibieron. Tanto la recepción como la devolución quedó registrada bajo acta, para evitar reclamos posteriores.
- d) Hasta el momento no se han presentado.

5) Retribución de los movilizados.

- a) No se abonaron por no presentarse casos al respecto.
- b) No se suscitaron.

Lm' ó

[Handwritten signature]

24



INFORME
DISTRITO MILITAR BAHIA BLANCA



Informe sobre experiencias obtenidas en el Distrito Militar "BAHIA BLANCA" relacionadas con el conflicto MALVINAS - (Area Movilización).

1. Con respecto a los reservistas que fueron convocados por este Distrito Militar para ser entregados a la Ca Int 181 y RI 37 no hubo novedad, salvo un mínimo porcentaje por cambio de domicilio, los que finalmente fueron localizados por la Policía.
2. Del personal de reservistas que se entregó por lista para ser convocados por el R C Mot 202 (Olavarria) no se tuvo novedad.
3. De los citados no hubo inconvenientes por problemas personales y la mayoría se presentaba incentivado y compenetrado de la causa de su convocatoria.
4. Pocos inconvenientes existieron para su aptitud dado que la gran mayoría hacia unos meses que habían salido de baja.
5. La cantidad de cédulas de llamada remitidas por este Distrito Militar fueron 73 (setenta y tres) para la presentación al RI 37; para la Ca Int 181 fueron citados por estafetas dado que la gran mayoría eran de la zona - 19 (diecinueve).
6. Es conveniente su convocatoria al servicio activo hasta dos clases anteriores, el resto se considera que debe tomar un período de adaptación intensivo.
7. Es conveniente que las Unidades respeten las listas remitidas al Distrito Militar con el personal considerado complemento y excedente, con ello se evita el inconveniente surgido durante este período que los convocados por este Organismo para su redistribución se encontraban incorporados por su Unidad de origen pese a haber sido considerados por esta como excedente.

BAHIA BLANCA, 24 de agosto de 1982.

406





*INFORME DE ELEMENTOS QUE INTERVINIERON
EN MALVINAS*

- RI 8
- RI 25
- CA ING 9

FORTIN CHACABUCO(CR), 20 de Agosto de 1982.

R 8 2 7003 / 013

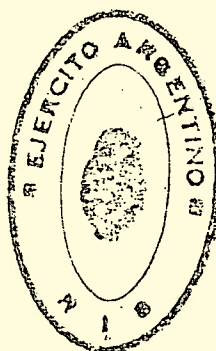
Objeto: elevar experiencias.



AL COMANDANTE DE LA IXna BRIGADA DE INFANTERIA

En cumplimiento de lo ordenado en la OE Nro 14/82 (Compendio de experiencias relacionados con el conflicto MALVINAS) 3.x.3), adjunto elevo al Señor Comandante, el informe confeccionado por la unidad a mi mando.

R 1 B	GF
20	GF



Eugenio del Valle Toledo
TENIENTE CORONEL
JEFE R 1 B "GRL O'HIGGINS"



ANEXO 1 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Personal) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 14/82 (Compendio de las experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. Relacionado con el Mantenimiento de Efectivos.

- a. El Personal de Cuadros en actividad redistribuido en la Unidad, no se adaptó a las necesidades reales requeridas en el Plan de Movilización por los siguientes motivos:
 - 1) No concordaron las cantidades previstas, ni para el Personal Superior ni para el Subalterno.
 - 2) No concordaron las jerarquías del personal necesario.
 - 3) No concordaron las especialidades del personal requeridas; ello incidió negativamente en la organización a CO de la Unidad.
- b. Se produjeron inconvenientes, problemas de adaptación y de relación del personal en el ejercicio del mando en combate, por desconocimiento mutuo superior - subalterno y viceversa.
- c. Esta Unidad no convocó personal.
- d. Esta Unidad no convocó personal.
- e. Esta Unidad no convocó personal.
- f. No hubo.
- g. Han gravitado especialmente los siguientes factores:
 - 1) Experiencia de combate.
 - 2) Condiciones morales y de instrucción.
 - 3) Condiciones meteorológicas.
- h. Bajas en combate: 3, las que serán confirmadas o no, una vez finalizadas las actuaciones correspondientes; no producidas en combate: 2; administrativas: no hubo.
- i. No se poseen elementos de juicio al respecto.

2. Relacionado con la Administración de Personal

- a. 1) Aspectos positivos:
 - a) Excelente espíritu militar.
 - b) Buena predisposición para el cumplimiento de órdenes.

c) Espíritu abnegado y sacrificado.

2) Aspectos negativos:

a) Falta de madurez como hombre.

b) Falta de adecuada resistencia física.

b. En muchos casos, se pudo observar en el personal:

1) Escasos conocimientos técnico-profesionales por falta de auto preparación.

2) Falta de aptitud física para el combate.

3) Falta de actualización y conocimiento de los medios de combate modernos a su alcance.

c. El Personal Superior, en general, demostró un buen rendimiento, En algunos casos, se notó falta de madurez, a causa de la corta edad.

Podría darse mayor participación al cadete del último curso de CMN en la vida propia de una Unidad de combate, tendiendo a afianzar su personalidad militar.

Se observó excelente capacitación profesional para resolver situaciones de combate.

El personal Subalterno, no reunió adecuadas condiciones para conducir la fracción que le correspondía mandar. Se observó falta de preparación profesional y falta de madurez, a causa de la corta edad.

d. Incorporación de personal de soldados como profesionales, dentro de la mínima jerarquía de personal subalterno.

e. Mantienen plena vigencia y sólo requieren ser aplicados en toda su magnitud.

f. No se convocaron en esta Unidad.

3. Relacionado con Disciplina, Ley y Orden

a. Se vivió un gran aislamiento y falta de contacto con elementos superiores específicos, que hubieran permitido un mejor asesoramiento en esta materia.

b. Las formas en que se sancionaron las faltas y delitos, fueron de tipo coyuntural a causa de la situación que se vivía. Se estableció un lugar a retaguardia de la 1ra línea, donde los sancionados cumplían fajinaz especiales. No se obtuvieron resultados positivos.



c. 1) No hubo.

2) No hubo.

3) No hubo.

4) Delitos 1: Insubordinación.

5) Hubo aumento de sanciones disciplinarias.

6) No hubo.

7) Cantidad: 3 (Heridas autoinfligidas).

8) No se puede determinar con exactitud, pero en este aspecto es donde se observaron la mayor cantidad de faltas.

9) Las normales y reglamentarias.

10) No hubo.

11) Cantidad: 11

12) No hubo

d. No hubo.

4. Relacionado con Mantenimiento de la Moral.

a. Las mayores dificultades que afectaron a la moral fueron:

1) Dificultades y deficiencias en el apoyo Logístico, especialmente en racionamiento. Se consumía ganado ovino de la zona.

2) Falta la fluidez en el funcionamiento del servicio postal. No se adoptaron medidas.

3) Falta de instrucción de la tropa, lo que disminuye considerablemente la confianza en sí mismo al no sentirse un combatiente totalmente apto.

Se realizaron pelotones de instrucción para levantar la moral.

4) Equipo de campaña individual inadecuado para la zona. La Unidad compró botas de goma para todo el personal.

5) Limitaciones en la higiene personal por falta de instalaciones aptas para campaña. Se utilizaron las de la zona.

6) Deficiencias en el apoyo sanitario, al no contarse con instalaciones de campaña aptas, ni medios de evacuación a otros lugares.

7) Falta de apoyo en el mantenimiento de los efectos de arsenales.

b. No se efectuaron durante las operaciones.

c. Faltó fluidez y continuidad en la distribución y recolección de la correspondencia y encomiendas, produciéndose un período de aproximadamente cuatro semanas en que no se recibieron cartas en la zona de la Unidad.

d. Se desarrolló sin inconvenientes, pero por otro Capellán, ya que el que cuenta la Unidad; no se encontraba en condiciones físicas

de marchar con la misma, por su avanzada edad.

e. Se recordó el Aniversario de la Revolución de Mayo y el día del Ejército con formaciones especiales y se tomó Juramento de la Fidelidad a la Bandera a los soldados de la clase 63.

f. Fueron detalladas en las Propuestas de Personal para ser condecorado. (Expte Nro R8-2-4002/335)

5. Relacionado con Prisioneros de Guerra.

a. No hubo.

b. No se cumplimentaron los términos previstos en la Convención de Ginebra, referente a:

- 1) Alojamiento de personal.
- 2) Vestuario.
- 3) Trato dispensado.
- 4) Reconocimiento de las jerarquías.

6. Relacionado con Registro Necrológico.

a. 1) No hubo.

⑩ 2) No hubo. Los muertos de la Unidad, fueran enterrados envueltos en mantas.

① 3) No hubo provisión. Fueron adquiridas por la Unidad.

4) No hubo. Los muertos quedaron enterrados en las Islas Malvinas - Bahía Zorro.

5) Se construyó para enterrar los muertos de la Unidad.

b. No hubo.

c. No se presentaron inconvenientes al respecto.

7. Relacionado con Seguridad Contra Accidentes.

A. Se impartieron órdenes al respecto y tuvieron vigencia los PON de la Unidad, pero se observó falta de conciencia individual, sobre el significado de las medidas para prevenir accidentes.

Las condiciones climáticas influyeron directamente, para que ocurrieran algunos casos.

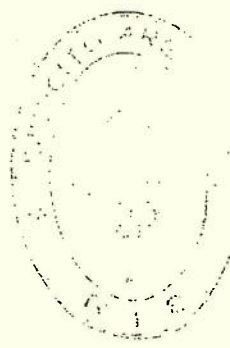


- b. 1) Por negligencia: 2.
- 2) Por condiciones climáticas: 3.
- 3) Por fallas de material: no hubo.

8. Relacionado con aspectos Jurídicos.

- a. No hubo.
- b. No hubo.
- c. Se confeccionaron las Actas correspondientes, las que fueron retenidas por el enemigo.

R	1
P	2
M	3
12	4
7	5
	6
	7
	8
	9
	10



E. Toledo
 EUGENIO DEL VALLE
 JEFE R. T. C. "PROGRESO"

336
339

34

RESPUESTAS AL ANEXO 2 (Temas Básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area de Inteligencia)
A LA OE Nro 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).

1. ORGANIZACION

La organización del propio órgano de Inteligencia se mostró eficiente para las tareas que debió realizar, a pesar de encontrarse reducido de personal.

2. DESPLIEGUE

En la zona donde actuó el RI 8 (BAHIA ZORRO) no se asignaron medios del SIFE.

3. PERSONAL

- a. El Grupo Inteligencia de la Unidad, contó con la guía y la asesoría del 2do Jefe de Unidad, quien poseía la Aptitud Especial de Inteligencia, con lo cual se suplió la falta de personal especializado.
- b. Se considera necesario y muy conveniente que en caso de conflicto se refuerce el Grupo Inteligencia de la Unidad con personal Superior y Subalterno (o Civil) con conocimientos claros sobre el OB del Eno, su doctrina, la organización particular del elemento o elementos que circunstancialmente deba enfrentarse, sus características, técnicas y procedimientos de combate. Normalmente estos aspectos tienen poca probabilidad de ser conocidos por el personal del Grupo Inteligencia de la Unidad.

4. EFFECTOS ESPECIFICATIVOS DE INTELIGENCIA

Se debe completar la provisión de los radares de vigilancia terrestre, ya que demostraron ser de gran utilidad.

Asimismo se debe proveer material moderno de uso diurno y nocturno a fin de incrementar las capacidades de vigilar y de adquisición de blancos.

La provisión de cartas o de fotografías aéreas, preferentemente de escalas 1: 25.000.

5. DOCTRINA

Podría constituir una falencia doctrinaria el hecho de que nosotros sólo analizamos o tenemos en cuenta lo que "razonablemente" el Eno puede hacer, es decir sus capacidades. No analizamos ni juzgamos sus intenciones, a tal punto que los interrogantes básicos para enunciar una capacidad no contienen el "Para qué".

Esta falencia doctrinaria seguramente indujo a errores de apreciación, ya que si se analizaban capacidades del Eno, éste podía desembarcar en cualquier parte de las islas que técnicamente les fuera posible, aunque tácticamente se juzgara improbable.

Así quedó demostrado que pretendieron siempre aislar Pto Argentino, atacarlo y conquistarlo. No les interesó las posiciones ni las Fuerzas que se encontraban en la Gran Malvinas, aunque tenían la capacidad para atacarlas y destruir las. Simplemente las neutralizaron y le quitaron toda movilidad.

DO MAYOR
340

312

6. CARTOGRAFIA

- a. En ningún momento se dispuso de cartografía, la Unidad se trasladó a las Islas llevando cartas turísticas, una vez que ocupó el sector asignado, utilizó la cartografía que era de procedencia inglesa.
Se efectuó la actualización parcial de las mismas mediante la ejecución de patrullas de reconocimientos.
- b. La capacidad de reproducción era totalmente rudimentaria, pues no se contaba ningún tipo de elementos especiales.
- c. Se ampliaron cartas a escalas 1:25.000 y 1:12.500 para satisfacer las necesidades de las subunidades y de las patrullas de exploración.
Se observó la necesidad de contar con cartas Escalas 1:100.000 para tratar con el Cdo Sup, Escala 1:25.000 para tratar con las Subunidades y Escala 1:12.500 para la confección de los planes de fuegos.
- d. El Comando Superior era el responsable de satisfacer los requerimientos sobre cartografía.
- e. En ningún momento se recibió apoyo de la FAA.

7. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

No se dispuso ni fue empleado.

8. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION DE INTELIGENCIA

Resulta necesario organizar desde tiempo de paz el Area Inteligencia a nivel Unidad táctica asignado para ello el personal de cuadros y especialistas necesarios.

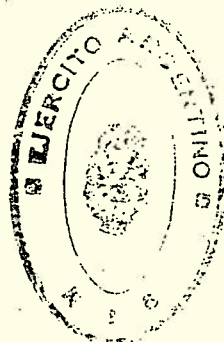
9. MEDIDAS DE SEGURIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA

La necesidad de organizar un elemento de nivel sección para dar protección a las instalaciones, material y personal integrantes de la Plana Mayor a fin de no afectar a la Sec Expl o las Subunidades.

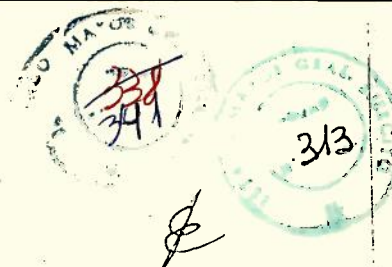
10. DOCUMENTOS DE DIFUSION

Se recibió escasa información de inteligencia.
Normalmente de un nivel no adecuado a las necesidades de la unidad táctica.

R. I.	CP
22	06



E. Toledo
EUGENIO DEL VALLE TOLEDO
TENIENTE CORONEL
JEFE R I E "GRL O'HIGGINS"



RESPUESTAS AL ÍTEM 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Área Operaciones) A LA OE Nro 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. PLANES

a. Planeamiento inicial

1) No corresponde.

2) Planeamiento táctico.

a) Oportunidad y comandos que lo realizaron y/o participaron.

(1) 05 Abr 82 la Plana Mayor de la Unidad y personal de la FAA para el transporte.

b) Aviones F-28 y C-130 de la FAA.

c) Movimiento de Tropas - Transporte táctico (Según RC-2-2)

b. Planeamiento durante el desarrollo de las operaciones.

1) No corresponde.

2) Planeamiento táctico.

a) Plan de transporte y Defensa.

b) Defensa, Exploración, Seguridad (Bahía Zorro) Ataque (a Pto DARWIN)

c) Ninguno.

d) Se requirió la asignación de helicópteros para la ejecución de exploración en distintas localidades de la Isla Gran Malvina. No fueron satisfechos.

e) Se ve necesario que la Unidad cuente con personal del Área de Inteligencia en forma permanente.

2. ORGANIZACION

a. Se elevó en expediente R82 0073/038 del 10 Ago 82.

b. Se elevó en expediente R82 0073/038 del 10 Ago 82.

c. Se considera que para poder estar en condiciones de cumplir, con elevadas probabilidades de éxito, la misión asignada a un RI, fundamentalmente deberán ser incrementadas su potencia de fuego y movilidad.

De no ser así se tendrá que modificar la misión y capacidades asignadas a un RI, pues las propias experiencias indican que no se está en condiciones de cumplirlas.

Las recientes operaciones aeromóviles desarrolladas, hacen pensar que, en el campo de combate moderno el empleo de helicópteros, será la norma, en consecuencia, esta instrucción específica deberá ser ejecutada prioritariamente.

SECRETO

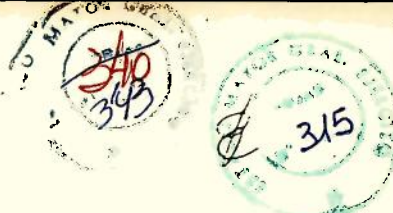
1-4

2. 1) Se consideró necesario a nivel Br.
2) Se elevó en expediente Nro R82 0073/038 del 10 Ago 82.
3) Se los estrictamente necesarios.

3. EDUCACION

- a. Afectó, pues sólo se contaba con el desarrollo del Subperíodo Básico. No se había alcanzado la aptitud mínima operacional.
- b. Sí.
- c. Se trabajó en el plan de transporte que posteriormente se cumplió en forma limitada. Se considera que debe existir un mayor trabajo a nivel conjunto.
- d. 1) Radares: Sobresaliente
2) Visores nocturnos: Sobresaliente. Es necesario una provisión mayor.
3) Fusil con alza óptica: Es necesario mayor provisión.
- e. Durante el transporte: Aumentar la instrucción con el usuario particularmente en pesos y cubaje.
- f. Sin elementos de juicio.
- g. Sí, se vió afectado fundamentalmente por la falta de equipo adecuado.
- h. 1) Orden Cerrado
2) Tiro con todas las armas.
3) EEES
4) Primeros Auxilios.
5) Marchas a pié.
6) Ataque
7) Ataque a localidades.
8) Defensa personal.
- i. De defensa
- j. Plan de adiestramiento físico a cargo del Oficial de Adiestramiento Físico.
- k. No se efectuó combate terrestre. Con FAL, FAP, MAG, Amet 12,7mm y CM OERLIKON se efectuó tiro antiaéreo sin resultado aparentemente positivo.
- l. Antiaéreo.
- m. Sí. De los planes de defensa previstos con CG hacia el O y con CG hacia el SE. Asimismo se practicaron los contraataques previstos con la reserva y el escalonamiento de los fuegos de defensa.
Se iniciaron los ensayos para la marcha a pié y ataque.
- n. Sobresaliente.
- o. No se dispuso de reserva movilizada.
- p. Sí. De:

SECRETO

- SECRET
- 
- 1) Tiro con armamento antiaéreo.
 - 2) Curso de Teia. (contar con un Oficial con la AEI
 - 3) Mayor cantidad de operadores de Radar.
 - 4) Curso de Comunicaciones.
 - 5) Curso comando.

q. N6.

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

Ver Apéndice 1

5. ARTILLERIA

No corresponde.

6. COMUNICACIONES

a. No se empleó.

b. Sistema de comunicaciones de campaña del Ejército (SICOCE)

1) Equipamiento

- a) Con los medios disponibles sólo se pudo instalar la red alámbrica hasta nivel Sección. La Red Radieléctrica con muchas limitaciones hasta nivel Grupo.
- b) Buena.
- c) Poca vida útil de pilas y baterías empleadas.
- d) Regular debido a la poca instrucción recibida, particularmente en los radioeléctricos. Los del arma de Comunicaciones sobresaliente.
- e) Alcances de antenas. Fabricaciones.
- f) Sólo los efectuados a nivel Unidad y con limitaciones.
- g) Limitadas.
- h) Sin novedad.

2) Personal

- a) Limitada. Muy buena en el personal del arma.
- b) Ninguna.
- c) Se aprecia conveniente que los Jefes de Secciones de Comunicaciones y el personal de cuadros que la integran sean de ésta arma.
- d) Fácilmente detectables por la electrónica enemiga.

3) Tráfico

- a) No se proveyeron a la Unidad
- b) Ninguna.
- c) Ninguna.

c. Operaciones electrónicas

Sin elementos de juicio.

SECRET

pgs. 3-4



d. Inteligencia técnica de comunicaciones

- 1) Se observó en el personal de marina que desembarcó en Bahía Zorro (14 Jun 82) que disponían de pequeños equipos que no presentaron problemas en los enlaces.
- 2) Sin novedad.
- 3) Sin novedad.

e. Medios de comunicaciones territoriales

- 1) Se usaron los existentes entre Bahía Zorro O y Bahía Zorro E.
- 2) Red telefónica al parecer privada.
- 3) Sin novedad.

7. AVIACION DE EJERCITO

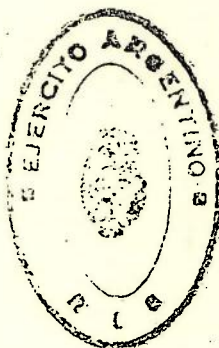
a. Elementos orgánicos

- 1) Desde Puerto Argentino a Bahía Zorro.
- 2) Helicópteros PUMA y CHINOOK de Aviación de Ejército y CHINOOK de FAA.
- 3) Fueron entregados en forma aislada.
- 4) Sí.
- 5) a) Falta mayor trabajo e instrucción conjunta.
b) Es escasa.
c) Se logró debido a la calidad del personal del Arma de Comunicaciones agregados a la FT.
d) No se empleó.
e) No se empleó.
- 6) No se experimentó.

b. Elementos movilizados

No corresponde.

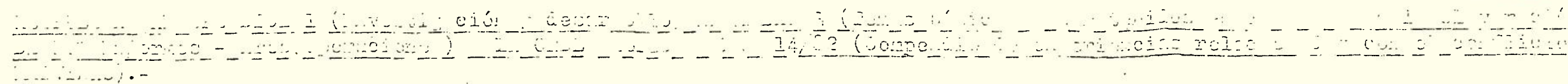
R 18	OP
1	031
02	05



E. Toledo
EUGENIO DEL VALLE TOLEDO
TENIENTE CORONEL
JEFE R 18 "GRL O'HIGGINS"

SECRET

Pág. 4-4



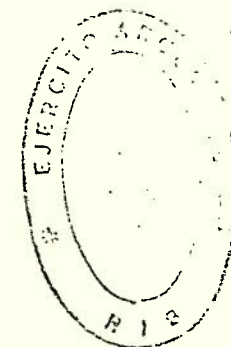
References:

-

Page 1 - 1
SECRET

REFERENCIAS:

B - Bueno
R - Regular
M - Malo



EUGENIO DEL VALLE TORRES
DIRECTOR
JEFER R. GARCIA

REQUERIMIENTO DE INFANTERIA 8
"GENERAL O'HIGGINS"

RESPUESTAS AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Tema básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).--

REQUERIMIENTO	EQ ESPECIALES	RADAR RASIT	TELEMETRO LASER
Rusticidad del material		B	B
Influencia de contingencias climáticas s/el funcionamiento/uso		B	B
Operabilidad nocturna y con visibilidad restringida		B	R
Confiabilidad		B	B
Eficacia en el empleo		B	B
Transportabilidad		R	B
Maniobrabilidad		B	B
Contramedidas del Eno p/reducir eficacia armas/equipos propios		M	M
Contramedidas propias p/reducir eficacia armas/equipos Eno		Neutralización - Radar simulado	-
Consecuencias del empleo sostenido y prolongado		B	B
Interrupciones mas comunes durante el empleo		-	-
Necesidades de mantenimiento		Normal	Normal
Vida útil		B	B
Seguridad		B	-
Otras experiencias (a considerar por el usuario)		-	-
Armamento y equipo del Eno		-	-



REQUERIMIENTO DE INFANTERIA 8
"GENERAL O'HIGGINS"

RESPUESTAS AL APENDICE 1 (Investigación y Desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Op) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 14/82 (comprendiendo experiencias con el conflicto MALVINAS).-

REQUERIMIENTO	COMUNICACIONES	PRC 4620	VRC 3620	MELUX 3	PRC 3000	PRC 3622	TC 101	TA 1 PT	312 PT
Rusticidad del material		B	B	B	B	B	B	B	B
Influencia de contingencias climáticas s/el funcionamiento/uso		R	R	R	R	R	B	B	B
Confiabilidad		B	B	B	M	B	B	B	B
Eficacia en el empleo		B	B	B	R	B	B	B	B
Transportabilidad		R	R	R	B	R	B	B	B
Maniobrabilidad		B	B	B	B	B	B	B	B
Contramedidas del Eno p/reducir eficacia armas/equipos propios		B	B	B	B	B	B	B	B
Contramedidas propias p/reducir eficacia armas/equipos Eno		M	M	M	M	M	M	M	M
Consecuencias del empleo sostenido y prolongado		B	B	B	B	B	B	B	B
Interrupciones mas comunes durante el empleo		-	-	-	-	-	-	-	-
Necesidades de mantenimiento		I	I	I	I	I	Normal	Normal	Normal
Vida útil		B	B	B	B	B	B	B	B
Seguridad		B	B	B	B	B	B	B	B
Otras experiencias (a considerar por el usuario)		-	-	-	-	-	-	-	-
amiento y equipos del Eno									

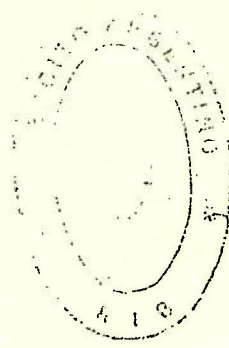
MUY BUENO POR SU ALCANCE Y TAMAÑO REDUCIDO



RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 2 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a armamento) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Sí es afectado.
2. Sí,, dichos mecanismos son afectados.
Las bajas temperaturas si afectan la acción de los lubricantes.
Sí son afectados los sistemas de puntería y adquisición de blancos.
3. No es apto para su empleo nocturno.
4. Afirmativo con limitaciones.
5. No responde, falta de comprobación
6. No resultó sencilla su portación ni su transporte en lo que se refiere a armamento pesado.
7. No permitieron realizar cambios de posición con rapidez y facilidad
La naturaleza del terreno influyó en forma negativa.
8. Sí se observaron acciones del Eno para neutralizarlos.
9. Se fabricaron cañones simulados distrayendo el Ego Eno hacia lugares de escasa importancia. Estas medidas de circunstancia estaban previstas y fueron adoptadas en oportunidad.
10. Se deterioraron partes. Sistema de alimentación, manija de transporte de la MAG, tornillo de acople del Instalaza, roturas por desgaste del mecanismo de disparo CA 105.
11. Es atribuible al desgaste del material, falta de repuestos (stock) bajo nivel de instrucción del personal usuario y del mantenimiento realizado por el 1er Elón.
12. Se realizaban inspecciones semanales del armamento, realizándose luego de su mantenimiento hasta nivel 4to Elón, quedando en servicio luego de las tareas.
13. No puede contestarse debido a que la masa del material lleva años en la Unidad y su vida útil fué sobrepasada.
14. No hubo accidentes de personal.

05



E. Higgins
EUGENIO DE LA VILLA TOLEDO
TENIENTE CORONEL
JEFF R. P. GRL O'HIGGINS



RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 3 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de comunicaciones) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Sí es afectado.
2. Las baterías y pilas (sistemas de alimentación) fueron afectados por las bajas temperaturas.
5. Se logró su cometido pero con limitaciones, debido a que el rendimiento del equipo no fue el previsto en los manuales.
6. Para ser transportado necesita adaptaciones.
7. No pudieron efectuarse con facilidad y rapidez.
8. Las interferencias fueron frecuentes, siendo de tipo electrónico, obteniendo resultados positivos.
9. Las contramedidas fueron: simulación de radares, comunicaciones cortas, silencio de radio, utilización de red alámbrica, cambios continuos de puesto de radio (ubicación). Relativamente fueron de fácil implementación y en oportunidad.
10. El rendimiento de los equipos decayó sensiblemente, siendo totalmente bajo el de pilas y baterías, realizándose una reposición continua.
11. En lo referente a baterías sí mediante cargadores de baterías. Referido a pilas la solución estaba en la reposición por nuevas.
12. Sí resultó sencillo, realizándose diariamente a nivel Unidad, la cual realizó mantenimiento de 4to Elón.
13. No puede contestarse.
14. No hubo accidentes de personal.

CA 05



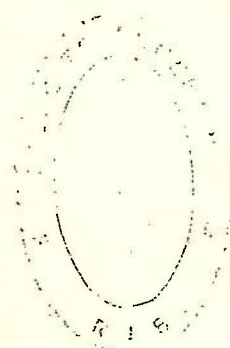
[Handwritten signature]
EL COMANDO EN JEFE
FUERZA ARMADA ARGENTINA
COMANDO EN JEFE FUERZA ARMADA ARGENTINA



RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 4 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a materiales de ingenieros) AL ANEXICO 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. No ha sido afectado.
2. Se utilizaron minas antitanque y antipersonal afectándose relativamente el sistema de presión por la introducción de cuerpos extraños por causa de las condiciones meteorológicas en su mecanismo.
3. Sí se pudieron emplear.
4. Explotaron cuando estaba previsto sin fallar las utilizadas.
5. El resultado previsto fue logrado.
6. Fueron transportables, no requiriéndose ninguna adaptación especial.
7. Afectó en forma negativa.
8. Se utilizaron para levantar los campos minados los planos realizados previamente (de interdicción, obstáculos y campos minados).
9. No se utilizó ninguna.
10. No decayó el rendimiento de los equipos.
11. No responde.
12. No responde.
13. No responde.
14. No se registraron accidentes en su manipuleo.

Handwritten signature/initials.



Handwritten signature: E. Toledo
 EUGENIO DEL VALLE TOLEDO
 TENIENTE CORONEL
 JEFE R I B "GRUPO 1"



RESPOSTA AL SUPLEMENTO 5 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a automotores/vehículos de combate) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Área Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Afectó especialmente amortiguación y dirección. Se desdaban los componentes de las cabinas y de la caja de carga.
2. Se sulfataban componentes del sistema de frenos y del sistema eléctrico. Las dificultades fueron las usuales bajo las condiciones meteorológicas que se vivieron.
3. No siempre y no hubo accidentes.
4. Funcionaron de acuerdo a lo previsto excepto el sistema de filtros de combustible.
5. Si bien el rendimiento fue bueno no fue de acuerdo a lo previsto por las condiciones del terreno.
6. Sí permitió ser transportado.
7. Para ese terreno no fueron aptos, empantanándose fundamentalmente.
9. Las contramedidas adoptadas fueron: traslado en pareja de vehículos, velocidad, cuartas de acero, palas y tablonés en todos los vehículos con sus respectivos criques.
10. Negativo.
11. Negativo.
12. El mantenimiento que se realizó en la Unidad fue hasta el 4to Elón inclusive, con sus propios medios.
13. Negativo.
14. Negativo.

Handwritten signature/initials.



Handwritten signature: E. Zolledo
 EUGENIO E. VALLE TOLMIO
 JEFE DE SECCION
 JEFE DE SECCION DE MANTENIMIENTO



RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 6 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a munición) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Envases deficientes, no resistentes al transporte, golpes ni a la humedad de la zona.
2. Sí se alteraron las propiedades de los propulsores.
4. Sí hubo munición fallada, la falla de espoleta no pudieron ser comprobadas.
5. No se lograron los resultados esperados.
6. Con los medios orgánicos que contó la FT era casi imposible el desplazamiento/transporte de la munición en forma rápida, sencilla y fluida.
12. Las espoletas no requirieron preparación.
14. No hubo accidentes por manipuleo.

C. J. S.

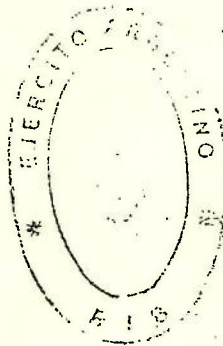
E. J. S.
 EUSEBIO DE VILLALBA
 TENDIENTE 1º CLASE
 FUERZA ARMADA ARGENTINA



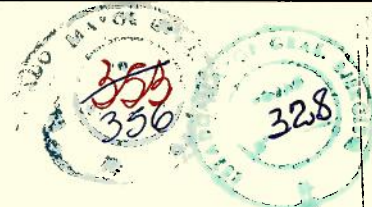
RESPUESTA AL SUPLEMENTO 7 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a equipos especiales) AL APENDICE 1 (investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Sí fué afectado.
2. Afectó en su rendimiento a las pilas y baterías.
3. Disminuyó el rendimiento de los visores nocturnos, pero no en forma considerable. Sí hubo diferencias pero por la humedad no en su operación diurna/nocturna.
4. Sí cumplieron con su finalidad en todas las oportunidades y la información fue la previsible y real, salvo cuando el Eno utilizaba contramedidas electrónicas.
5. Sí permitían, la distancia crítica fue, referida al radar RASIT, cuando se pasaba de su modo de operación de 0 a 20 al modo de operación 10 a 30 y el blanco estaba entre los 20 y los 23 Km de distancia.
6. Se requiere su adaptación a un vehículo para ser operado y transportado.
7. No pudieron efectuarse con rapidez y facilidad los cambios de ubicación. Los componentes si pudieron disponerse convenientemente en el terreno.
8. El Eno utilizó contramedidas electrónicas (ecos sonoros falsos, neutralización de ondas del radar).
9. Se fabricaron radares simulados, cambios periódicos de posición, adoptándose en oportunidad.
10. Decayó sensiblemente el rendimiento de los equipos, especialmente por la humedad. Las pilas tuvieron un rendimiento negativo, las baterías fueron recargadas diariamente con los accesorios que a tal fin estan provistos con el radar. Hubo necesidad de acrecentar la cantidad de baterías provistas con el equipo.
11. Contestada en 10.
12. El mantenimiento se realizó diariamente.
13. No se utilizó el radar hasta desgastar su vida útil.

69 05



E. J. J. J.
EJERCITO ARGENTINO
JEFE R 18 "COL O'HIGGINS"



RESPUESTA AL SUPLEMENTO 8 (cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos a efectos Clase II y IV - Intendencia) AL ANEXO 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Área Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Sí se deterioraron los efectos con facilidad.
2. Impidió su uso, demoraban mucho tiempo en sacarse y era una de las causas por las que se deterioraban más rápidamente.
5. Salvo el casquete de abrigo, las pecheras de abrigo, las camperas de duvet, las bolsas cama y las medias de abrigo, el resto de los elementos no proporcionaron la protección y el abrigo necesarios.
9. Sí permitían un relativo enmascaramiento, debido a ser totalmente verdes y el terreno obligar a que fuese mimetizado.
10. Los de uso diario (uniformes, guantes, ropa interior, borseguíes). El resto se deterioraron más lentamente.
12. El mantenimiento fue diario y fue relativamente sencillo por haberse llevado la máquina de coser del sastre.
13. Sí estuvo acorde con el uso dado, no está fabricada para el uso que se le dió.
Guantes, uniformes, ropa interior, borseguíes, poncho impermeable, paño de carpa.
Debería estudiarse la posibilidad en lo que se refiere a guantes que cumplan con las siguientes características rusticidad, impermeabilidad, abrigo. En lo referente a borseguíes deberían cumplir con similares características que las nombradas prestándole especial atención a la impermeabilidad. Con respecto al paño de carpa tener en cuenta impermeabilidad y peso (más liviano)

Exos



E. B. B. B.
ENCARGADO DEL CENTRO
DE INVESTIGACIONES
JEFE DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES



RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 2 (Cuestionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos Clase I) AL ATENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEXO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Area Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. El envase no poseía la rusticidad necesaria (se empleó como envase bolsa de nylon). Las cocinas de leña son obsoletas.
Referente a las cocinas debería estudiarse la posibilidad de modificar su sistema de alimentación (combustible sólidos o líquidos) y su sistema refrigerante mediante ollas de una aleación que permita ser resistente al fuego dando el calor suficiente debido a que la glicerina, por el desgaste de las cocinas, cumple con su cometido con limitaciones, necesitando su reposición semanalmente.
2. Si fue suficiente y no llegaban a congelarse.
5. Las raciones proporcionaban sensación de saciedad, poseían buen gusto y calorías.
6. No son fácilmente transportables, requiriendo envases especiales.
10. Se recibieron raciones para dos días de abastecimiento y un solo tipo de ración por lo que no puede responderse.
13. Afirmativo.

Logos



Eugenio
EUGENIO DEL VALLE TOLEDO
JEFE DE SECCION
JEFE DE SECCION

355
330

RESPUESTAS AL SUPLEMENTO 10 (Questionario guía para la interpretación de los requerimientos referidos a efectos Clase III) AL APENDICE 1 (Investigación y desarrollo) AL ANEJO 3 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Área Operaciones) A LA ORDEN ESPECIAL NRO 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1. Afirmativo.
2. Se utilizaron anticongelantes para combustibles. Los lubricantes no llegaron a congelarse.
4. Afirmativo, mediante la utilización de lo necesario para facilitar la combustión.
6. Afirmativo.
7. No responde.
13. Negativo.
14. Negativo.

15

E. J. J. J.
EUSEBIO J. J. J. J.
JEFES DE SECCION



RESPUESTAS AL ANEXO 4 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de los informes - Arca Logística) A LA ORDEN ESPECIAL Pro 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS).-

1.

a. De caracter general

- 1) Si es necesaria.
- 2) Se desconoce
- 3) Responde, teniendo en cuenta que es una base orientadora, la que debe ser modificada y adaptada según el TO en que se actúe.
- 4) Falta de organización, previsión, planificación y orden.
- 5) Afirmativo.
- 6) No satisfizo debido a que la única provisión recibida por intermedio de COL no fué útil (Se recibieron prendas que no necesitaban y de verano), pero sería útil empleada en forma coherente y real.
- 7) La doctrina vigente responde a las necesidades operacionales siempre y cuando se la adapte al TO en donde se opera; debería estudiarse otorgar una independencia mayor, en lo que se refiere a abastecimiento, a los elementos dependientes. No debe trabajarse con menú de campaña sino con raciones de combate lo que facilitaría el abastecimiento.
En lo que se refiere a DI EF Cl V se observó variadas formas de utilización, según las distintas Br presentes en el TO, no ajustándose a lo que marca el BRE 4850. Los medios de transporte provistos no satisfacen las necesidades de abastecimiento lo que hace que el mismo sea lento, poco práctico y en determinadas oportunidades casi imposible realizarlo. Debería tratar de emplearse el sistema de abastecimiento automático.
- 8) No son compatibles con los CON. Falencias detectadas: Incoherencia entre lo previsto realmente y lo que indican los CON (Elementos Com, armamento, vehículos, Ef Cl II y IV NR y R).
- 9) Dentro de lo posible si, se la hizo responder a la misión impuesta.
- 10) Hasta nivel Unidad se emplearon los dos canales; de Unidad hacia el Elón Sup no se utilizó el canal técnico en ningún momento debido a que no existió sistema de comunicaciones aparte del canal de comando.
- 11) Se denotan encoherencias entre ambos canales.
- 12) Debe entregarse mayor autonomía y/o independencia logística a cada nivel.



- 13) La aptitud específica del personal, salvo en el ler Elón Mant, generalmente es mayor que que le marca el nivel donde opera.
 - 14) Debería reverse las funciones autorizadas a realizar por nivel para acrecentarlas en cada uno de ellos, lo que implica mayor independencia logística en cada uno de los niveles.
 - 15) Excesivo tiempo de ejecución.
 - 16) El volumen es excesivo y el trámite poco práctico lo que reduce en el rendimiento, tiempo y calidad del trabajo realizado.
 - 17) Abastecimiento fuera de tiempo, incompletos y oportunidades en que no se realizó. Las soluciones que se adoptaron fueron en todos los casos a nivel Unidad.
- El sistema de abastecimiento y/o reabastecimiento, su implementación es obsoleta por la fluidez que se necesita en el área logística para mantener la capacidad de combate necesaria.

b. De carácter particular

1) Arsenales

a) Régimen funcional logístico

(1) Acciones específicas

- (a) Positivo.
- (b) Debe ser más seguido.
- (c) Puede continuar el sistema actual siempre que se tenga la fluidez y practicidad necesarias.
- (d) El tema inventarios no posee inconvenientes; sobre informes de estado no son totalmente reales porque sufren modificaciones en forma continua, especialmente de funcionamiento.
- (e) Las inspecciones deben ser más seguidas.
- (f) Si bien las inspecciones, informe de estado y los sistemas de control son realizados para la solución de problemas de la Unidad, generalmente se produce el descargo o recaen en la Unidad la compra del elemento necesario debido a que el sistema de reabastecimiento es demasiado lento.
- (g) Aprovechar la inspección del Elón Sup, el que podría realizarse con un stock de repuestos suficientes, los especialistas necesarios y apoyado en los talleres de los B. Log correspondientes para dejar en esa oportunidad a la Unidad en una real aptitud de combate y con un máximo de elementos en servicio observando realmente cuáles son los problemas y solucionándolas con su repuesto y no con descargos.



(2) Funciones específicas

- (a) Podría incrementarse con organismos o empresas privadas, pero el rendimiento no está en sí satisfactorio o no por esto. Satisfarían en tiempo mínimo y con un resultado óptimo si tuviesen el stock de repuestos necesarios ya en los talleres cuando entra la unidad a reparación.
- (b) Es acorde con limitaciones. Basado en que el nivel técnico del personal de cada escalon de mantenimiento generalmente es superior al nivel que ocupa y otorgándole mayor responsabilidad y medios (independencia) podría llegar a obtenerse una mayor utilidad en cada uno.
- (c) El personal afectado al Mant no responde debido a que ese personal no se ocupa de esa tarea solamente sino que generalmente le encomiendan otras misiones que entorpecen su trabajo. En lo que se refiere a material de tecnología más avanzada es necesario tener personal idóneo con su mantenimiento.
- (d) Deben dictarse cursillos para su implementación y mejor aplicación.
- (e) Es necesario contar con especialistas en abastecimiento dedicándose únicamente a eso.
- (f) No tienen los conocimientos adecuados ni la práctica o experiencia suficiente.

(3) Obtención

- (a) Es conveniente contar con normas de excepción preestablecidas y conocidas para estos casos.
- (b) Afirmativo.
- (c) Sería conveniente la implementación de ambas. Fundamentos: El Elón Sup designar el lugar y el Elón en encargarse del detalle.
- (d) Al permanecer centralizada totalmente no se cumple en tiempo con lo necesario.

NOTA: Todo depende del teatro de operaciones donde se actúe.

(4) Distribución

- (a) Negativo, existió superposición de esfuerzos.
- (b) Las provisiones iniciales fueron en oportunidad por el esfuerzo de la Unidad y hasta donde se pudo, debido por ejemplo a que algunos efectos no alcanzaban a cubrir las necesidades del CON. El reabastecimiento en ningún momento se realizó en oportunidad.
- (c) Afirmativo, la implementación es lo que falla. Se operaría aún mejor teniendo más independencia inicialmente para dar mayor plazo a la implementación de la redistribución.
- (d) Negativo.
- (e) Se cumplen de Unidad al Elón Sup pero no desde el Elón Sup al de Unidad.
- (f) Se desconoce.
- (g) Es simplemente una previsión tomada en cuenta por la realidad.
- (h) Afirmativo.



- (i) Las distintas tablas de logística no concuerdan con la realidad por lo que el reabastecimiento no rinde lo esperado. Rever sobre la base de esta experiencia esas tablas (baja de efectos, tablas de marcha, raciones, etc).

(5) Recolección - Evacuación

- (a) Negativo.
- (b) Negativo.
- (c) Relativamente sí.
- (d) Se insiste en que el sistema no es obsoleto, sino que lo que falla es la implementación de acuerdo al TO en que se va a actuar y a los medios de que se tienen disposición.

(6) Inteligencia técnica

- (a) A nivel de esta Unidad negativo.
- (b) Negativo.
- (c) No teniendo los medios suficientes para realizar su recolección y evacuación, negativo.
- (d) No se pudo elevar ningún elemento por estar operando en forma casi independiente y sin medios disponibles para la elevación del material.

(7) Mantenimiento

- (a) No satisface.
- (b) Afirmativo..
- (c) Afirmativo.
- (d) Afirmativo.
- (e) Negativo.
- (f) No puede contestarse.
- (g) No puede contestarse.
- (h) No puede contestarse.
- (i) Afirmativo. La resultante obtenida es negativo debido a que en dos visitas de la firma M Benz, la misma no solucionó ninguna de las novedades encontradas.
- (j) No puede responderse.
- (k) En general sí.
- (l) Teniendo un stock permanente, el mantenimiento puede realizarse más rápidamente y auténticamente.

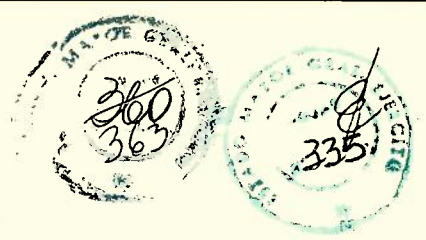
(8) Baja de efectos del patrimonio

- (a) En época de operaciones es poco práctica y no se ajusta a la realidad.
- (b) Es conveniente.
- (c) Si bien es complejo el trámite, en algún momento se dará de baja del efecto. El inconveniente reside en que por lo impracticable del sistema no se obtiene la reposición inmediata del elemento.

b) Movilización

- (1) Afirmativo.
- (2) No se posee el documento.

c) Abastecimiento de efectos finales Clase II y IV de arsenales.



- (1) - Radar RASIT 3190 B
 - Telemetro Laser
 - Material de comunicaciones.
 - CM 105%
 - Ensalerado proyectiles de CM 105.

(2) Según APENDICE 1

d) Sistema de armas

No puede contestarse.

e) Aviación de Ejército

No puede contestarse.

f) Mantenimiento de efectos arsenales.

(1) Cursos de capacitación.

(a) No fueron suficientes. Sería conveniente incrementarlos anualmente y para el material más sofisticado, tanto los cursos de operación como los de mantenimiento.

(b) Cursos referentes a mantenimiento (reparaciones).

(2) Escalones adelantados de mantenimiento

(a) Es conveniente. Pese a las limitaciones de medios con que contaban, positivo.

(b) El apoyo que se recibió fue de Mercedes Benz, siendo negativo pues lo único que se limitó a realizar fue a sacar novedades y no solucionarlas.

(3) Nivel de repuesto para abastecimiento para el mantenimiento

Tendría que ser mayor.

(4) Herramientas y materiales generales

Afirmativo.

(5) Armamento

MAG: rotura de la palanca de bloqueo.

FAL y FAP: reparación continua en todo el sistema de recuperación de gases y cargadores.

(6) Automotores y vehículos de combate

(a) Excepto los Vug 421 el resto es confiable con las limitaciones que puede tener cualquier vehículo bajo esas condiciones de terreno.

(b) No puede contestarse.

(c) Antes de concurrir a las Islas la Unidad contó con un apoyo total, en Malvinas con un apoyo mínimo.

(7) Artillería

No puede contestarse.

g) Abastecimiento de efectos Clase V y V (A)



- (1) Se entregó lo que se tenía y cuando se pudo. Los defectos más importantes fueron: desorganización, falla de previsión y falla de medios de transporte.
- (2) Afirmativo.
- (3) Afirmativo.
- (4) Se recibieron cartuchos propulsores húmedos, el resto en condiciones de uso.
- (5) Negativo.
- (6) Afirmativo.
- (7) Negativo.
- (8) Son relativamente adecuados pero no son compatibles con los medios de transporte disponibles.
- (9) De acuerdo al tipo de operación a ejecutar.
- (10) Es necesario aumentar la cantidad de bengalas y sería necesario proveer bengalas con mayor tiempo de iluminación, visores nocturnos para todas las armas.
- (11) Se empleó lo que se pudo, siendo necesario disponer de elementos especiales para su guarda.
- (12) Negativo.
- (13) Afirmativo. Negativo. Negativo. Munic 7,62 que fallaba, cartuchos propulsores húmedos por ser de material permeable y viejo.
- (14) No se hicieron .
- (15) Negativo.
- (16) Si el blanco es bien visible a simple vista de noche, la munición trazante es útil para reglar y dirigir el tiro.
Caso contrario no es aprovechable, salvo si se cuenta con visores nocturnos.
El tiro prolongado con esta munición facilita al Eno la detección del arma que la emplea.
- (17) Afirmativo. Que sean con envases impermeables, que se mantengan menos tiempo en depósito, que los depósitos sean contruidos para la preservación del material.
- (18) Afirmativo.
- (19) No puede contestarse.
- (20) Afirmativo.

h) Aspectos de interes referidos al sistema de comprobación de datos

- (1) Negativo.
- (2) No puede responderse.
- (3) Se debe a que no se lo necesitó.
- (4) No puede responderse.
- (5) Afirmativo.
 - (a) Sí.
 - (b) Sí.
 - (c) Sí.
 - (d) No.
 - (e) Sí.
 - (f) Sí.
 - (g) Sí.
 - (h) No.
 - (i) No.
 - (j) Sí.
 - (k) Sí.



- (6) Afirmativo.
- (7) No puede responderse.
- (8) No puede responderse.
- (9) No puede responderse.
- (10) A que el movimiento es continuo.

2) Intendencia

a) Efectos Clase I

(1)

- (a) Se operó con menú de campaña, no con raciones, las cuales llegaban a un nivel de 25 días de abastecimiento. El día 29Abr82 se recibieron tres días de abastecimiento en raciones tipo B.
- (b) Se utilizaron medios especiales transportando aproximadamente 20 días de abastecimiento (menú de campaña).
- (c) Negativo.
- (d) Negativo.
- (e) El más factible fue DU. Falta de medios de transporte y operación con menú de campaña (mayor volumen y tonelaje menos abastecimiento).
- (f) Solo la carne.
- (g) El menú no se respetó en ningún momento, se utilizó lo que se tenía provisto para racionamiento.
- (h) Los problemas fundamentales fueron: leña para las cocinas (poco rendimiento y falta de provisión de las mismas). Rendimiento bajo por las bajas temperaturas. Modificación del sistema de alimentación de las cocinas.
- (i) Descomposición de todos los componentes trescos por falta de los depósitos (fijos o móviles) para su resguardo.

(2) Ración Tipo "C"

No se puede responder.

(3) Ración Tipo "C" y "F"

No se puede responder.

b) Efectos Clase II y IV Int (vestuario y equipo)

(1)

- (a) Negativo y lo existente no en perfectas condiciones.
- (b) Negativo.

(2)

- (a) Afirmativo.
- (b) No en todos los elementos constitutivos del vestuario y equipo.



- (c) Excepto las camperas de abrigo el resto sí.
- (d) La distribución se efectuó en forma completa (Rt) con elementos usados.
- (e) Negativo.
- (f) Es necesario en contar sistema de alternativa, pero lo fundamental es la organización y planificación con tiempo.
- (g) Negativo. De acuerdo al TO en que se operara.
- (h) Afirmativo. Afirmativo.

(3)

- (a) Negativo.
- (b) Los de uso diario y continuo que su fabricación sea orientada al uso intensivo que le da la tropa en operaciones (mejor calidad).
- (c) Negativo. Uniforme completo, ropa interior, calzado, ponchos impermeables, guantes, paños de carpa, parantes, medias.
- (d) Afirmativo. A nivel 2do Elón (sastre - zapatero).

c) Higiene

- (1) Negativo.
- (2) No existieron, lo hecho fue realizado a nivel Unidad.
- (3) Otorgar a este sentido mayor o total independencia a la Unidad.

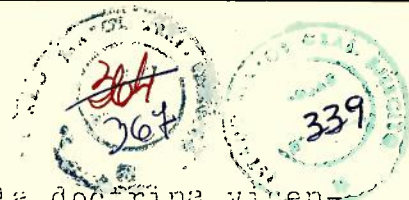
3) Sanidad

- a)
 - (1) Con modificaciones sustanciales en personal y medios.
 - (2) Afirmativo.
- b)
 - (1) Afirmativo.
 - (2) Afirmativo.
- c) Afirmativo.
- d) Afirmativo.
- e) Afirmativo.
- f) Afirmativo.
- g) Afirmativo.
- h) Afirmativo.
- i) Afirmativo.
- j) Afirmativo.
- k) Afirmativo.
- l) Afirmativo.
- m) Afirmativo.

4) Ingenieros

- a) No puede contestarse.
- b) Afirmativo.

2

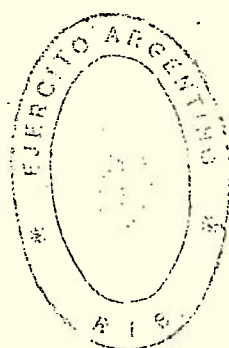
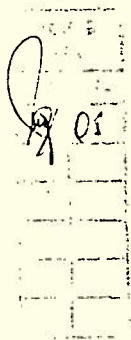


- c) Afirmativo.
- d) Se realizó de acuerdo a lo que establece la doctrina vigente.
- e) No se puede contestar.
- f) No se puede contestar.
- g) Se realizó con los inconvenientes normales a la situación vivida.
- h) Afirmativo.
- i) Se construyeron.
- j) Se realizó.
- k) Como elemento para la construcción de obras negativo, como elemento combustible afirmativo.
- m) Afirmativo. No se puede contestar.
- n) Negativo. No se puede contestar.
- o) No se puede contestar.
- p) Negativo.
- q) No puede contestarse.
- r) Proveer a las unidades de elementos de ingenieros en cantidades suficientes (alambrados, elementos de gapa, potabilizadores de agua, usinas).

5)

Aspectos referidos a transporte

- a) No puede contestarse.
- b) No puede contestarse.
- c) No puede contestarse.
- d) No puede contestarse.
- e) No puede contestarse.
- f)
 - (1) No fueron suficientes.
 - (2) Negativo.
 - (3) Desorganizado y sin planificación.
 - (4) Falta de planificación y organización.
- g) No puede contestarse.
- h) Desaprovechada su capacidad.
- i) Desorganización, falla de planificación.
- j) No puede contestarse.
- k) Falta de orden, organización y planificación.
- l) Negativo. Tanto en oportunidad y eficiencia.



Eduardo
 EUGENIO DEL VALLE TOLEDO
 TENIENTE CORONEL
 JEFE DEL REG. GIGGIA



Nro de ORD.	ASPECTOS DE LA DEFENSA	REQUISITOS DE LA DEFENSA
11.	Redes de camuflaje.	Deben ser adaptables o provistas para la zona donde se operara.
12.	Fondos para todo el armamento.	Deben ser provistas para todo el armamento, rústicas e impermeables.
13.	Cargadores de baterías.	La cantidad provista debe ser tal que pueda entregarse hasta nivel su- perioridad.
14.	Entrenamiento para los distintos talleres.	Debe estudiarse la posibilidad de que dicho cargo sea provisión para personal del especialista lo que implica el control, reposición y utilidad.
15.	Teléfono de la zona.	El cable debe ser totalmente impermeable.
16.	Aperturas de puntería.	Deben estar provistos con un sistema que permita en utilización de no- che.
17.	Correa individual.	El correa debe ser flexible, impermeable, de una tela similar al de monocrom.
18.	Armamento p/ educación	Debería estudiarse entregar armamento (o elementos con las mismas carac- terísticas) para instrucción teniendo un depósito con el armamento para utilizar en conflicto bélico y práctica de tiro.

9/05



E. Toledo
EUGENIO DEL VALLE TOLEDO
VENEDICIA
JEFE R. C. C. O. MISSINI

REGIMIENTO DE INFANTERIA 8
"GENERAL O'HIGGINS"

RESPUESTA AL ANEXO 5 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de informes - Area Finanzas) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1.- DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

- a. Los importes liquidados en concepto de (FOP) Fondo Operativo Permanente no satisficieron las necesidades de la Unidad, tanto en cantidad como en oportunidad. Esta Unidad debió absorber con fondos de sus partidas funcionales, gastos que se originaron durante la preparación traslado y posterior emplazamiento en la zona de operaciones.
- b. Al concretarse el emplazamiento de la Unidad fueron surgiendo necesidades que no estaban contempladas: adquisición de botas de goma, elementos de sanidad (cirugía menor, etc); ollas para un grupo de tiradores que permitiera el racionamiento en las posiciones, elementos de zapa, etc.
- c. Sería conveniente que las Unidades presenten en su presupuesto anual las necesidades actualizadas desde el punto de vista de Finanzas para este tipo de operaciones.
- d. El sistema de reintegro por diferencia de racionamiento es lerdo, debería canalizarse en forma inmediata entre el elemento y Jef V Fin para permitir por medio de formularios determinados, la formulación del cargo y el posterior reintegro de la Unidad solicitante.-

2.- DEL REGIMEN CONTRACTUAL

- a. Esta Unidad no cuenta con elementos de juicio en razón de no tener entre su documentación la Directiva de Finanzas del CJE Nro 318/82.
- b. Sin elementos de juicio.
- c. No se presentaron inconvenientes en la aplicación de la reglamentación vigente.
- d. No se presentaron inconvenientes.

3.- DEL REGIMEN CONTABLE

- a. El personal militar y sus familiares percibieron normalmente los haberes.
- b. El sistema adoptado para el pago de la Compensación Especial MR (CEMR) permitió la oportuna percepción del personal que se encontraba en el continente. No así el del personal que se encontraba en el TOM. Esta compensación hubiera sido de apoyo financiero a las familias de los causantes en razón de que las mismas realizaron erogaciones no previstas durante el desarrollo de las operaciones (especialmente en traslados momentáneos a otros lugares de residencia).
- c. Sin elementos de juicio.
- d. No han existido.
- e. Se pudieron efectuar los descargos correspondientes.

4.- EN GENERAL

- a. Sin elementos de juicio.

- b. No se presentaron mayores inconvenientes en el cumplimiento de la misión a excepción de los límites impuestos por las partidas funcionales y la asignación de créditos en concepto de FOP.

[Handwritten signature] as



[Handwritten signature]
EUGENIO DEL VALLE TORRES
TENIENTE CORONEL
JEFE D. I. S. "GRUPO 1" BISSOL

MAJOR
3681

343

EJERCITO ARGENTINO



ANEXO 6 (Temas básicos a ser tenidos en cuenta para la elaboración de
informes - Area Movilización) A LA ORDEN ESPECIAL Nro 14/82 (Compendio
de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS)

1. MOVILIZACION.

Esta Unidad no desarrolló actividades de Movilización.

(m)
14/82

E. E. E.

L 00

SECRETO

SARMIENTO (CHUBUT), 04 de Agosto de 1982

158-6015 / 1

OBJETO: Remitir informe relacionado con OE Nro 14/82



AL COMANDANTE DE LA BRIGADA DE INFANTERIA IXna (Op)

En cumplimiento a lo ordenado en la Orden Especial Nro 14/82 (Compendio de experiencias relacionadas con el conflicto MALVINAS), remito al Señor Comandante el informe requerido, debidamente cumplimentado.

53

M. Ali Seineldin

MOHAMED ALI SEINELDIN

Tcnl

J RI 25

MEY	61	62	63	64	Av GII	Cont	Aud	HM	17
ENTRAC	12-08-82								121
TEAMID									19
	1	2	3	4	5	RG	1	R	A

1238

ANEXO 11. MANTENIMIENTO DE LOS EFECTIVOS

- a. No se produjeron inconvenientes

2. ADMINISTRACION DE PERSONAL

- (18) a. El soldado de 18 años no posee la resistencia y desarrollo físico necesarios como para enfrentar las exigencias de combate. Su potencia física aún es media y se ve disminuida en gran manera por la fatiga o la falta de alimento. Lo que es aún mas importante es que su condición física lo condiciona psíquicamente. En momentos de tensión o de peligro su desequilibrio emocional y psíquico se manifiesta en actitudes extremas, ya sea en una temeridad inconsciente o con una quiebra moral y psíquica que lo hace perder su capacidad de reacción. La falta de estabilidad emocional lo hace muy susceptible a factores como: noticias que recibe de sus familiares, falta de noticias y otros, circunstancias que son propias del aislamiento en combate.
- b. La capacitación de los cuadros con respecto a las fracciones a su mando fué en general bueno, las mayorías de las fallencias demostraron la poca práctica de estos en ejercicios en el terreno con sus fracciones.
- nc. Sobresaliente en el personal Superior y sumamente deficiente en el personal Subalterno.

3. DISCIPLINA, LEY Y ORDEN

- a. b. c. Sin novedades dignas de mención.
- d. Se suscitaron grandes problemas con la población Civil ya que esta era hostil a propia tropa y en momentos claves colabora intensamente con el enemigo brindando información oportuna y precisa de Ubicación y magnitud de campos minados, dispositivos de propia tropa, cantidad de efectivos, Unidades en presencia, etc. Se vió la necesidad de concentrar a la población civil bajo custodia para evitar lo anteriormente dicho.

4. MANTENIMIENTO DE LA MORAL

- a. No hubo aspectos salientes que afectaran negativamente la moral de cuadros y tropa.
- b. Sin inconvenientes.
- c. Se desarrollo correctamente y sin inconvenientes.
- d. Sobresaliente. La tarea desarrollada por el R P VICENTE MARTINEZ, Sacerdote residente en COMODORO RIVADAVIA fué brillante.
- e. f. Sin consideraciones dignas de mención.

5. PRISIONEROS DE GUERRA

- a. Sin novedad.
- b. Las Fuerzas Armadas cumplieron con los convenios de Ginebra y el trato dispensado fué correcto.

6. REGISTRO NECROLOGICO

- a.



- 1) La fracción que entró en combate no contó con dicha Organización.
 - 2) No se proveyeron elementos.
 - 3) No se proveyó.
 - 4) Fué ejecutado en forma manual y con ponchos impermeables, con los que fueron enterrados ya que no existía otro elemento adecuado para tal fin.
- b. El problema más importante fué el de la identificación, en especial aquellos cuerpos quemados con fósforo blanco.
- c. Fué realizado y será entregado a los deudos.

ANEXO 2

1. ORGANIZACION

La particular situación con que la Unidad ingresa al TOAS le impide poder hacer una evolución correcta sobre la organización a distintos niveles del Area Inteligencia.

En todo momento se careció de datos específicos sobre el tipo y calidad de los materiales y armamentos enemigos como así también de la aptitud combativa de sus tropas. De conocerse algún nivel no existió la difusión correspondiente.

2. DESPLIEGUE DE INTELIGENCIA

Cada Unidad o Subunidad que tuviera misiones independientes debería haber recibido un especialista para la educación de cuadros y tropas, y sobre todo la colaboración en el control poblacional.

3. PERSONAL

Al carecer de material correspondiente el desempeño de los cuadros con AEI fue relativamente bajo

4. EFECTOS ESPECIFICOS DE INTELIGENCIA

Sin opinión al respecto.

5. DOCTRINA

En los niveles tácticos fueron prácticamente nulas las prescripciones doctrinarias tenidas en cuenta durante el desarrollo de las operaciones.

6. CARTOGRAFIA

Se debió usar la existente en la Isla puesto que la nacional era imprecisa y falta de detalles.

7. MATERIAL CRIPTOGRAFICO

No fué utilizado a nivel Unidad dentro de las Islas.

8. ACTIVIDADES DE PLANEAMIENTO Y EJECUCION

Tuvieron grandes limitaciones producto del secreto con que fué planeada la operación.

9. MEDIDAS DE SEGURIDAD Y CONTRAINTELIGENCIA



Se considera que la contrainteligencia fué de un nivel tan estricto que impidió el planeamiento y ejecución de la inteligencia.

10. DOCUMENTOS DE DIFUSION

Totalmente anacrónicos y portando información desactualizada.

ANEXO 3

1. PLANES

2. ORGANIZACION

- a. Es conveniente estructurar la Fuerza Ejercito en base a Fuerzas de tarea, integradas por Armas, Tropas, Técnicas y Servicios, sin diferencias sustanciales de la paz a la guerra, a efectos de que el personal y medios que van afrontar una situación de combate ya posea experiencia por haber trabajado juntos con anterioridad.
- b. Es necesario la creación de Unidades, Subunidades y fracciones de Comandos, (estas últimas dentro de las Unidades de Infantería) por existir en el campo de combate moderno situaciones y objetivos que deben ser resueltos por tropas altamente especializadas. Dentro de las Unidades de Infantería, las secciones comunicaciones, exploración y morteros pesados deben estar a cargo de Oficiales y Suboficiales de las armas de Comunicaciones, Caballería y Artillería respectivamente, dado que son profesionales que conocen perfectamente el material y medios que disponen y no deben distraer parte de su tiempo en el aprendizaje de temas específicos. El tiempo que un Oficial/Suboficial de Infantería debe utilizar para conocer perfectamente el manejo de su sección, es el lapso en que la Unidad no podrá contar en plenitud con el funcionamiento de estas secciones, ni con el asesoramiento de estos miembros de la Pl My Especial.

3. EDUCACION

- a. El único aspecto que afectó el cumplimiento de la misión en forma limitada, fué el físico debido a que a los 18 años el soldado no está desarrollado, desde el punto de vista físico, totalmente. Deberán tenerse en cuenta además las dificultades extremas del ambiente Geográfico en que se actuó.
- b. Si son necesarias. El RI 25 no tubo oportunidad de efectuar.
- c. No se realizó.
- d. El material respondió satisfactoriamente.
- e. No se disponen de elementos de juicio.
- f. No se disponen de elementos de juicio.
- g. Por ser la Guarnición de origen similar al TOAS, no afectó mayormente.
- h. Esta Unidad recibio instrucción de tiro.
- i. Ninguna.
- j. Incremento de la formación religioso patriotica y el establecimiento de un sistema de mantenimiento de la moral(baño, correspondencia, distracciones, cambio de ropa), que se hacía cada 6 días aproximadamente para tropas y cuadros.



- k. En las prácticas de tiro se alcanzó una eficacia del 70%.
- l. El tiro nocturno.
- m. Se realizaron ensayos de repliegue, contraataque, destrucción y devastación, ejecución de planes de fuego a nivel Subunidad y menor.
- n. Demostro deficiencia a nivel Fuerza Aérea y operaciones de combate aeromóviles menores (ver informe Tte lro ESTEBAN - SAN CARLOS)
- o. No se disponen de elementos de juicio
- p. Si, radar y tiro antiaéreo.
- q. No.
- r. 1) La educación anual alcanzará sus objetivos si no se distrae parte del personal en tareas ajenas a las funciones propias de la Institución.
- 2) Se considera conveniente la creación de un organismo a nivel C J E, que tendrá como misión inspeccionar las Unidades del Arma.

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

a. ARMAMENTO

En general el armamento respondió satisfactoriamente.

b. COMUNICACIONES

Si bien los equipos han satisfecho las exigencias, el excesivo peso de algunos de ellos, motivo al abandono de ellos ante la imposibilidad del transporte en terreno difícil.

c. INGENIEROS

No se disponen de elementos de juicio.

d. VEHICULOS

Satisficieron las exigencias con rendimiento negativo fuera de los caminos.

e. MUNICION

No se observaron fallas en la munición utilizada. Los envases resultaron sumamente incómodos tanto en los transportes administrativos como en los tácticos.

f. EQUIPOS ESPECIALES

No se disponen de elementos de juicio.

g. Ef C1 II y IV Int

Es necesario disponer de un buen correaaje para el Soldado individual para el transporte de su equipo y armamento, dado que la carencia del mismo afecta la aptitud para el combate y el desarrollo de las operaciones.

h. Ef C1 I

Necesidad de proveer raciones C, por la frecuente imposibilidad de transporte con los medios tradicionales.

i. Ej C1 III y V



Los envases no eran adecuados para el transporte.

ANEXO 4

ANEXO 5

1. DEL REGIMEN PRESUPUESTARIO

- a. Si, los importes liquidados satisficieron los gastos que se presentaron para la preparación y la marcha al TO.
- b. No se comprobaron dificultades de apoyo financiero, ni para la aplicación de las prescripciones vigentes.
- c. No es conveniente por la actual situación económica efectuar cálculos de provisiones acertados como para que las Unidades puedan satisfacer por si solas, en caso de efectuar una movilización. Eventualmente, podría efectuarse la consolidación de requerimientos en un Escalón Superior a Unidad para:
 - 1) Conocer inmediatamente las necesidades en relación a la movilización que se efectúe.
 - 2) Aplicar una reserva de credito dentro del presupuesto general del Ejercito para tales situaciones.
- d. Si, el sistema referido al racionamiento satisfizo las necesidades.

2. DEL REGIMEN CONTRACTUAL

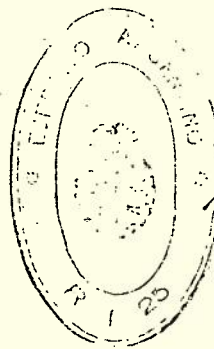
Sin antecedentes para emitir opinión

3. DEL REGIMEN CONTABLE

- a. Si, los Haberes fueron percibidos sin novedad.
- b. Si, permitió su oportuna percepción.
- c. Sin antecedentes.
- d. No han existido inconvenientes para cumplir con los registros contables.
- e. Los descargos se efectuaron sin inconvenientes.

4. EN GENERAL

- a. No han surgido inconvenientes.
- b. No han surgido inconvenientes.
- c. Sin elementos de juicio notables dignos de mención.
- d. No se propone ningún aspecto a ser modificado.



Alí Hernández



SARMIENTO (CHUBUT), 10 de agosto de 19.

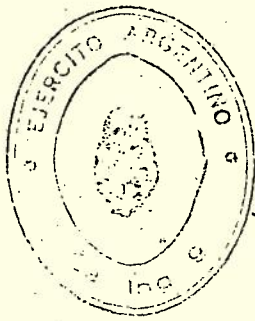
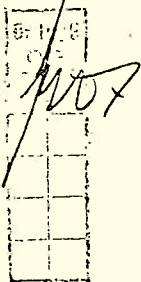
G52-0001/4

Objeto: elevar experiencias del Conflicto Malvinas.-

AL COMANDANTE DE LA IXna BRIGADA DE INFANTERIA.

Elevo al señor Comandante las experiencias más importantes obtenidas por la Subunidad a mi mando en el conflicto Malvinas, conforme a lo ordenado en la OE Nro 14/82 de fecha 26 Jul 82.-

AGREGADOS: lo expresado en el texto.



Karl E. Fait
MAJOR

MEYS	61	62	63	64	AY	En	Cont	Aud	HM
ENTRO	11-08-82								121
TERMINO									FG
	1	2	3	4	5	RG	1	R	T A

EN MANDO



EXPERIENCIAS CA ING 9 - CONFLICTO MALVINAS

1. PERSONAL

a. Relacionado con Mantenimiento de Efectivos

La Subunidad tuvo sólo un herido grave por accidente razón por la cual no tuvo necesidad de reemplazos, ni pueden aportar experiencias de bajas.-

b. Relacionado con la Administración de Personal

(19) Se ha podido comprobar que el soldado de 18 años no se encuentra en aptitudes psíquica y física como para afrontar las exigencias propias del combate.-

El desempeño del personal de Cuadros en relación con la fracción que por su jerarquía comanda, fue correcto.-

El personal de Cuadros proveniente de otras Unidades o Institutos de Reclutamiento no ocasionó inconveniente alguno por cuanto no reemplazó a los mandos naturales de las fracciones.-

c. Relacionado con Disciplina, Ley y Orden

La Subunidad no tuvo que sancionar personal alguno por falta de disciplina o delitos de gravedad, no obstante se presentaron problemas con personal no orgánico por hurtos cometidos, especialmente contra la propiedad privada.-

d. Relacionado con Mantenimiento de la Moral

En relación a la ubicación geográfica que tuvo la Subunidad, la recepción de correspondencia se vio seriamente limitada, siendo este el factor más negativo en el mantenimiento de la moral, a ello debe agregarse la no recepción de haberes o compensaciones y el deficiente apoyo logístico y como resultante si bien no justifica, si se puede deducir la razón de determinados tipos de faltas cometidas.-

En lo que respecta a acciones meritorias ya se han efectuado las proposiciones para reconocimientos honoríficos.-

e. Relacionado con Prisioneros de Guerra

El trato dispensado por las Fuerzas Británicas en el Buque NORLAND no fue acorde con lo establecido por la Convención de Ginebra (Ejemplo: Mal trato a los prisioneros, deficiente alimentación, carencia de agua para la higiene personal, hurto de elementos de propiedad privada del personal).-

f. Relacionado con el Registro Necrológico

(10) No existió provisión de elementos para su ejecución, los ca-
sos que debieron resolverse en el PA "TOPO" (dos integrantes de la ARA) recibieron sepultura envueltos en mantas.-

g. Relacionado con Seguridad contra Accidentes

Las medidas preventivas adoptadas fueron correctas y no se produjeron accidentes por negligencias o fallas de material.-

El único accidente registrado (S/C 63 Palma Victor, amputación pierna izquierda) fue como consecuencia de un exceso de confianza al introducirse en un campo minado y pisar una mina antipersonal.-

2. INTELIGENCIA

- a. En lo que respecta al área Inteligencia, la Subunidad no cuenta con personal especializado.-
- b. Los principales problemas que se presentaron fueron:

- 1) Antes de la reconquista: Deficiente información sobre el enemigo, sobre el terreno y falta de cartografía.-
- 2) Después de la reconquista: Se solucionó en parte el problema de cartografía en virtud de la requisada en la Isla.-

No se recibió información actualizada sobre el enemigo.-

Se efectuó un mal empleo de los sistemas de comunicaciones en lo que respecta al tráfico y medidas de seguridad.-

3. OPERACIONES

- a. Planeamiento Táctico: El suscripto aprecia en lo que respecta a la misión recibida por la Ca Ing 9, que inicialmente imponía la conquista y ocupación de la Isla Gran Malvina - Bahía Fox, no existió una coordinación en tiempo con respecto a esta misión y las operaciones realizadas en Isla Soledad, lo que ocasionó que los efectivos de la Subunidad arribaran a Bahía Fox, recién el día 05 Abr 82.-

De haberse dispuesto de medios de transporte aeromóviles, la ocupación se hubiese materializado el 02 Abr logrando de tal modo una mejor sorpresa, menores riesgos que los que significó el transporte por vía marítima, ya que se limitaba el accionar de la población civil hostil; fundamento lo expresado en virtud de la poca información que se disponía referente al enemigo en cuanto a efectivos y ubicación y la actitud a asumir por la población civil del lugar.-

- b. En cuanto al empleo de los medios orgánicos, no se ha hecho del mismo el uso más adecuado conforme a la doctrina vigente, en razón que esta Subunidad es empleada en forma aislada como elemento de Infantería y su equipamiento no es el mismo en razón de su menor potencia de fuego, capacidad de maniobra y comunicaciones e instrucción.-

1) Organización

- a) Las experiencias recogidas aconsejan incrementar la potencia de fuego a nivel Sección de Tiradores y aumentar la capacidad de los elementos para el combate nocturno en cuanto a su educación y materiales.-

2) Educación

- a) Se vio la necesidad de incrementar la educación en operaciones conjuntas, la falta de conocimientos de las mismas en algunos niveles llegó a extremos tales como el de abrir el fuego contra propios elementos de la FAT, por desconocimientos del propio material.-
- b) Quedó demostrada la eficacia del radar "RASIT".-
- c) El personal de la Subunidad no tuvo limitaciones mayores como consecuencia del ambiente geográfico, es de hacer notar que desde el inicio de las operaciones hasta su finalización el Servicio de Sanidad no tuvo

348
384



354

soldados internados por afecciones se hubiesen producido como consecuencia de las características del ambiente geográfico.-

- d) La Subunidad en el TO recibió instrucción en instalación y construcción de Obstáculo, Campos Minados y Obras de Fortificación.-
- e) En cuanto a las actividades sicofísicas que se efectuaron para mantener y acrecentar la aptitud, consistieron en patrullas de reconocimiento a pie de 4 horas de duración aproximadamente.-
- f) Se efectuaron ensayos de repliegues y contraataques a nivel Sección.-
- g) El enemigo en lo que a Bahía Fox respecta, demostro no poseer inteligencia de la ubicación y magnitud de propia tropa, como así tampoco disponer de fotografía aérea del dispositivo de la FT "Reconquista". Fundamento tal aseveración por las siguientes causas:-
 - (1) Emplea siempre sus fuegos aéreos y navales sobre el PA "TOPO", siendo que el PA "VERDE", RI 8, tenía la masa de los efectivos.-
 - (2) Empleó gran tonelaje de explosivos, en lo que presumía era la ADA del PA "TOPO" siendo que las 4 piezas instaladas eran obras simuladas.-
 - (3) El propio Comandante de la Escuadrilla Naval Británica, reconoció, una vez finalizada las operaciones, sus errores puntualizados en (1) y (2) al tener conocimiento de los efectivos de propia tropa y recorrer la posición de defensa.-

4. INVESTIGACION Y DESARROLLO

- a. Armamento Portatil: Quedó rápidamente demostrada, la necesidad de un mantenimiento diario permanente, en razón de la influencia de las contingencias climáticas. Quienes así lo hayan interpretado no pudieron haber tenido problemas por interrupciones del mismo. La Subunidad recibió el reconocimiento por parte del personal de la Fuerza Naval Británica por el excelente grado de mantenimiento, en oportunidad de efectivizar la entrega del mismo.-
- b. Material de Comunicaciones: El que se dispone resultó poco apto por su falta de confiabilidad, gran volumen y escaso rendimiento. También se vió seriamente afectado por las condiciones climáticas y al no disponerse de especialistas quedó rápidamente fuera de servicio.-
- c. Material de Ingeniero: Se pudo constatar la eficiencia de los Campos Minados mediante el empleo de los nuevos tipos de minas. Para su instalación en razón de haber llevado los medios de construcción reglamentarios, se fabricaron medios de circunstancia y se incrementaron las demarcaciones de los mismos, esta medida de seguridad permitió la remoción de aproximadamente 1400 minas AT y AP en tan sólo 12 horas de trabajo, con un pelotón integrado por 1 Oficial y 8 Suboficiales.-



Se debe destacar la utilidad y efectividad que demostro el equipo rompepavimento "Cobra", en la ejecución de las posiciones defensivas, en razón de las características del terreno.-

- d. Automotores / Vehículos de Combate: La Subunidad concurre a la zona de operaciones con 4 Jeep M Benz y 3 Camiones Unimog 416.-

Los mismos no presentaron inconvenientes mecánicos en cuanto a su funcionamiento ni fueron afectados sus componentes por factores atmosféricos.-

Su transporte de modo marítimo se efectuó sin problemas. En cuanto a su aptitud para el terreno en que fueron empleados, considero que su rendimiento fue satisfactorio, ya que solo se empantanaron los vehículos que por desconocimiento de sus conductores penetraron en terrenos turbosos.-

- e. Munición: No se han detectado problemas generalizados dignos de mención en cuanto a las propiedades de sus propulsores.-

Sí, en cambio, se presentaron inconvenientes para el acarreo debido a su peso y volumen. Se considera que se deben estudiar nuevos procedimientos que faciliten su transportabilidad.-

- f. Efectos Clase II y IV (Int): En general los efectos utilizados tuvieron un rendimiento aceptable, siendo notorio que en los últimos años la calidad de los efectos ha mejorado; no obstante el pantalón de combate, continuó siendo el elemento mas sensible.-

Se hace imprescindible la provisión de mochilas. El bolsón porta equipo no es para la guerra, sino para posiciones de retaguardia.-

- g. Efectos Clase I (Int): Cocina: Se debe encarar el estudio a efectos de lograr una cocina de menor rusticidad y mejor transitabilidad, la cual por su peso, volumen y tipo de combustible resultó inapropiado en este evento. Raciones: Las consumidas no presentaron objeciones, ni en lo que se refieren a su calidad y cantidad. No se pueden formular más elementos de juicio, por cuanto la Subunidad las empleó en pocas oportunidades.-

- h. Efectos Clase III: no se formulan objeciones.-

5. ARTILLERIA Y ADA: No se tienen elementos de juicio.-

6. COMUNICACIONES: Las observaciones formuladas en 4. b.

7. AVIACION DE EJERCITO: No se tienen elementos de juicio.-

8. LOGISTICA:

- a. La Ca Ing 9 estuvo agregada al RI 8, y en razón de encontrarse en Bahía Fox y de la situación imperante, no puede aportar elementos de juicio en esta área por considerarse que no se pudo cumplir lo que establece la doctrina.-



b. La única experiencia que se tiene es en virtud de un reabastecimiento aéreo que se efectuó y en el cual la FT "Reconquista" fue abastecida de efectos Clase I, II y IV de Intendencia. En el mismo las falencias detectadas fueron las siguientes:

- 1) Se arrojaron los efectos en bultos hechos con mantas, por error de cálculo cayeron en el mar y su contenido se mojó.-
- 2) Los efectos enlatados de gran volumen (Ejemplo: Conservas - Dulces) llegan muy deteriorados.-

3) Conclusiones: Se aprecia que se debe encarar un estudio para determinar cuál es el elemento mas apto para reabastecimientos aéreos de efectos Clase I (Int) y que efectos pueden ser aerolanzados.-

c. La Subunidad no tuvo problemas con su armamento portatil o con los vehículos que dispuso, razón por la cual no se puede aportar otros elementos de juicio.-

Tampoco se detectaron anomalías en los efectos Clase V.-

d. El sistema de distribución fue por DU, no existiendo posibilidades de obtención zonal, debido a la gran cantidad de efectivos de la Fuerza de Tarea.-

e. En lo que respecta a raciones de combate satisfacen en cuanto a calidad y cantidad, no se emite juicio sobre su factibilidad de transporte por no poseer fundamento.-

f. En lo que respecta a vestuarios y equipo fue explicitado anteriormente.-

g. Higiene: Se efectuó baño, desinfección y lavado de ropa sin mayores limitaciones.-

h. Sanidad: Las experiencias recogidas se pueden sintetizar en lo siguiente:

- 1) Falta de idoneidad profesional del personal puesto en apoyo para la circunstancia que se vivía (En Bahía Fox se puso en apoyo 1 Oficial Médico cuya especialidad era Ginecología).-

- 2) Falta de elementos para Cirugía Mayor (Ejemplo: No se pudo efectuar la amputación de un pie por falta de elementos).

9. INGENIEROS

a. Los materiales de franqueo que se dispusieron fueron de utilidad en Bahía Fox para el traslado de una margen de la Bahía a la otra. Las limitaciones detectadas son en los motores fuera de borda que deben poseer la prolonga en la hélice por la gran cantidad de cachiyuyos existentes.-

b. La instalación de Campos Minados se efectuó conforme a la doctrina, si bien en su instalación se emplearon elementos de circunstancia.



Los registros se confeccionaron y su efectividad quedo demostrada en la remoción.-

- c. Dado las carecterísticas del terreno el empleo de equipos viales hubiese sido muy limitado.-
- d. Se construyo un Punto de Apoyo en base a abrigos enterrados (Lo expresado se llevo a materializar en virtud de haberse dispuesto del rompepavimento "Cobra").-
- e. Se efectuó un uso doctrinario y eficiente con respecto al enmascaramiento.-
- f. La turba es un eficiente combustible pero no es apto para obras de fortificaciones.-
- g. Los puentes tácticos no hubiesen tenido empleo.-
- h. Se construyeron aproximadamente 3 Kms de alambrada valla re forzada con material requisado en la zona. Se pudo observar que como consecuencia del fuego naval se producian grandes brechas en las mismas.-
- i. El Teatro de Operaciones "Malvinas" exigía herramientas de mango largo y de buena consistencia; la actual pala de dotación individual no sirve para este tipo de terreno.-

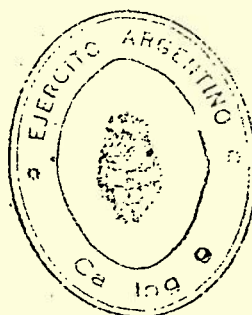
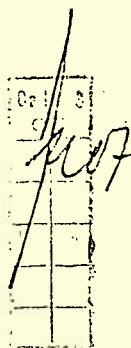
Ya se ha hecho mención a la utilidad prestada por el rompepavimento debido a las características rocosas del suelo.-

10. TRANSPORTE:

- a. Transporte Naval: Se observaron deficiencia en el acondicionamiento de las cargas y la ejecución de descarga.-

Existió negligencia en los amarres de vehículos a rueda y otros medios de transporte lo que origino que se produjeran roturas de gravedad en sus componentes.-

SARMIENTO (CHUBUT), 40 de agosto de 1982



Raúl fait
MAJ. EN JEFE
CA 109

Relación corada: trescientos cincuenta y siete fojas

0
7
~~7~~

(41)

